

防災／BCP構築



地球温暖化による災害激甚化が予想される中、グローバルにサプライチェーンを展開する企業の経営存続リスクが増大しています。

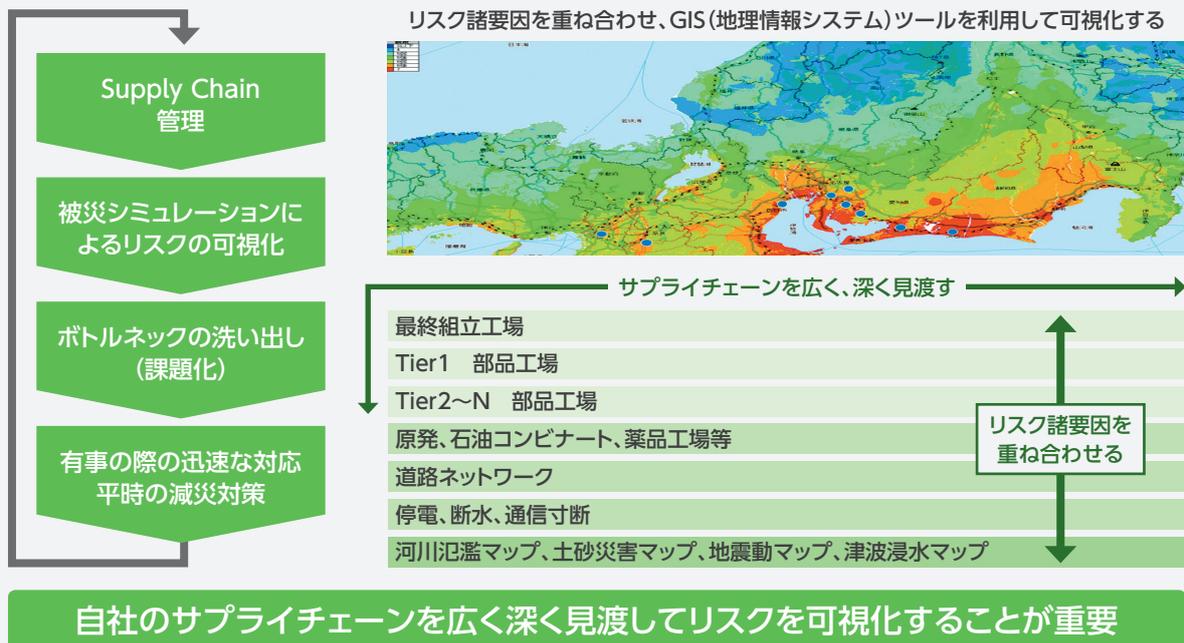
世界規模でネットワーク化が進む社会では、災害の影響は想定以上に拡大する

地球温暖化の進展に伴い、気象災害の頻発化、激甚化が進んでいます。一方で、流通やメーカー企業によるサプライチェーン展開が世界規模で進んでおり、災害による影響は想定以上に拡大する恐れがあります。実際に、東日本大震災(2011年日本)やタイ洪水(2011年)時の自動車生産の停止、台湾集集地震(1999年)時のパソコン部品価格の高騰など、高度にネットワーク化された社会が被災した場合の影響の大きさを痛感する事態となりました。たとえ自社の拠点が被災を免れても事業が継続できなくなる恐れがあります。そのため、平時からサプライチェーンにおけるリスクを可視化して、対応戦略を練ることの重要性が増しています。

リスクを可視化して、事業継続のための対応戦略を構築することが重要

既往災害の教訓から、サプライチェーンを広く深く把握しておくことの重要性が認識され、平時からサプライチェーンの構造把握を進めようという動きが見られます。しかし、大災害に備えるためには、それだけでは十分とは言えません。地震や水害等のハザードマップに基づき、自社やサプライヤーの工場が被災するリスクや電気・水道や交通網などの社会インフラの寸断が事業活動全体に及ぼす影響を分析し、サプライチェーン全体の停止リスクを予測し、どこにボトルネックがあるのかをあらかじめ可視化しておくことが重要となります。これにより、平時からクリティカルなボトルネックの解消を進めるとともに、災害時に素早く復旧して影響を最小限にとどめることが可能となります。

グローバル・サプライチェーンの事業継続マネジメント支援



Source: NRI被災シミュレーションシステムより作成

NRIは、GISを利用した被災リスクシミュレーションの実施から、官公庁や企業の防災対策の策定やBCP構築、復旧・復興までご支援します。

「リスクの可視化」への取り組みを支援する被災シミュレーションサービス

NRIは、災害リスクマネジメントに関するコンサルティングとソリューションの両面における豊富な実績があります。例えば、日本政府の中央防災会議が取り組む巨大地震や大規模水害時の被害想定などのシミュレーション、防災政策の策定支援などのコンサルティングのほか、地震発生後15分以内に被害の早期評価結果を官邸危機管理センターや内閣情報集約センターに伝達するDisaster Information System(DIS)の開発・導入が挙げられます。そこで培った専門知識と技術を利用して、企業の本社や生産拠点、サプライヤーの被災状況や従業員の参集可能性を評価する「被災シミュレーションサービス」や全国に整備された震度観測ネットワークと連動して、サプライチェーン寸断リスクを早期評価する「サプライチェーンリスク評価システム」を提供しており、大手自動車メーカーや自動車部品メーカーによる平時の減災対策やサプライチェーンリスク管理ツールとしてご利用頂いております。

Board BCP～有事に直面する正解のないトレードオフへの経営判断を支援

NRIは、重工業A社に対し、“Board BCP”構築の支援を行いました。“Board BCP”は、初動マニュアル等を中心とした従来型のBCPと異なり、会社として統一された意志決定の集合体であり、経営者を交えた作成プロセスにこそ価値があるといった考え方に基づいています。災害時には、施設、要員、システムなどの重要リソースが限定されるため、「何を捨てて、何を守るのか?」といったトレードオフへの回答が即座に求められます。そのためには、普段から守るべきモノとレベルの「目標設定」と「リスクの可視化」により、目標と現状とのギャップを分析して、事業継続の課題を見極めることが重要です。また、有時に経営陣の価値観が異なると、全社のあるべき行動がとれない恐れがあるため、何を重視するのか、あらかじめ経営陣の価値観をそろえておくことが重要です。“Board BCP”は、このような有事に直面する正解のないトレードオフへの経営判断を実現するツールとして機能します。

NRIの防災／BCP構築コンサルティングのソリューションメニュー

■ リスクの可視化(シミュレーション)

拠点被災シミュレーションサービス	工場等の拠点被災リスクの評価
要員参集評価システム	有事の要員参集可能性と参集時間の評価
減災カルテ作成	地区別、拠点別のリスク診断書の作成
サプライチェーンリスク評価システム	サプライチェーン寸断による影響評価
■ BCP/BCMコンサルティング	
Board BCP コンサルティング	事業停止によるビジネス影響の評価に基づく復旧目標時間の設定支援
ビジネスインパクト分析(BIA)	事業停止によるビジネス影響の評価に基づく復旧目標時間の設定支援
リスク管理規程の再構築	リスク関連規程類の棚卸しと再構築及び内容拡充支援
BCP/BCM構築	BCP・マニュアル類の文書化支援、事業継続マネジメント(BCM)の構築
■ 防災政策の検討支援	
官公庁防災政策、企業防災対策	防災対策、復旧・復興支援

■ Board BCPコンサルティングの実施フロー

