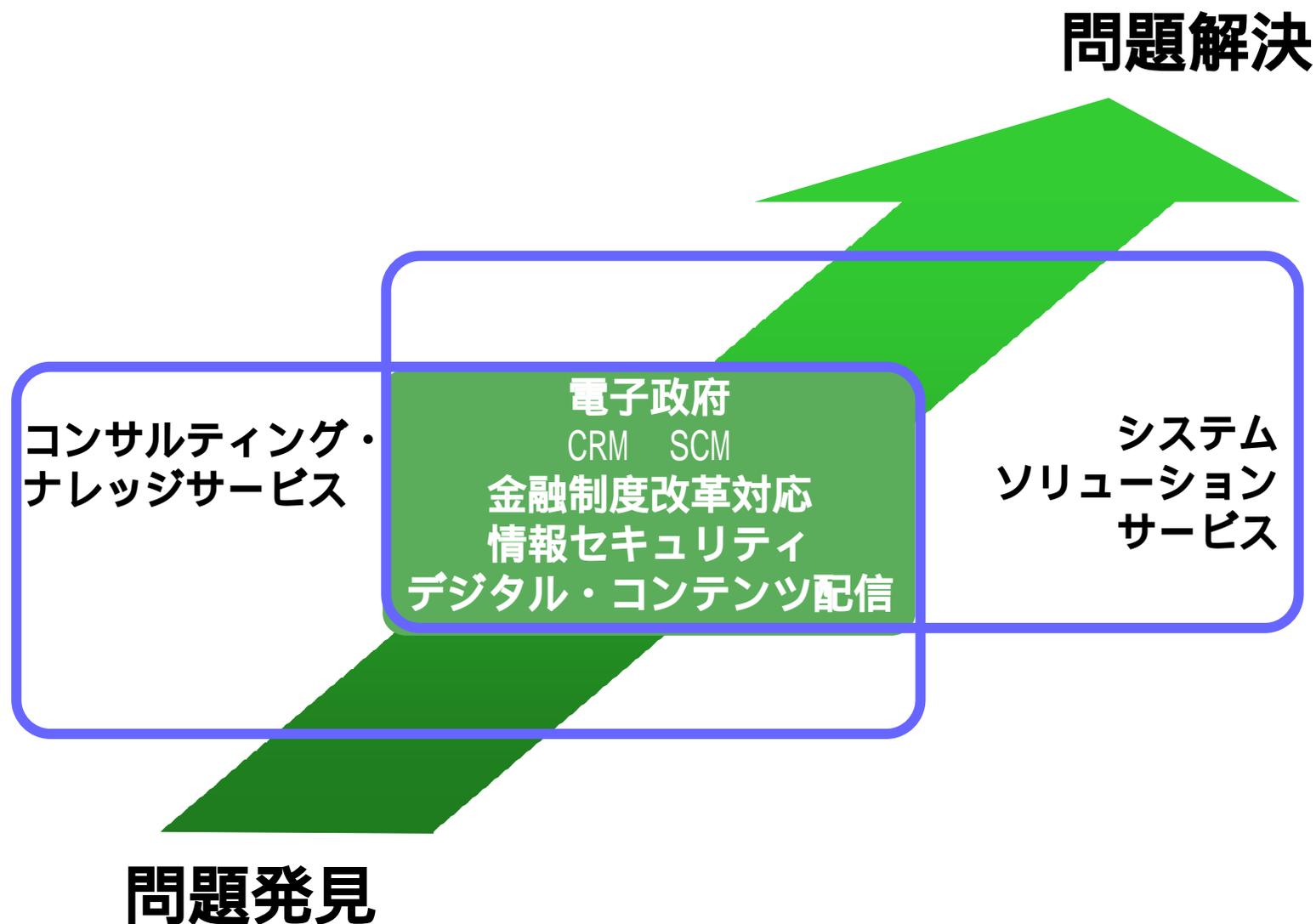


付加価値の創造 と 企業価値の拡大

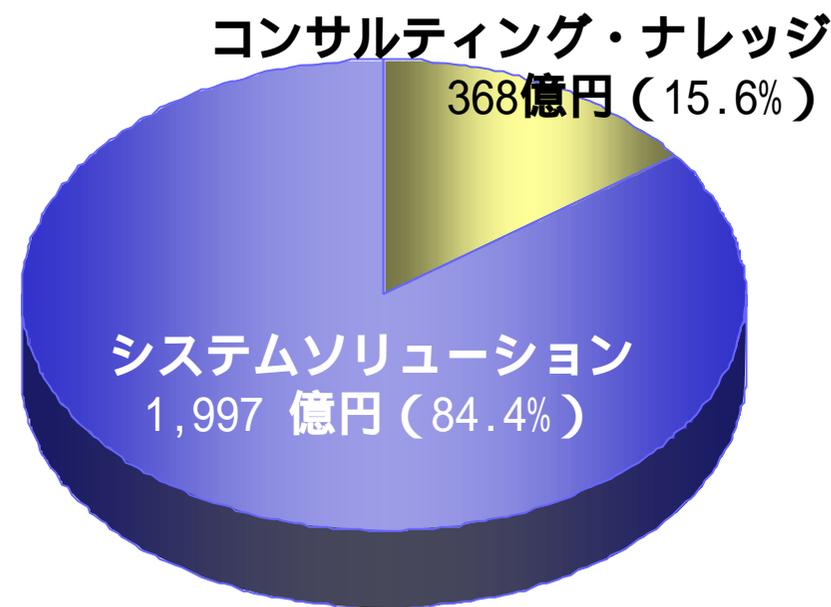
- 総合力の発揮
- 業種の絞り込み
- お客様の将来を見据えたR&D
- 成長を担う人材への投資



- **コンサルティング・ナレッジ**
 調査・研究、経営コンサルティングサービスの提供、金融機関向けの金融情報サービス及び資産運用の分析手法の提供

- **システムソリューション**
 情報システムの企画・設計から、開発・運用までの、コンピュータシステムとネットワークに関するトータルサービスの提供

2002年3月期売上高：2,365億円



(注) セグメント比率の算出には外部売上高を使用。連結の数値。

大型化の進むコンサルティング・プロジェクト

受注額 1 億円以上の企業数 (対前年増加率)

| | | |
|-----|----|---------|
| 電機 | 5社 | (+259%) |
| 自動車 | 4社 | (+206%) |
| 官公庁 | 4社 | (+166%) |
| 食品 | 2社 | (+ 96%) |
| 電力 | 3社 | (+ 26%) |
| 通信 | 4社 | (+ 15%) |
| 証券 | 2社 | (+ 10%) |

大型ソリューション

(対前年増加率)

| | | |
|-----------------|--------|---------|
| V B M (B S C) | 5.5 億円 | (+169%) |
| 行政マネジメント | 4.5 億円 | (+ 33%) |
| I T S | 3.7 億円 | (+ 19%) |

VBM: Value-based Management
 BSC: Balanced Scorecard
 ITS: Intelligent Transport Systems

(注) 受注額はコンサルティング・フィーのみ (システム関連売上は含まず)
 左表の対前年増加率は、受注額 1 億円以上の企業に対する業界別売上金額合計の2001年度/2000年度増加率

NRI 総合力の発揮 業務を理解したソリューション提供力

トータルソリューションの提供

経営戦略コンサルティング

システム・コンサルティング

システム開発

システム運用

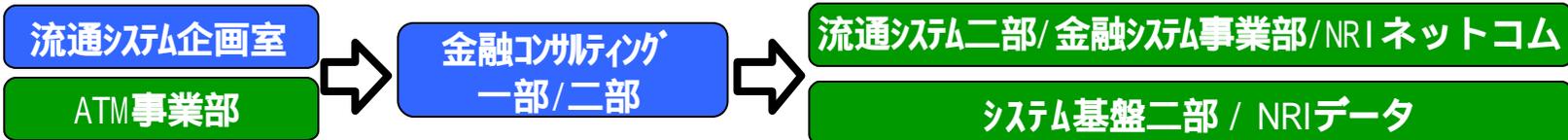
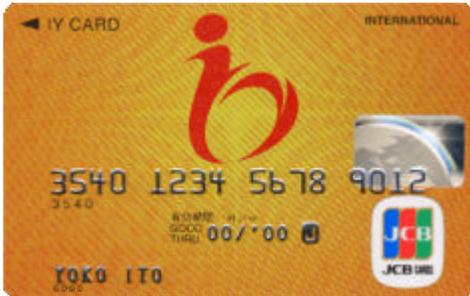
業務知識に基づいた総合力

コンサルティング

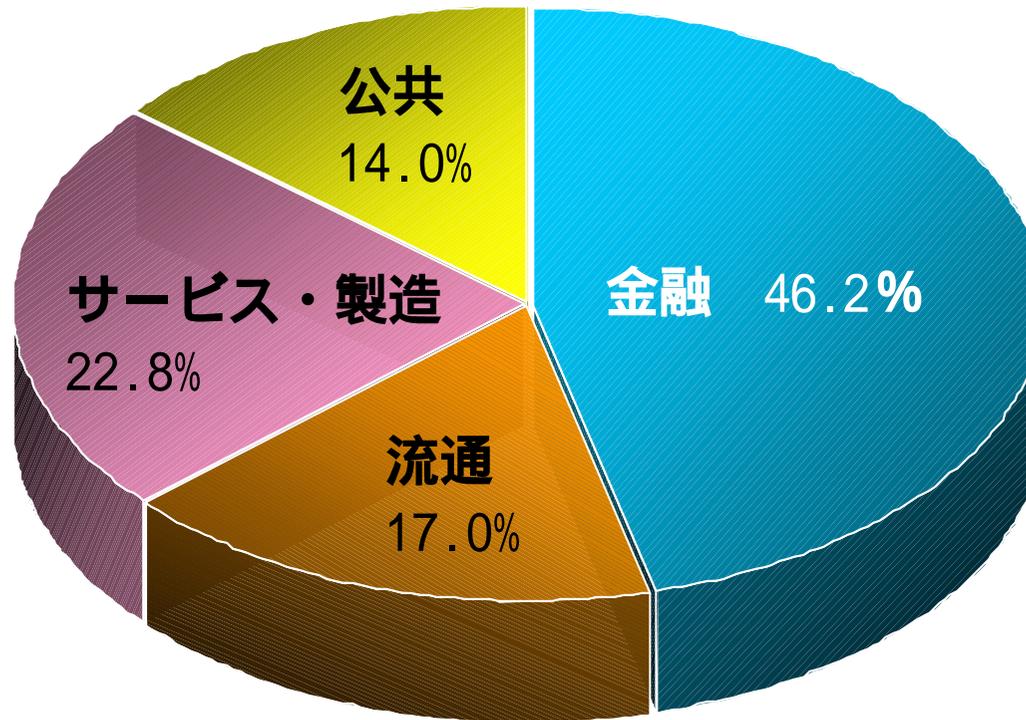
開発力

技術力

コンサルティングから開発・運用までのトータルソリューション



業種別売上構成



2002年3月期 連結売上高 2,365億円

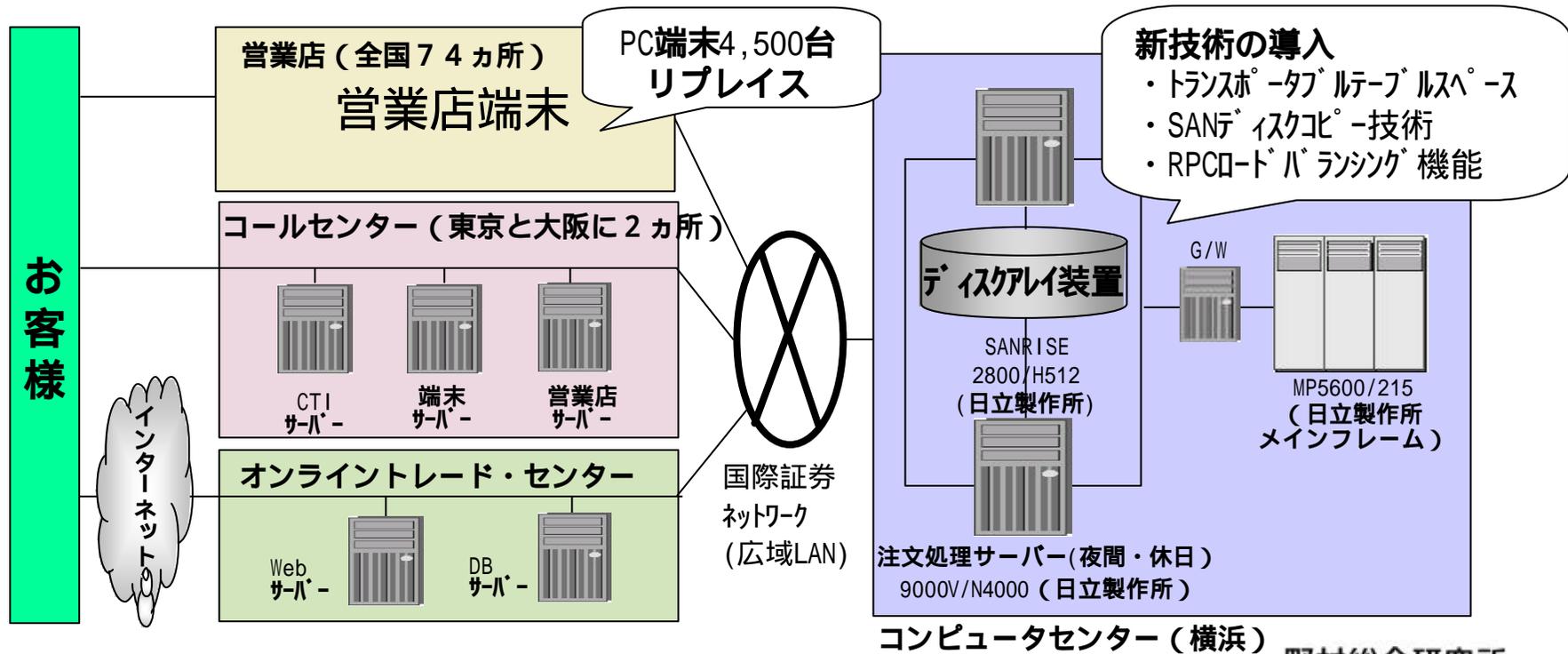
国際証券 新基幹系業務システム

日経コンピュータ「第6回情報システム大賞」グランプリ受賞

『営業店・電話・インターネットの3チャンネル完全統合』

『24時間365日稼働』

『中核部分のサーバーにUNIX機を全面採用』



**証券会社向け
バックオフィス
システム**

リテール証券向けシステム

STAR-

総合証券・オンライン証券等
29社

(日本証券業協会会員企業におけるシェア：12%、共同利用型利用会社におけるシェア：33%)

ホールセール証券向けシステム

I-STAR

外資系 銀行系証券 52社

(日本証券業協会会員外資系証券におけるシェア：79%)

**資産運用会社
向け
管理システム**

投資信託販売・口座管理システム

BESTWAY

銀行・保険・
投信委託 証券 122社

(都銀におけるシェア：67%、地銀におけるシェア：98%、第二地銀におけるシェア：43%)

日本型401(k)対応投信口座管理システム

BESTPLAN

生/損保 銀行 58社

(都銀におけるシェア：83%、地銀におけるシェア：58%)

投信運用会社用投信管理システム

T-STAR

投信委託 信託銀行 70社

(投資信託委託会社におけるシェア：58%)

**公共向け
業務システム**

シルバー人材センター向けパッケージシステム

エイジレス80

シルバー人材センター
635センター

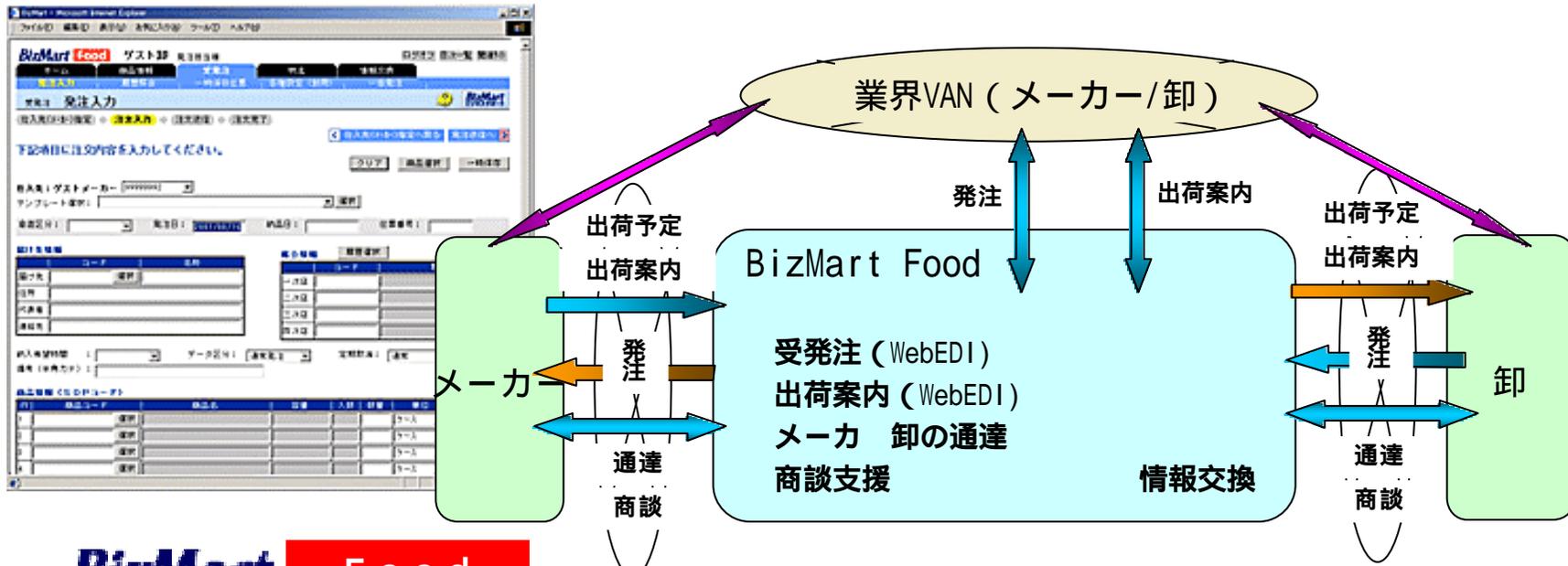
(国庫補助対象シルバーセンターにおけるシェア：64%)

(注) 採用社数は、2002年3月31日現在

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

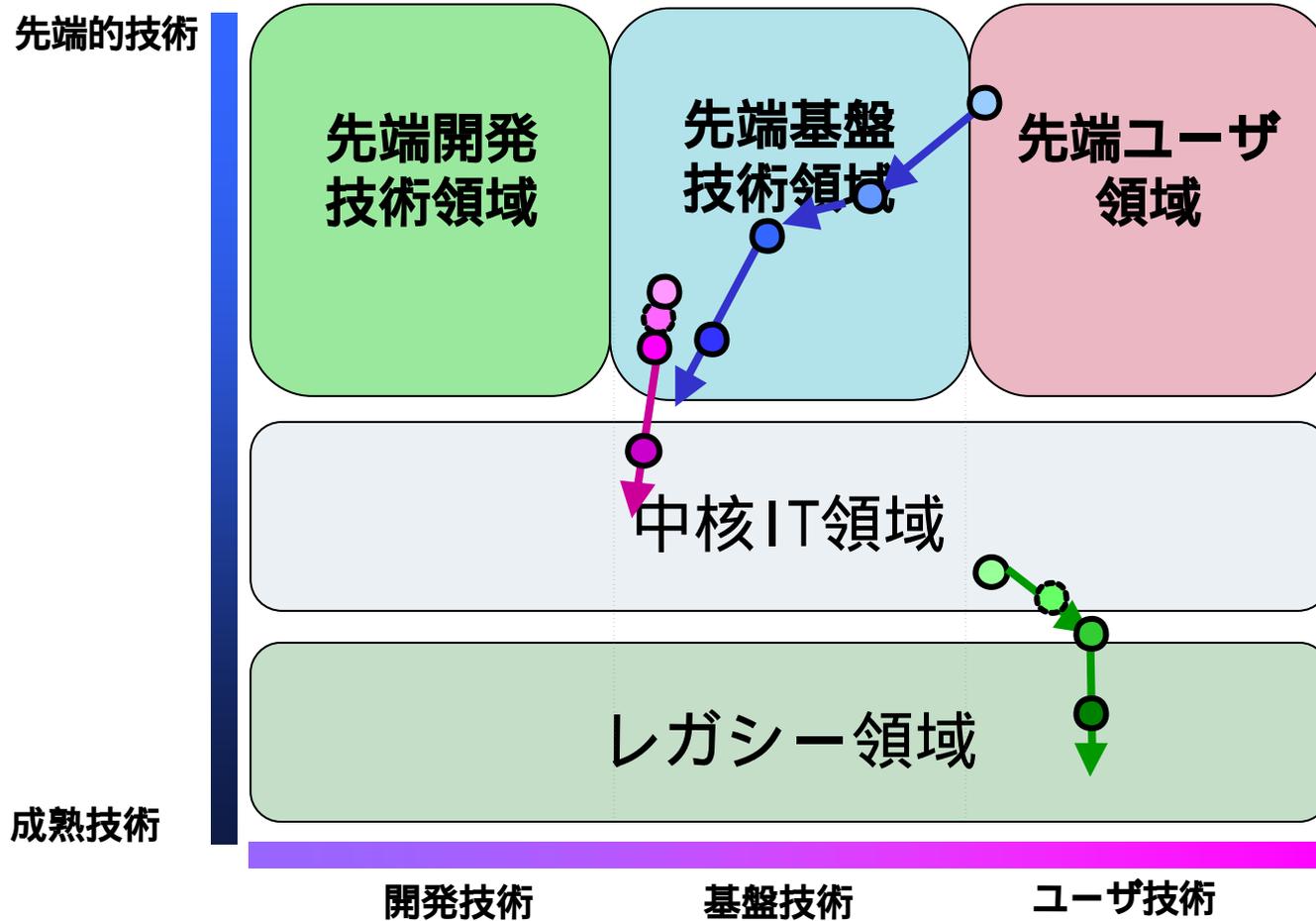
BizMart

企業の多様なビジネスニーズに対し、e-プラットフォームを提供するB2Bトータルソリューションサービス

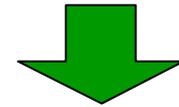


BizMart Food

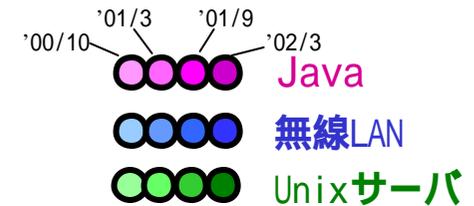
BizMart Foodサービスは、酒類・食品業界の卸・メーカー間の商取引EDIとコラボレーションのサイトです。発注・出荷案内などのデータ交換、会員間の商談・通達などの情報交換、各種業界の情報収集などの機能をご提供しています



新技術の
リサーチと評価



お客様のシステムへの
導入は
『普及が見込まれ』
かつ
『信頼性も高い』
中核IT領域の技術



オブジェクトワークスが
フロントEAIを実現



次世代ミドルウェア



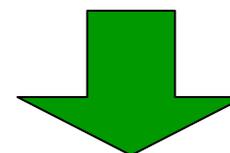
オブジェクトワークスは、多様なチャネルとバックエンドサーバ群をつなぐフロントEAIプラットフォーム製品です。WWWシステムテクノロジーをベースに、様々なチャネルをフロントエンドとし、既存システムを有効活用しながらフロントEAIを実現します。

システム開発力を
強化するために必要な仕組み

マルチベンダー対応

新技術への素早い対応

信頼性や接続性の担保



NRIのミドルウェアとして
『オブジェクトワークス』を
開発



お客様の将来を見据えた R&D ナレッジ事業の創発

NRIサイバーパテント

日本初の本格的インターネット特許情報サービス
「NRIサイバーパテントデスク」を提供

NRIセキュアテクノロジーズ

企業や官公庁向けに、情報システムに対する不正
アクセスを厳しく環視するアウトソーシングサービスを提供

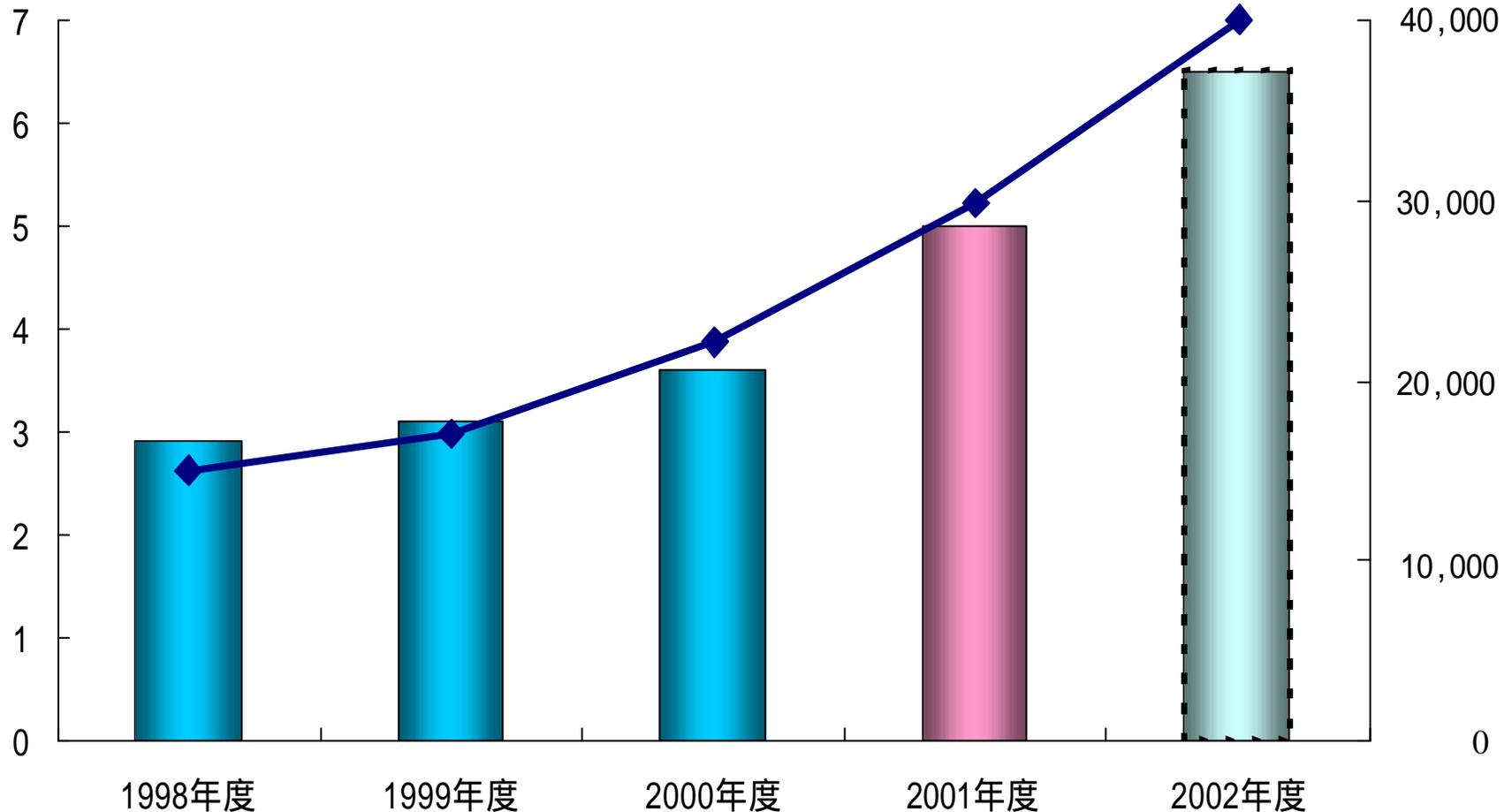
| 種別 | 企業・団体名 | 特許情報 | 特許 情報 の 可 用 性 | サービス中の情報 体サービス | サービス中 の 情 報 体 の 主 要 な 点 |
|--------|--------|---------------------------|------------------------------|-------------------|--|
| 特許件 | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| | 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | |
| 公開特許公報 | A | 1998年(昭和23年)特許法第11条第1項第1号 | 1998年01月 | | |



この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

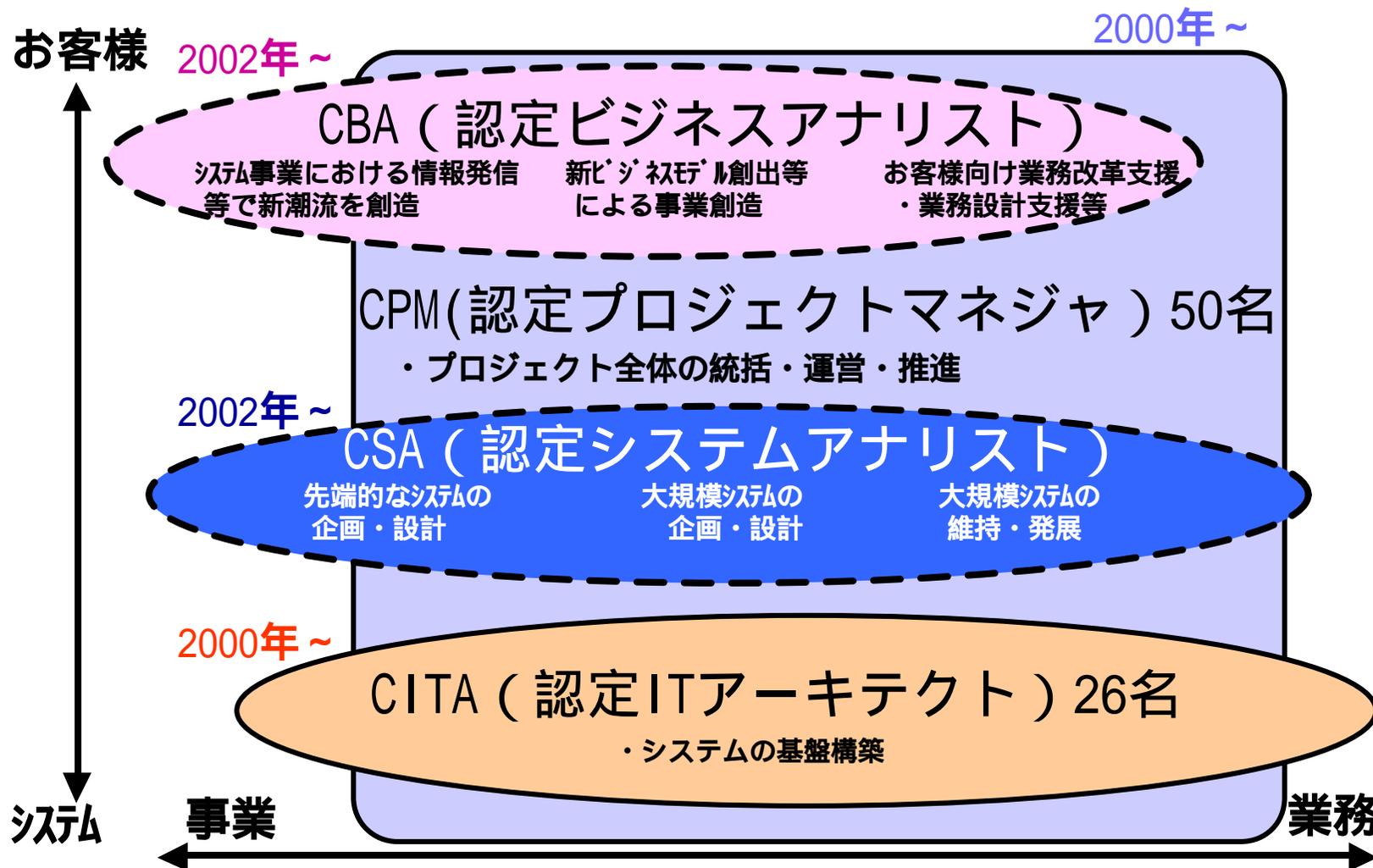
(一人当たり受講日数)

(総受講日数)



(注) 連結ベース 折れ線グラフ：新人研修を含む総受講日数 (右目盛)
棒グラフ：新人研修を除く社員一人当たりの受講日数 (左目盛)

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.



(注) 認定者数は2001年10月時点 ○ 実施中 ◌ 計画中

有資格者の増加状況

| | 2001年3月末 | 2002年3月末 | 増加数 |
|-----------------|----------|----------|-----|
| システムアナリスト | 85 | 100 | 15 |
| システム監査技術者 | 92 | 97 | 5 |
| プロジェクトマネージャー | 85 | 98 | 13 |
| アプリケーションエンジニア | 346 | 373 | 27 |
| システム運用管理エンジニア | 30 | 41 | 11 |
| ネットワークスペシャリスト | 250 | 257 | 7 |
| 上級システムアドミニストレータ | 14 | 18 | 4 |
| データベーススペシャリスト | 74 | 97 | 23 |
| 証券アナリスト | 119 | 135 | 16 |

協力会社(約300社・6,000人)の組織化・グループ化

- コア・パートナー型
- 専門技術特化型
- その他

中国オフショア開発の活用：ブリッジ構想

- 中国側協力会社5社（上海2社、北京2社、大連1社）
- 現地開発体制：230名（2002年3月）
- 日本語・中国語可能で、日中間を柔軟に移動できるSEを、NRI・現地中国企業の両方でそれぞれ雇用し、ブリッジ・チームとして組織化、両国の開発現場に投入