

# NRI

## 經營方針

取締役社長 藤沼彰久

株式会社 野村総合研究所

2002年4月30日

# NRI 決算ハイライト（連結）

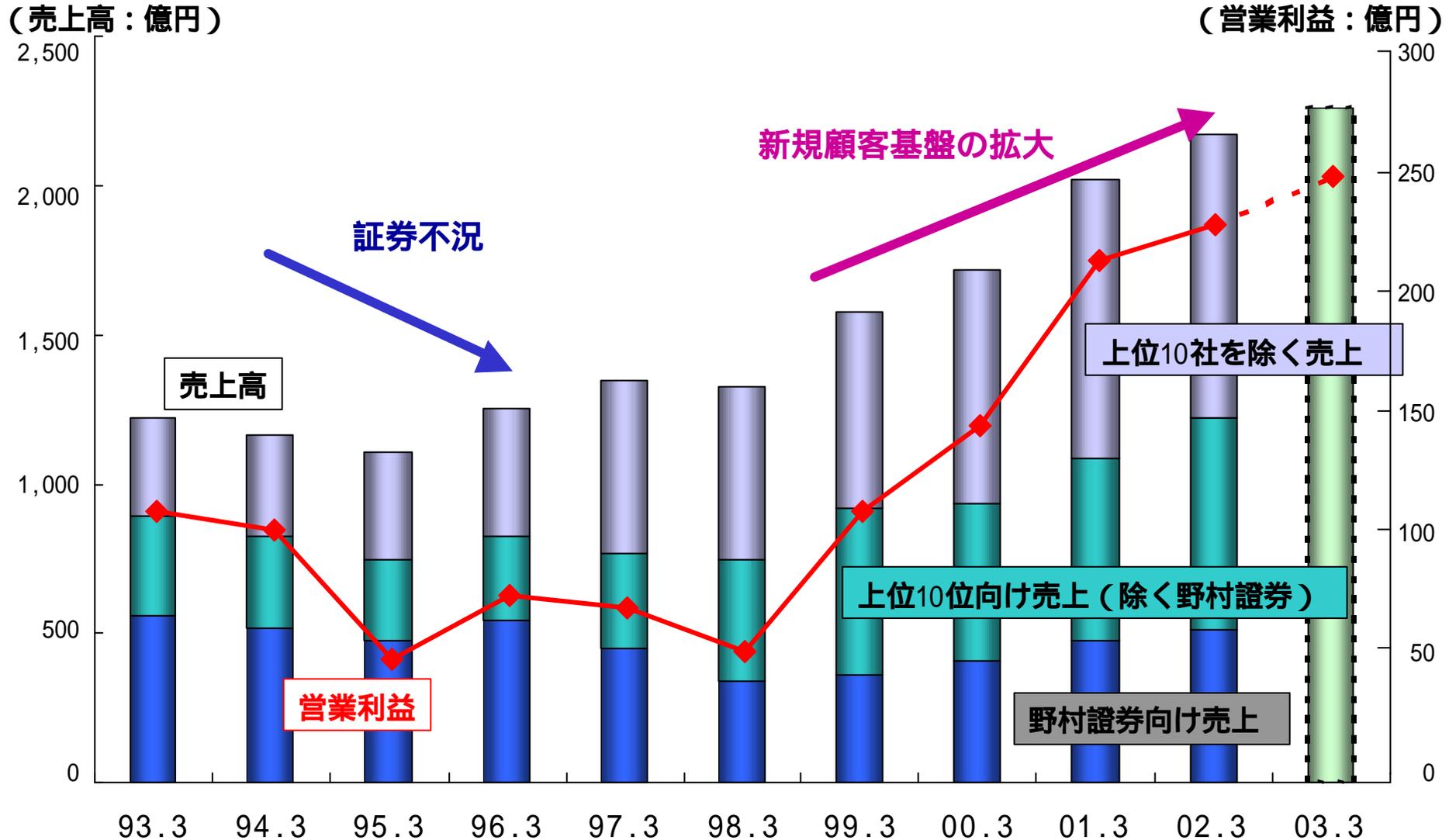
	2001年3月期	2002年3月期 (見通し)	増減率	2003年3月期 見通し	増減率
売上高	217,984	236,569 (235,000)	8.5% (7.8%)	250,000	5.7%
営業利益	27,842	30,364 (29,500)	9.1% (6.0%)	33,000	8.7%
経常利益	31,550	32,953 (32,000)	4.4% (1.4%)	34,000	3.2%
当期純利益	25,381	22,363 (21,500)	11.9% (15.3%)	19,500	12.8%
売上高 営業利益率	12.8%	12.8% (12.6%)	-	13.2%	-
一株当り 当期純利益	590円27銭	513円24銭 (477円78銭)	13.1% (19.1%)	433円33銭	15.6%

単位：百万円、カッコ内は上場時に発表した業績見通し

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

野村総合研究所  
Nomura Research Institute

# NRI 業績推移と今期の見通し

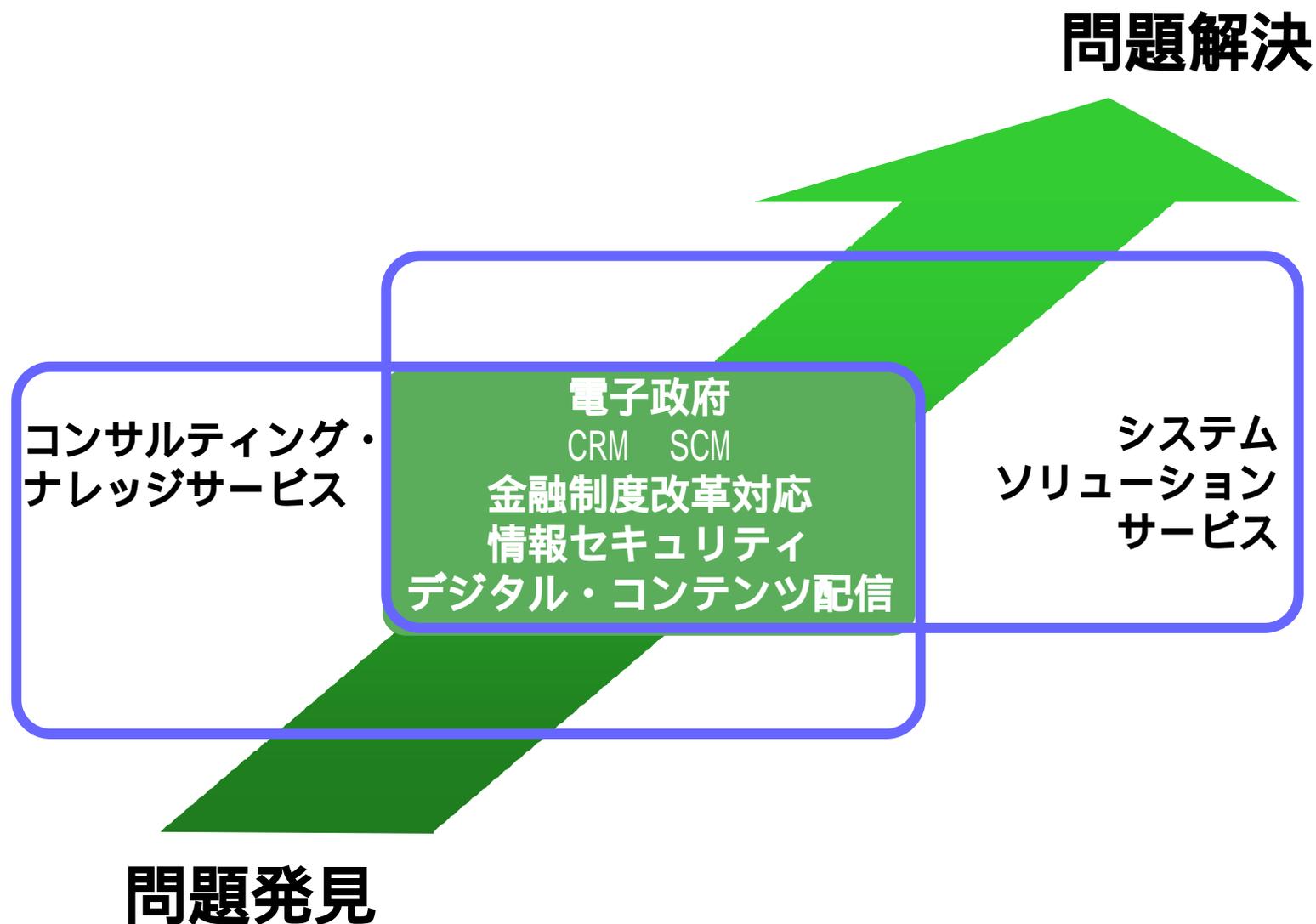


(注) 単体の数値

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

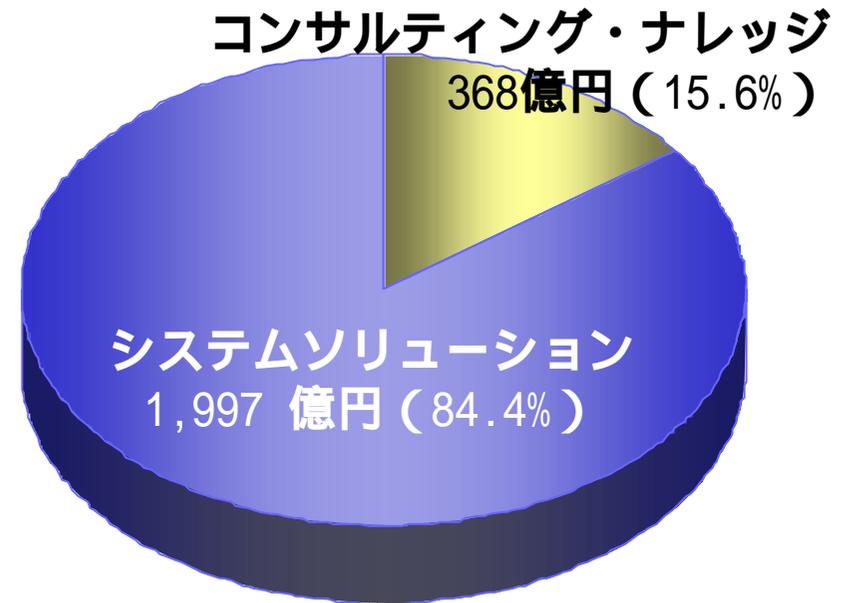
## 付加価値の創造 と 企業価値の拡大

- 総合力の発揮
- 業種の絞り込み
- お客様の将来を見据えたR&D
- 成長を担う人材への投資



- **コンサルティング・ナレッジ**  
 調査・研究、経営コンサルティングサービスの提供、金融機関向けの金融情報サービス及び資産運用の分析手法の提供
  
- **システムソリューション**  
 情報システムの企画・設計から、開発・運用までの、コンピュータシステムとネットワークに関するトータルサービスの提供

2002年3月期売上高：2,365億円



(注) セグメント比率の算出には外部売上高を使用。連結の数値。

## 大型化の進むコンサルティング・プロジェクト

### 受注額 1 億円以上の企業数 (対前年増加率)

電機	5社	(+259%)
自動車	4社	(+206%)
官公庁	4社	(+166%)
食品	2社	(+ 96%)
電力	3社	(+ 26%)
通信	4社	(+ 15%)
証券	2社	(+ 10%)

### 大型ソリューション

### (対前年増加率)

V B M ( B S C )	5.5 億円	(+169%)
行政マネジメント	4.5 億円	(+ 33%)
I T S	3.7 億円	(+ 19%)

VBM: Value-based Management  
 BSC: Balanced Scorecard  
 ITS: Intelligent Transport Systems

(注) 受注額はコンサルティング・フィーのみ (システム関連売上は含まず)  
 左表の対前年増加率は、受注額 1 億円以上の企業に対する業界別売上金額合計の2001年度/2000年度増加率

# NRI 総合力の発揮 業務を理解したソリューション提供力

## トータルソリューションの提供

経営戦略コンサルティング

システム・コンサルティング

システム開発

システム運用

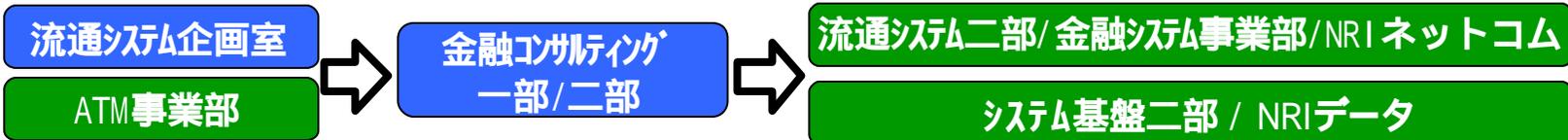
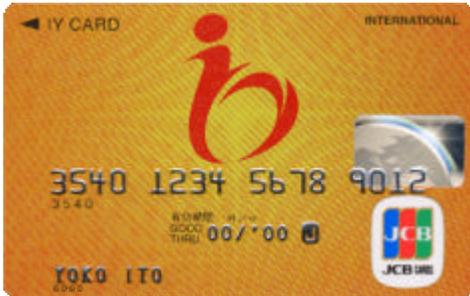
## 業務知識に基づいた総合力

コンサルティング

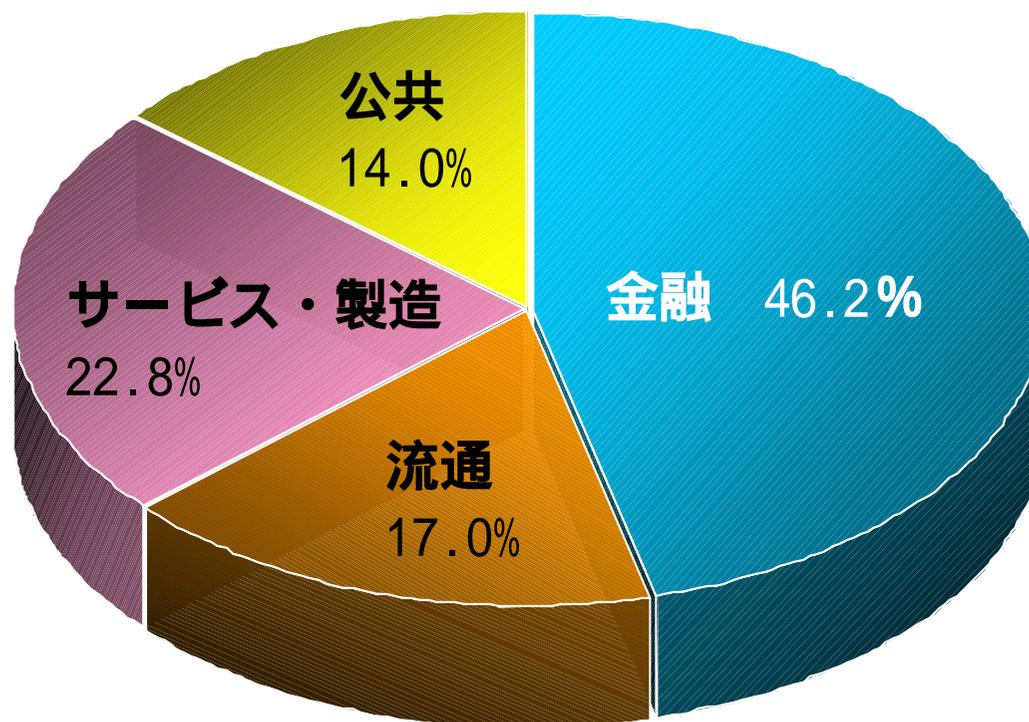
開発力

技術力

コンサルティングから開発・運用までのトータルソリューション



## 業種別売上構成



2002年3月期 連結売上高 2,365億円

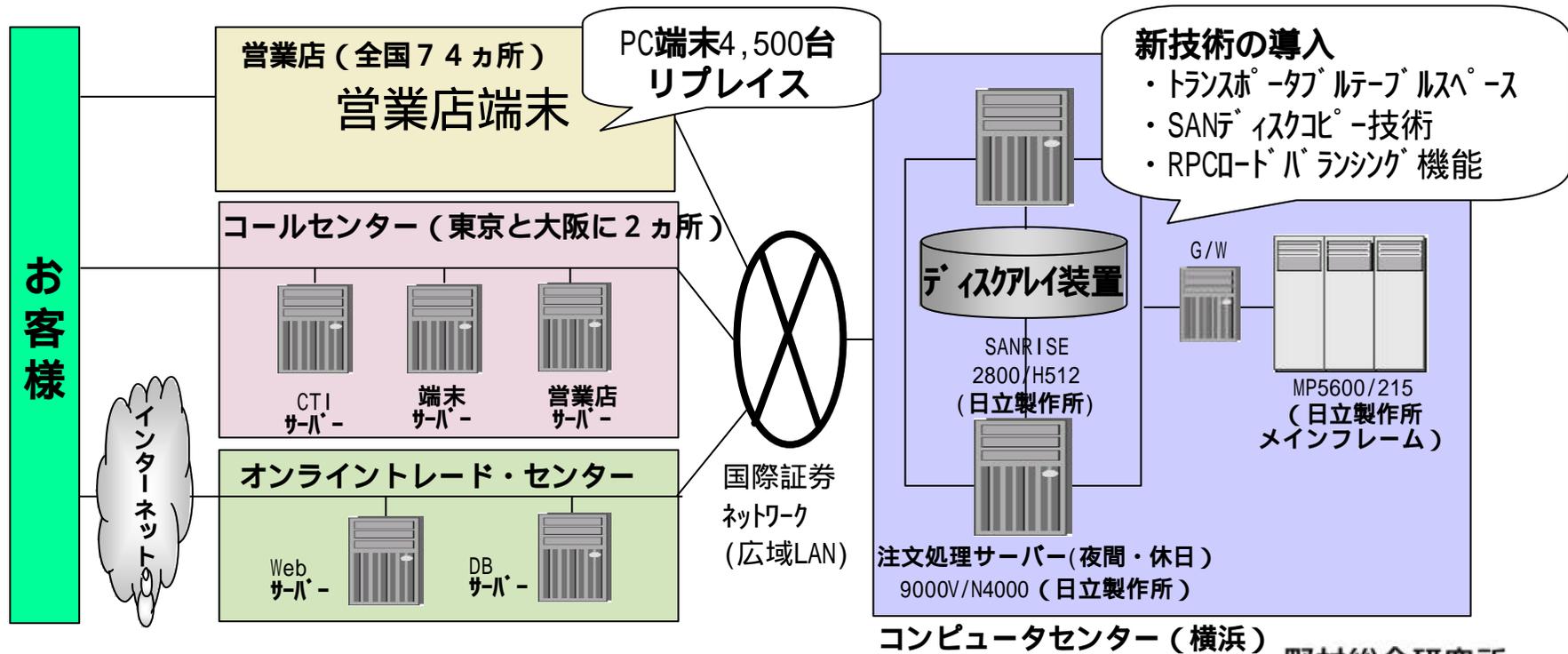
## 国際証券 新基幹系業務システム

日経コンピュータ「第6回情報システム大賞」グランプリ受賞

『営業店・電話・インターネットの3チャンネル完全統合』

『24時間365日稼働』

『中核部分のサーバーにUNIX機を全面採用』



**証券会社向け  
バックオフィス  
システム**

**リテール証券向けシステム**

**STAR-**

総合証券・オンライン証券等  
29社

(日本証券業協会会員企業におけるシェア：12%、共同利用型利用会社におけるシェア：33%)

**ホールセール証券向けシステム**

**I-STAR**

外資系 銀行系証券 52社

(日本証券業協会会員外資系証券におけるシェア：79%)

**資産運用会社  
向け  
管理システム**

**投資信託販売・口座管理システム**

**BESTWAY**

銀行・保険・  
投信委託 証券 122社

(都銀におけるシェア：67%、地銀におけるシェア：98%、第二地銀におけるシェア：43%)

**日本型401(k)対応投信口座管理システム**

**BESTPLAN**

生/損保 銀行 58社

(都銀におけるシェア：83%、地銀におけるシェア：58%)

**投信運用会社用投信管理システム**

**T-STAR**

投信委託 信託銀行 70社

(投資信託委託会社におけるシェア：58%)

**公共向け  
業務システム**

**シルバー人材センター向けパッケージシステム**

**エイジレス80**

シルバー人材センター  
635センター

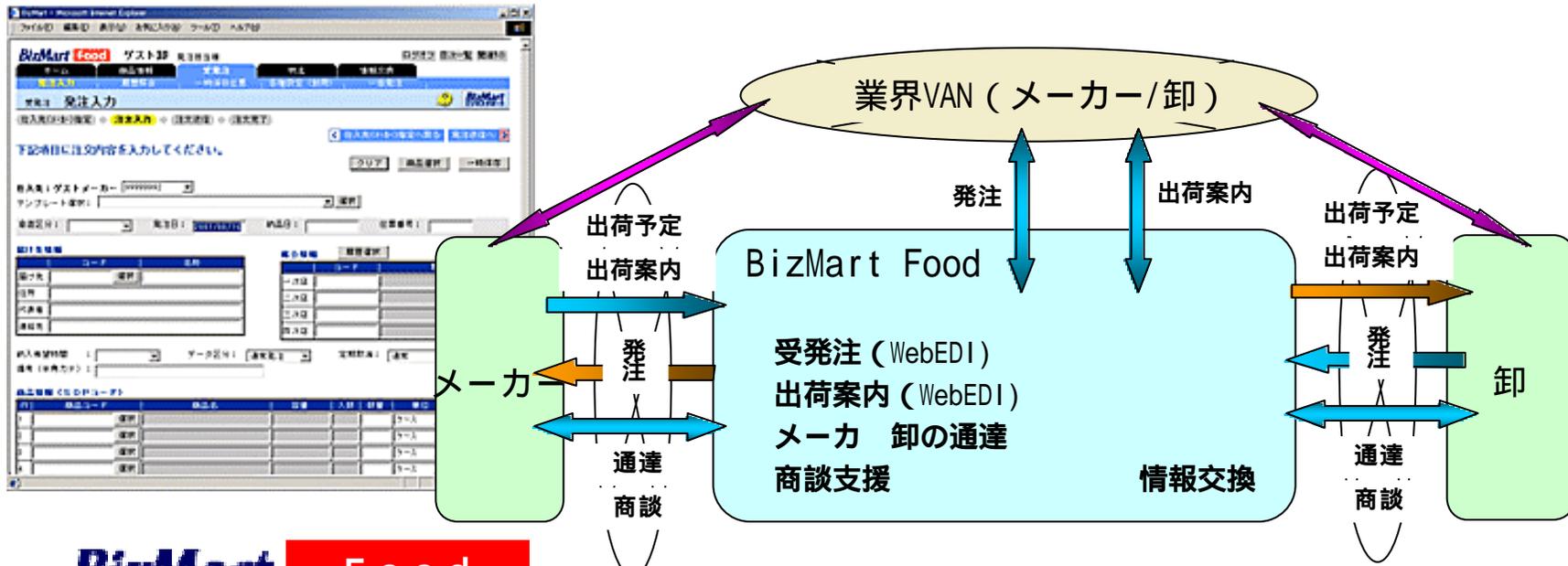
(国庫補助対象シルバーセンターにおけるシェア：64%)

(注) 採用社数は、2002年3月31日現在

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

# BizMart

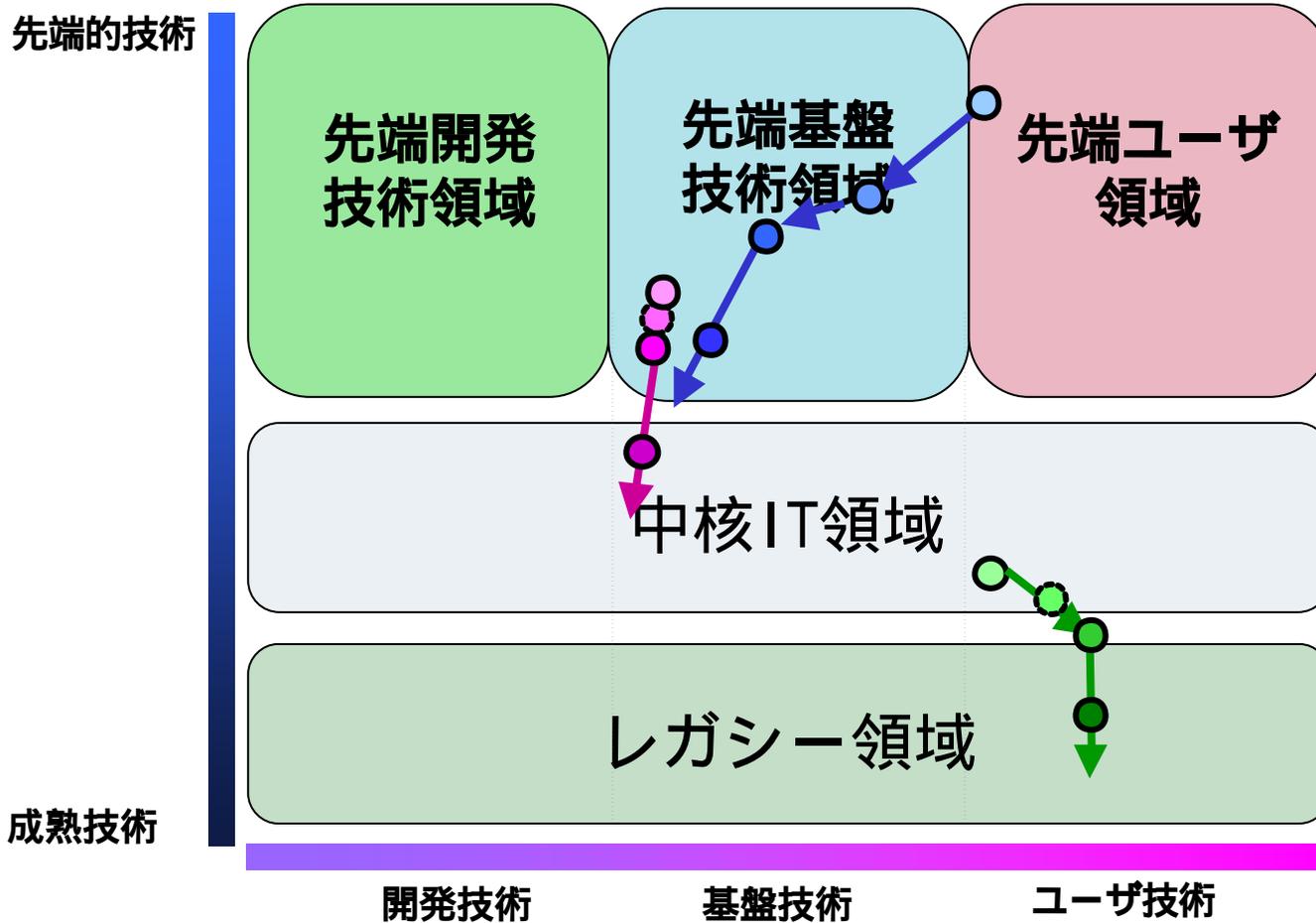
企業の多様なビジネスニーズに対し、e-プラットフォームを提供するB2Bトータルソリューションサービス



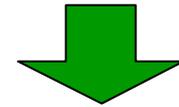
## BizMart Food

BizMart Foodサービスは、酒類・食品業界の卸・メーカー間の商取引EDIとコラボレーションのサイトです。発注・出荷案内などのデータ交換、会員間の商談・通達などの情報交換、各種業界の情報収集などの機能をご提供しています

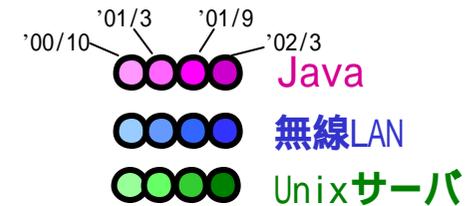
この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.



新技術の  
リサーチと評価



お客様のシステムへの  
導入は  
『普及が見込まれ』  
かつ  
『信頼性も高い』  
中核IT領域の技術



オブジェクトワークスが  
フロントEAIを実現



次世代ミドルウェア



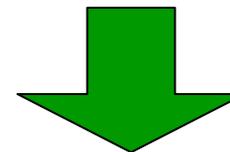
オブジェクトワークスは、多様なチャネルとバックエンドサーバ群をつなぐフロントEAIプラットフォーム製品です。WWWシステムテクノロジーをベースに、様々なチャネルをフロントエンドとし、既存システムを有効活用しながらフロントEAIを実現します。

システム開発力を  
強化するために必要な仕組み

マルチベンダー対応

新技術への素早い対応

信頼性や接続性の担保

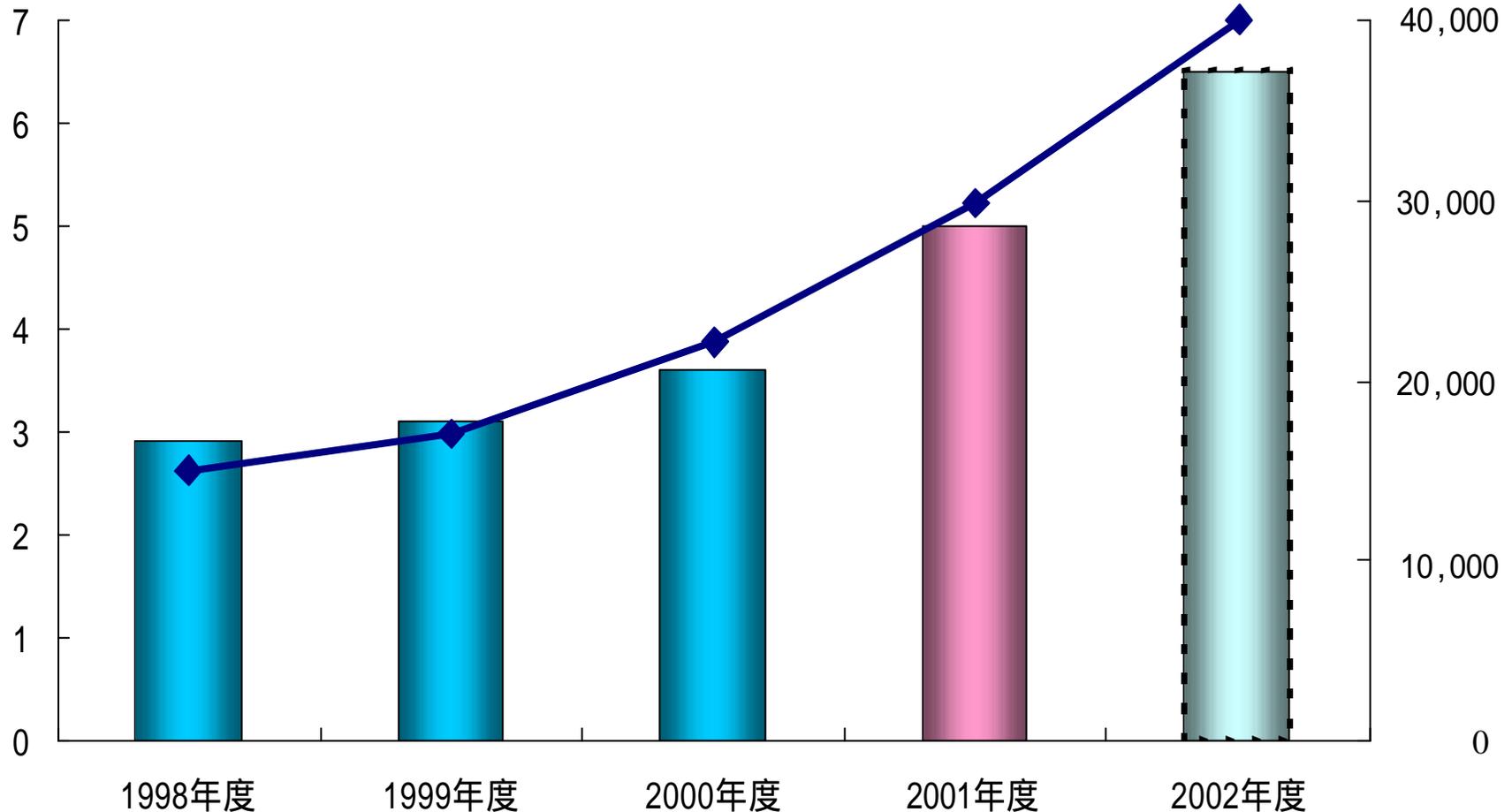


NRIのミドルウェアとして  
『オブジェクトワークス』を  
開発



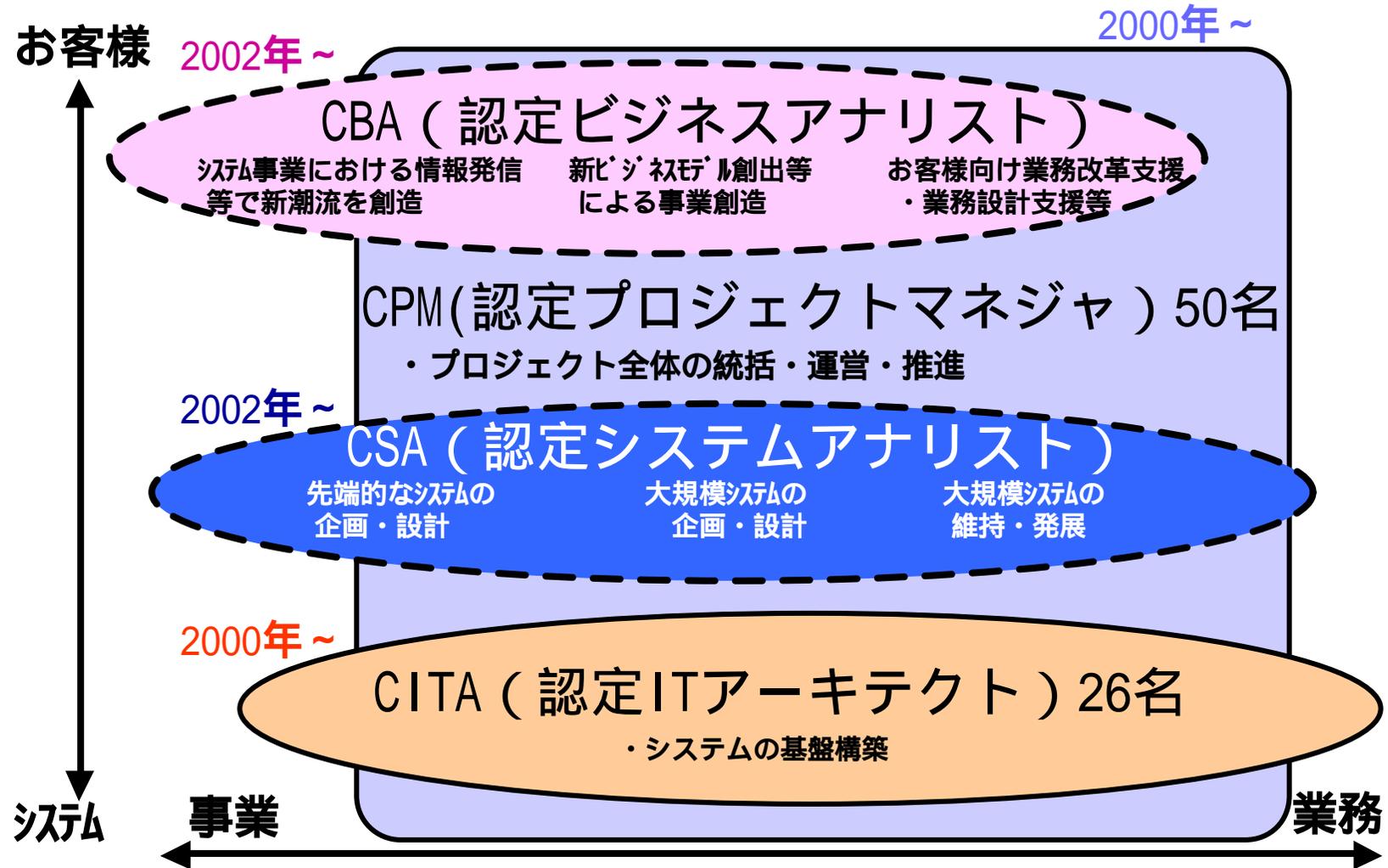
(一人当たり受講日数)

(総受講日数)



(注) 連結ベース 折れ線グラフ：新人研修を含む総受講日数 (右目盛)  
棒グラフ：新人研修を除く社員一人当たりの受講日数 (左目盛)

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.



(注) 認定者数は2001年10月時点 ○ 実施中 ◌ 計画中

## 有資格者の増加状況

	2001年3月末	2002年3月末	増加数
システムアナリスト	85	100	15
システム監査技術者	92	97	5
プロジェクトマネージャー	85	98	13
アプリケーションエンジニア	346	373	27
システム運用管理エンジニア	30	41	11
ネットワークスペシャリスト	250	257	7
上級システムアドミニストレータ	14	18	4
データベーススペシャリスト	74	97	23
証券アナリスト	119	135	16

## 協力会社(約300社・6,000人)の組織化・グループ化

- コア・パートナー型
- 専門技術特化型
- その他

## 中国オフショア開発の活用：ブリッジ構想

- 中国側協力会社5社（上海2社、北京2社、大連1社）
- 現地開発体制：230名（2002年3月）
- 日本語・中国語可能で、日中間を柔軟に移動できるSEを、NRI・現地中国企業の両方でそれぞれ雇用し、ブリッジ・チームとして組織化、両国の開発現場に投入

## 付加価値の創造 と企業価値の拡大

- コーポレートガバナンスの強化
- 事業評価・リスク管理の徹底
- 業績管理指標の明確化

## ■ 取締役会の改革

取締役数の削減	:	23名	14名
取締役任期の短縮	:	2年	1年
執行役員制度の導入	:	経営と執行の分離	
社外取締役の招聘	:	武田 國男 氏 (武田薬品工業株式会社取締役社長)	

## ■ 監査役会の強化

監査役室の設置			
社外監査役の招聘	:	泉谷 裕 氏 (株式会社村田製作所取締役副社長)	

- **コンプライアンス会議**
- **システム開発会議**
- **研究開発会議**
- **投資評価会議**
- **危機管理会議**
- **出資委員会**
- **情報セキュリティ委員会**

**■ 全社****■ 営業キャッシュフロー****■ 営業利益****■ ROA****■ 部門（内部管理）****■ 売上高****■ 営業利益****■ ROA****■ プロジェクト（個別管理）****■ ROI**

## 取締役社長 藤沼 彰久 (ふじぬま あきひさ)

### 野村証券のシステム構築に18年携わる

- 第2次オンライン、第3次オンライン
- 業務系システムから営業情報・投資情報、トレーディングシステムまで

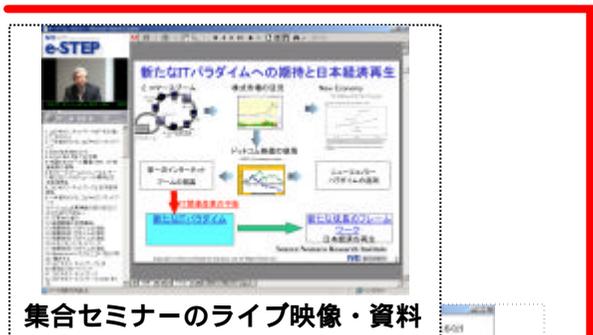
### 情報技術本部での取り組み

- オープン化(ダウンサイジング化)の推進

### 金融(証券・保険)システムの部門長

1974年 3月	東京工業大学大学院 制御工学科 修士課程修了
	同年4月 野村コンピュータシステム株式会社 入社
	(1988年 合併により、株式会社野村総合研究所となる)
1994年 6月	取締役 情報技術本部副本部長 兼 先端システム技術部長
1999年 6月	常務取締役 情報技術本部長 兼 システムコンサルティング部担当
2001年 6月	専務取締役 証券・保険ソリューション部門長
2002年 4月	取締役社長 (CEO兼COO)

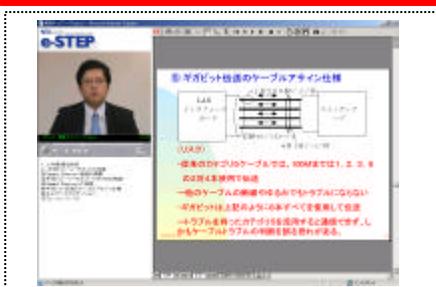
# NRI (ご参考) インターネットを活用した社内研修 (e-STEP)



集合セミナーのライブ映像・資料



集合セミナーのライブ映像配信



プレゼン資料連動型ビデオ講義配信

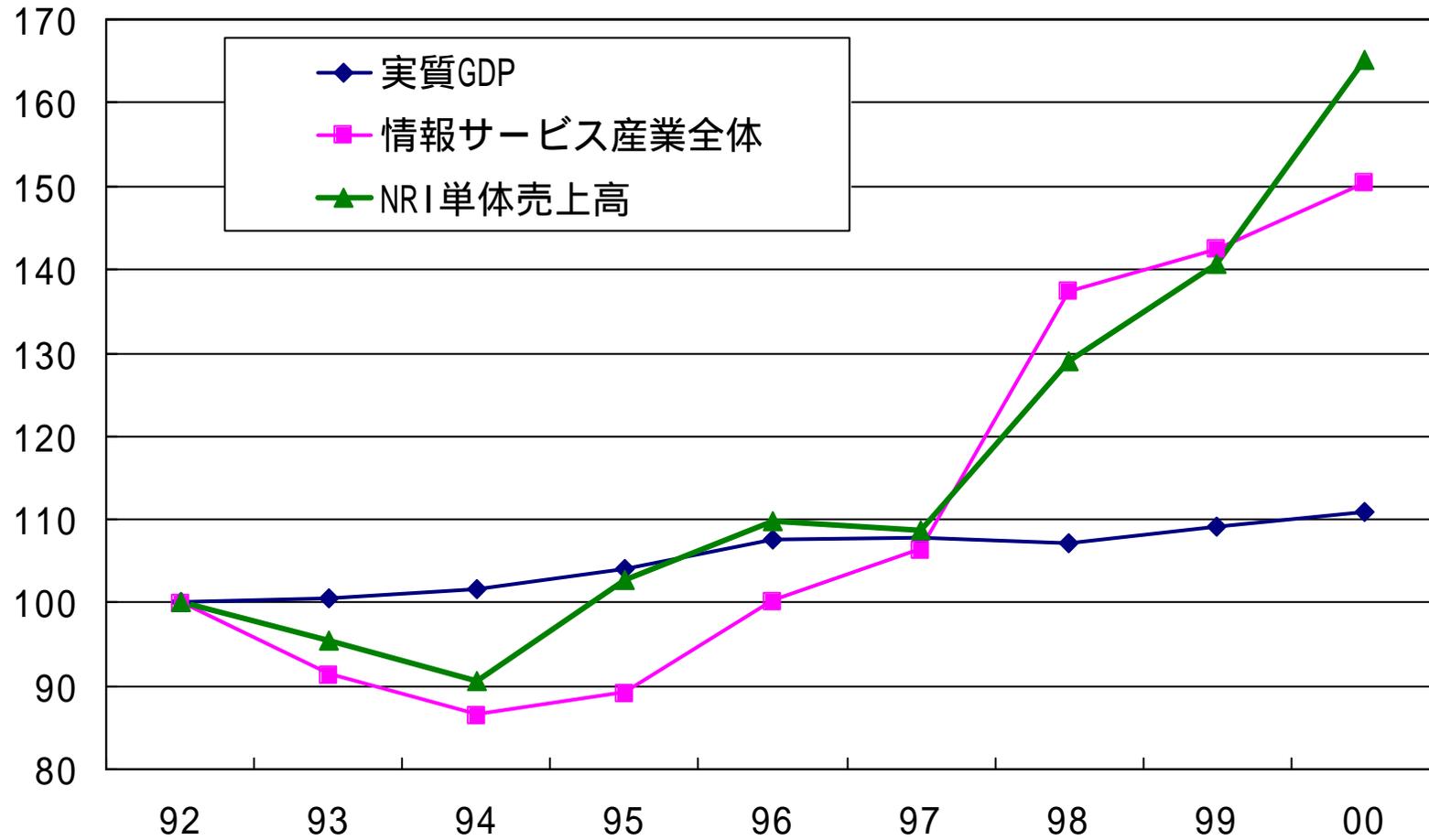


この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

	NRI	NTTデータ	日立ソフト	TIS	日立情報
システムアナリスト	1	5	4	2	3
システム監査技術者	1	5	3	4	2
プロジェクトマネジャー	2	5	3	1	4
アプリケーションエンジニア	1	5	2	4	3
システム運用管理エンジニア	1	5	4	2	3
ネットワークスペシャリスト	1	4	3	2	5
上級システムアドミニストレータ	2	4	3	5	1
データベーススペシャリスト	1	4	3	2	5

- (注) 1. 資格保有者 / 全従業員 (%) のランキング  
 2. 従業員数は単体ベース、2001年3月末の数値を利用  
 3. 資格保有者数は「コンピュータピア」2001年9月号、全従業員数は「会社四季報」調べ

情報サービス産業は着実に成長



(注) 1992年を100とした指標

(出所) 情報サービス産業の市場規模は「経済産業省・特定サービス産業実態調査」

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

本資料は、2002年3月期の業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。本資料に掲載されております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告無しに変更されることがあります。本資料は2002年4月30日現在のデータに基づき作成されております。本資料のいかなる部分も一切の権利は野村総合研究所に帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送等を行わないようお願いいたします。