



Our Mission and Values

—— 会 社 案 内 ——

TRUE TO OUR MISSION

変わらないNRI



創業時から、変わらず受け継ぐDNAとともに、
私たちNRIグループは歩み続けます。

「新しい社会のパラダイムを洞察し、その実現を担う」 「お客様の信頼を得て、お客様とともに栄える」

1965年の設立以来、洞察力と徹底したお客様志向で、育んできた歴史がある。

NRIグループは、1965年に日本初の本格的な民間総合シンクタンクとして誕生した「旧野村総合研究所」と、日本で初めてコンピューターの商用利用を実現した野村証券計算部から独立して1966年に設立された「野村コンピュータシステム」が、1988年に合併して誕生しました。

1965

日本初の民間
総合シンクタンク
(株)野村総合研究所
(NRI) 設立

1966

(株)野村電子計算
センター (NCC) 設立
(1972年に野村コンピュータ
システム (株) に社名変更)

1988

NRIとNCCの
合併

2001

東証一部上場
(現：プライム市場)

2015



創立50周年

2030

デジタル社会資本※で、
世界をダイナミックに
変革する存在へ

※デジタル技術で新たな価値を生み出し、
社会や産業を支える共通のインフラやサービス。

NRIグループのコーポレート・ステートメントは
「Dream up the future. 未来創発」です。
変化が激しく先の予測がつかないこの時代。
社会のこれからをしっかりと見据えながら確かな未来を切り拓いていきたい。
そのために、新しい価値を創造することで世の中に貢献したいと私たちは願っています。
NRIグループはあくなき挑戦を続けていきます。

株式会社野村総合研究所
代表取締役会長 兼 社長

此本 臣吾

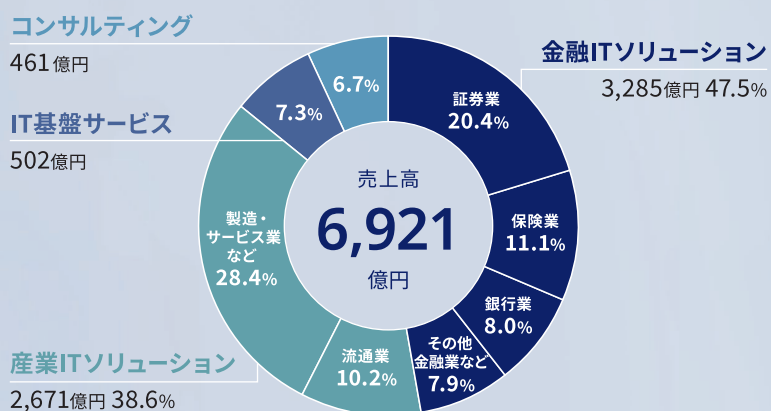


Shingo Konomoto

会社概要

社名	株式会社野村総合研究所
英文社名	Nomura Research Institute, Ltd.
創業日	1965年4月1日
資本金	23,644,932,600円 2023年3月31日現在
従業員数	6,782人 (NRIグループ17,394人) 2023年3月31日現在
本社	〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-2 大手町フィナンシャルシティ グランキューブ
上場証券取引所	プライム市場 / 証券コード：4307

連結売上高 2023年3月期



連結営業利益 2023年3月期

営業利益率 16.2% / 1,118 億円

豊かな未来社会を創発する。受け継いできた想いを胸に。

企業理念

使命

社会に対して
新しい社会のパラダイムを洞察し、その実現を担う
お客様に対して
お客様の信頼を得て、お客様とともに栄える

創発する社会

夢と可能性に満ち、豊かさを実感する、活力ある社会
人々の英知がつながり、環境にやさしい持続可能な社会
強くてしなやかな、安全で安心に満ちた社会

私たちの価値観

先見性と緻密さで、期待を超える
多彩な個が互いに尊重し、志をひとつにする
情熱と誇りを胸に、あくなき挑戦を続ける

コーポレート・ステートメント

Dream up the future.

未来創発

独自のビジネスモデルで、さまざまな課題を実践的に解決。

課題の発見からの的確な解決策にまで導く「コンサルティング機能」と、
先進技術を駆使したシステム開発・運用などにより、課題の解決を実現する「ITソリューション機能」。
その2つを組み合わせることで、NRIグループは独自のビジネスモデルを展開しています。

2つの機能を有する強み

一貫した「コンソリューション」で、革新的かつ継続的な価値を創出し、提供。

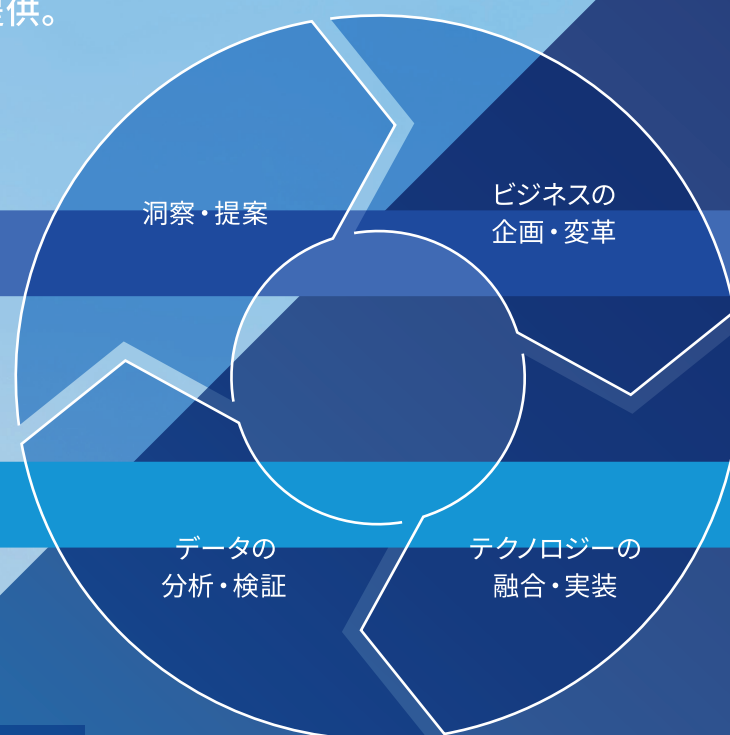
コンサルティングとITソリューションがお客様と併走し、仮説検証を
繰り返しながら価値を高めていきます。

コンサルティング

調査・研究に基づき社会提言などを行うシンクタンク能力に加え、
さまざまな業界や業務プロセスに精通したコンサルタントが多数在籍。
経験やノウハウをもとに、お客様の組織やビジネスの変革、ひいては
社会の変革を推進します。

ITソリューション

ITエンジニアが、それらの変革を先端技術の活用による情報システムや
多様なサービスで実現。先端的な技術の動向を見通し、戦略的に
ソリューションに取り入れて提供します。



4つの事業で、社会を、ビジネスを、暮らしを、生み出す

コンサルティング

多彩かつ深い専門性を持つコンサルタントが、お客様のさまざまな課題に
取り組み、変革を導きます。

金融ITソリューション

創業以来、業界の変化を先取りしながら、
金融ビジネスにかかわる多くのお客様
にソリューションを提供しています。

産業ITソリューション

流通、製造、通信、産業分野において、
お客様のDX構築のニーズなどにも幅広く
応えています。

IT基盤サービス

システムが複雑化する中で、日々高まるIT
基盤の重要性。戦略的に各ソリューション
に取り入れ、提供します。



豊かな未来社会を、創発する。

どんな高い壁にも、果敢に挑んでいく。

無理だと思える課題にも、必ず突破口を見出していく。

変化が激しく、先行き不透明な時代。

だからこそ、社会をしっかりと見据え、
お客様や社会に伴走し、ともに未来を創る存在でありたい。

私たちNRIグループは、これからも挑み続けます。



Our Vision

—— 会 社 案 内 ——

TRUE TO OUR VISION

変わるNRI

どんな変化も、どんな困難も恐れることなく、
私たちNRIグループは進化を続けます。

2030年に向けて

DXの先にある豊かさを洞察し、デジタル社会
資本で世界をダイナミックに変革していく

ビジョン・ステートメント

私たちNRIグループは、
ありたい未来をかなえるため、お客様の社会への想いととも
不確実性を極めた時代に、
誰も見えなかった新たな豊かさを、鮮明に描く。
変革への道筋を見出し、緻密に大胆に実現する。
創造は挑戦で、挑戦は成長で、成長は可能性だ。
私たち一人ひとりが、未来を動かす力になる。

Envision the value, Empower the change
まだ見ぬ価値をともに描き、変革にさらなる力を。

Envision the value,
Empower the change

サステナビリティ基本方針（マテリアリティ）

私たちは、「持続可能な未来社会づくり」と「NRIグループの成長戦略実現」のために、2030年に向けて重点的に取り組む8つのテーマを掲げています。

創出する価値	 デジタル社会資本の充実を通じた 活力ある未来社会の共創	 社会資源の有効活用を通じた 最適社会の共創	 社会インフラの高度化を通じた 安全安心社会の共創
価値を生み出す資本	 多様なプロフェッショナルの挑戦・成長による 人的資本の拡充		 個々の知を組織力に昇華させる 知的資本の創出・蓄積
経営基盤（ESG）	 ビジネスパートナーの協働による 地球環境への貢献	 ステークホルダーとの関係強化による 社会的責任の遂行	 戦略的なリスクコントロールを実現する ガバナンスの高度化

NRIグループの成長ストーリー

2030年に向けて、NRIグループは「コア領域」「DX」「グローバル」を中心
とした成長ストーリーを描いています。事業と地域の拡大により、デジタル
社会資本で世界をダイナミックに変革する存在への成長をめざしています。

コア領域 品質・生産性の向上とサービスの高度化を通じて、お客様との価値創造を深化・拡大・変革させ、NRIグループの成長の源泉であり続けます。

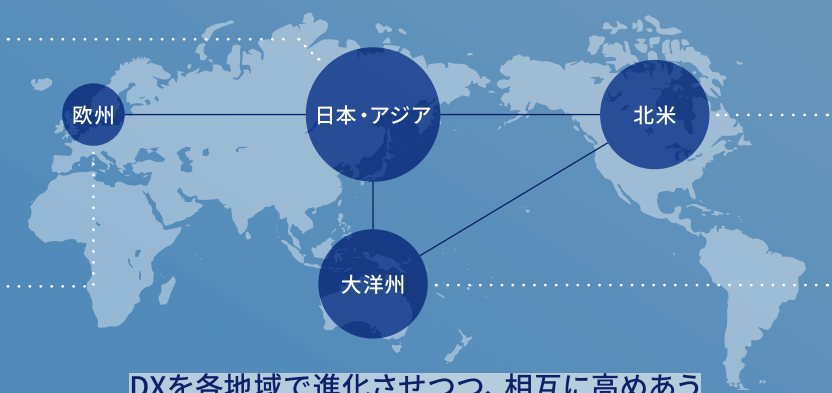
コンサルティング	社会に大きなインパクトを実現	金融ITソリューション	金融BPF（Business Platform）の圧倒的な地位を確立
産業ITソリューション	DX成長企業のメインパートナーへ	IT基盤サービス	サービスの進化で安全安心を実現

DX DX1.0/2.0に加え、企業や産業を超えて、社会にインパクトをもたらすDX3.0に挑戦。デジタル社会資本で、「ありたい未来社会」を実現していきます。

DX3.0で創出するデジタル社会資本		
ソーシャルDX	バリューチェーンDX	インフラDX
行政サービスのデジタル化 ▶ マイナンバーを基盤とした市民の利便性向上 地方創生・地域スマート化 ▶ 生活の質向上、競争力拡大に向け地方DXを推進 ▶ 街や建物のスマート化による最適化社会の実現 金融サービスの新たな広がり ▶ デジタルアセットなどの金融資産の新たな活用拡大	バリューチェーン最適化/トレース ▶ 環境共生と経済効率の両立、CO ₂ 可視化 サーキュラーエコノミーPF創出 ▶ 資源有効活用による環境共生	インフラライフサイクル変革 ▶ 持続可能でレジリエントな社会インフラ実現 カーボンニュートラルに向けた金融インフラ創出 ▶ 脱炭素など、市場の創造や高度化

グローバル 日本・アジア、北米、大洋州を主軸に、各地域で自立的に成長。地域間の連携を深め、グローバル経営へと進化していきます。

アジア	北 米
▶ オフショア体制を拡充、大洋州・北米からも活用 ▶ 拠点間連携を強化し、コンサルティング事業を拡大	▶ 地理的拡大・サービス拡充を進め、高度DX開発領域におけるナショナル・プレーヤーへ成長
欧 州	大 洋 州
▶ 調査・研究・事業探索のリサーチ・コンサルティング機能を拡充	▶ 事業基盤確立から持続成長フェーズへ ▶ 大洋州地場企業の色を残しつつ、Tier1企業の地位を確立



DXを各地域で進化させつつ、相互に高めあう

広がる、NRIグループのグローバルネットワーク。

NRIグループは、北米、欧州、アジア・大洋州に拠点を置き、海外と国内の拠点が連携を図りながら、お客様の事業展開を多面的に支援しています。



46 拠点
16 力国・地域

2023年4月現在

北米

United States

欧州

Denmark

United Kingdom

Ireland

Luxembourg

アジア・大洋州

Australia

China

Hong Kong

India

Indonesia

New Zealand

Philippines

Singapore

South Korea

Taiwan

Thailand

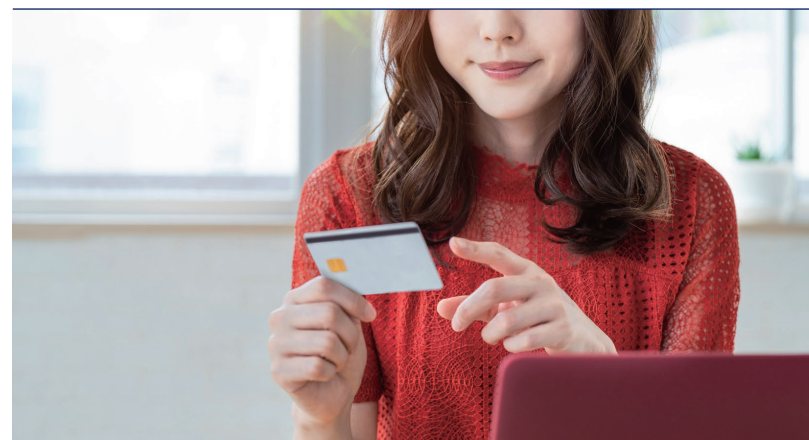
CASE STUDIES

01 山形県鶴岡市で取り組む、スマートシティ推進とデジタルガバメント構築。

鶴岡市とともに、質の高い都市サービスの実現に向けたスマートシティ化と、デジタルガバメント構築を推進。地方創生を先導する拠点であるローカルハブ^{※1}と、市民生活の安全・安心や豊かさを追求するウェルビーイング^{※2}コミュニティの実現をめざしています。

※1 地方にありながら世界中とつながる機能（ハブ）を有し、自立的な産業・経済の構築が可能な都市。

※2 あらゆる市民が身体的・精神的・社会的に良好な状態で、個々人の理想が実現されている状態。



02 マイナンバーに関連するサービスを、多くの金融機関や事業会社に提供。

民間事業者として、政府のマイナンバー制度設計段階から参画。深い制度理解と金融機関の基幹システムの運用を長年にわたり担ってきた実績に基づき、安全安心なサービスとしてお客様にご利用いただいています。

03 建設生産プロセスをデジタル技術で最適化し、安全性・生産性・環境適応性の飛躍的な向上を実現。

コマツ エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ(株)、ソニーセミコンダクタソリューションズ(株)と共同で、新会社「(株) EARTHBRAIN」を設立。デジタル技術を駆使して建設の全工程を最適にコントロールし、安全で生産性の高い、未来の現場を創造しています。



A silhouette of a family consisting of a woman, a man, and a small child walking away from the viewer on a beach. They are holding hands and walking towards the ocean under a bright, low sun that creates a strong lens flare and silhouettes the figures. The sky is a gradient of blue and orange.

持続可能な社会を、創発する。

活力ある社会、環境にやさしい持続可能な社会、

安全で安心に満ちた社会。

これらを実現するには、社会課題の解決が不可欠。

イノベーションと、デジタルの力で、

デジタル社会資本を創出し、想像を超える未来を創っていく。

私たちNRIグループの成長は、どこまでも続きます。