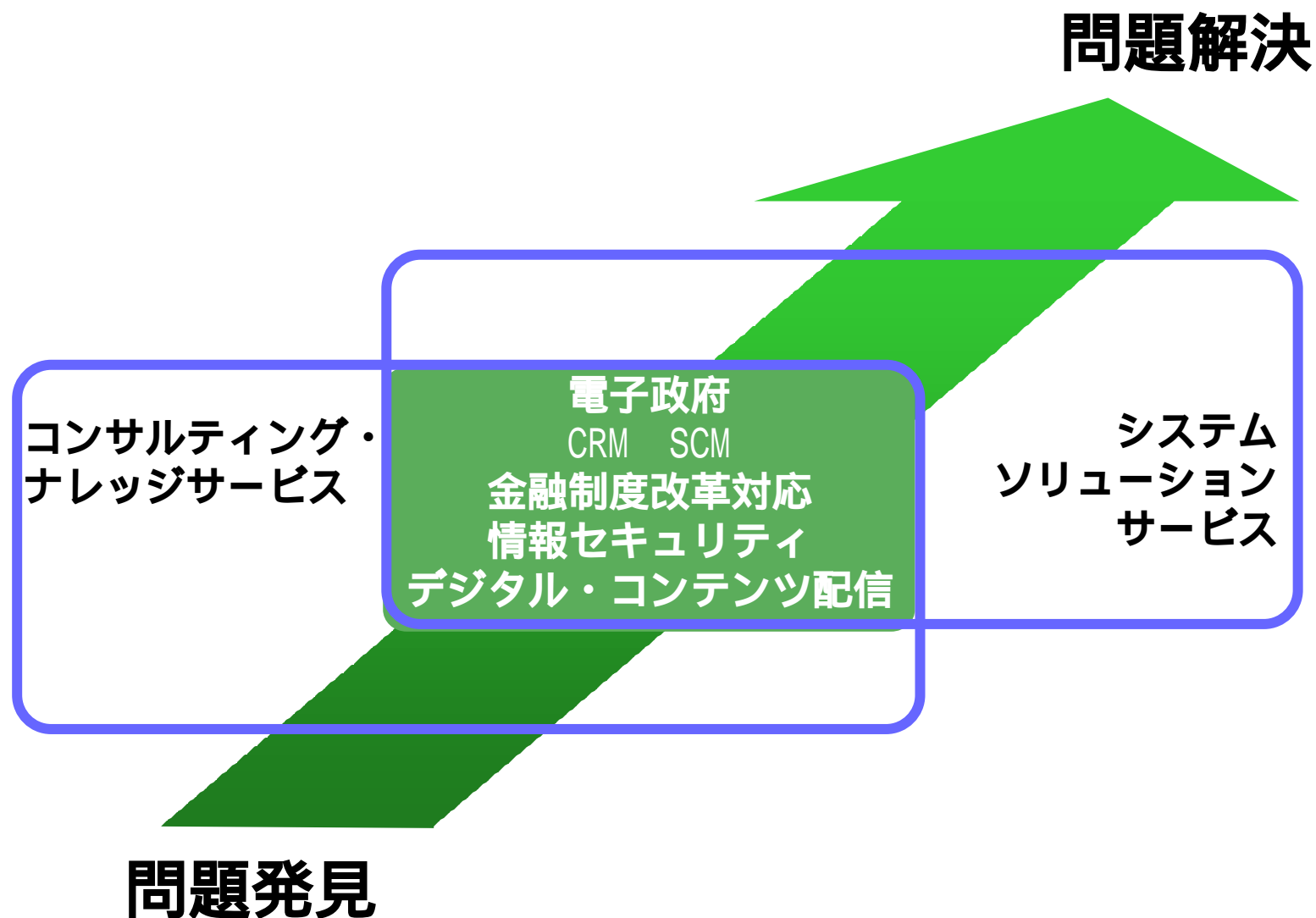


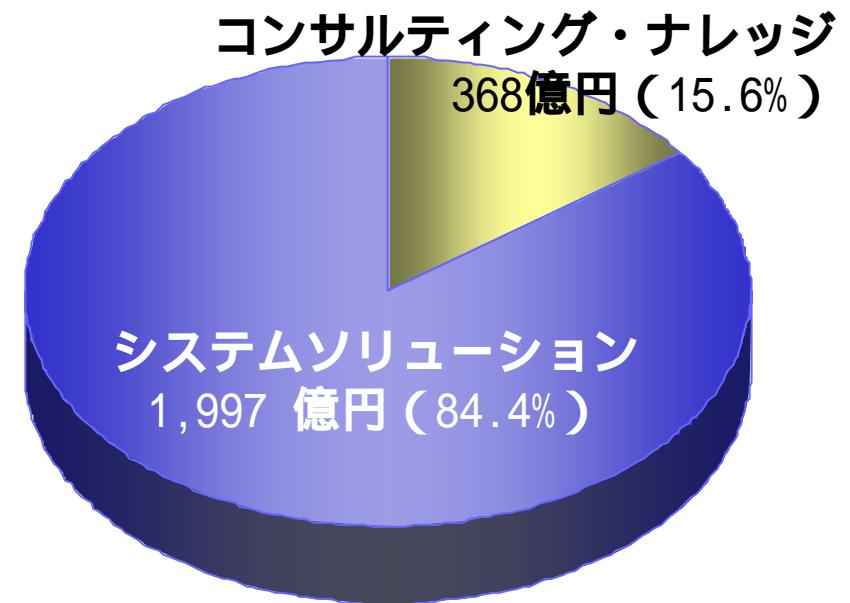
## 付加価値の創造 と 企業価値の拡大

- 総合力の発揮
- 業種の絞り込み
- お客様の将来を見据えたR&D
- 成長を担う人材への投資



- **コンサルティング・ナレッジ**  
調査・研究、経営コンサルティングサービスの提供、金融機関向けの金融情報サービス及び資産運用の分析手法の提供
- **システムソリューション**  
情報システムの企画・設計から、開発・運用までの、コンピュータシステムとネットワークに関するトータルサービスの提供

2002年3月期売上高：2,365億円



(注) セグメント比率の算出には外部売上高を使用。連結の数値。

## 大型化の進むコンサルティング・プロジェクト

### 受注額 1 億円以上の企業数（対前年増加率） 大型ソリューション （対前年増加率）

電機	5社	(+259%)
自動車	4社	(+206%)
官公庁	4社	(+166%)
食品	2社	(+ 96%)
電力	3社	(+ 26%)
通信	4社	(+ 15%)
証券	2社	(+ 10%)

VBM (BSC)	5.5 億円	(+169%)
行政マネジメント	4.5 億円	(+ 33%)
ITS	3.7 億円	(+ 19%)

VBM: Value-based Management  
 BSC: Balanced Scorecard  
 ITS: Intelligent Transport Systems

**(注) 受注額はコンサルティング・フィーのみ（システム関連売上は含まず）**  
**左表の対前年増加率は、受注額 1 億円以上の企業に対する業界別売上金額合計の2001年度/2000年度増加率**

# NRI 総合力の発揮 業務を理解したソリューション提供力

## トータルソリューションの提供

経営戦略コンサルティング

システム・コンサルティング

システム開発

システム運用

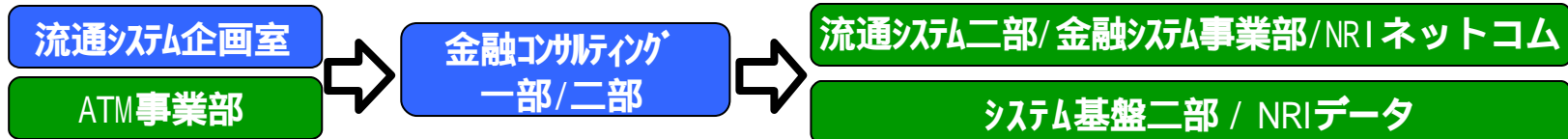
## 業務知識に基づいた総合力

コンサルティング

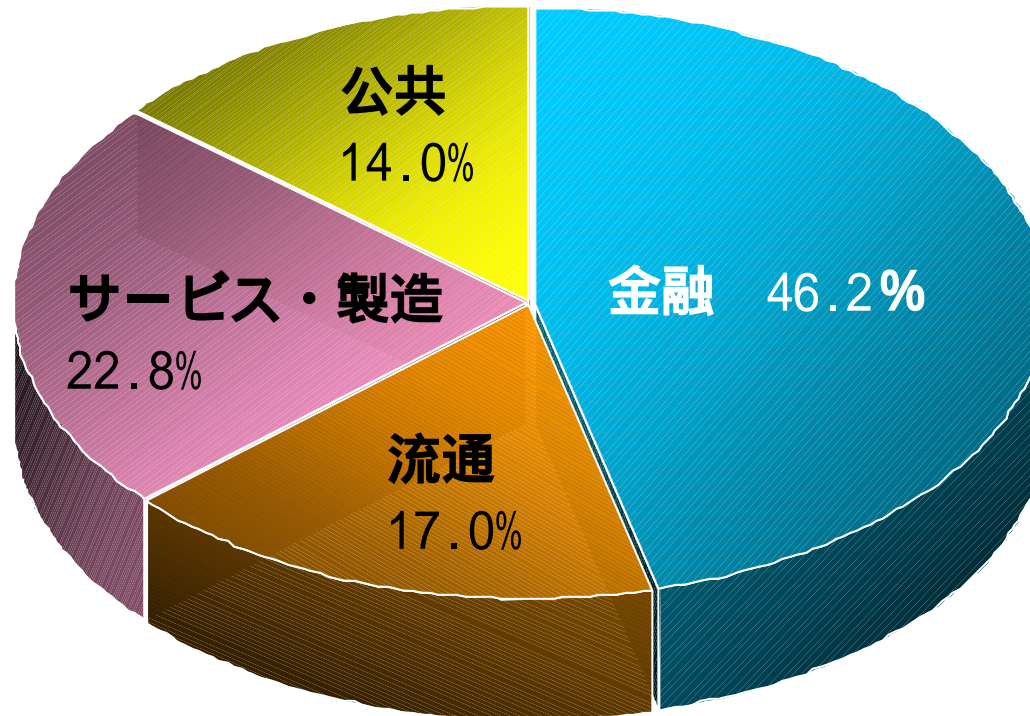
開発力

技術力

## コンサルティングから開発・運用までのトータルソリューション



**業種別売上構成**



**2002年3月期 連結売上高 2,365億円**

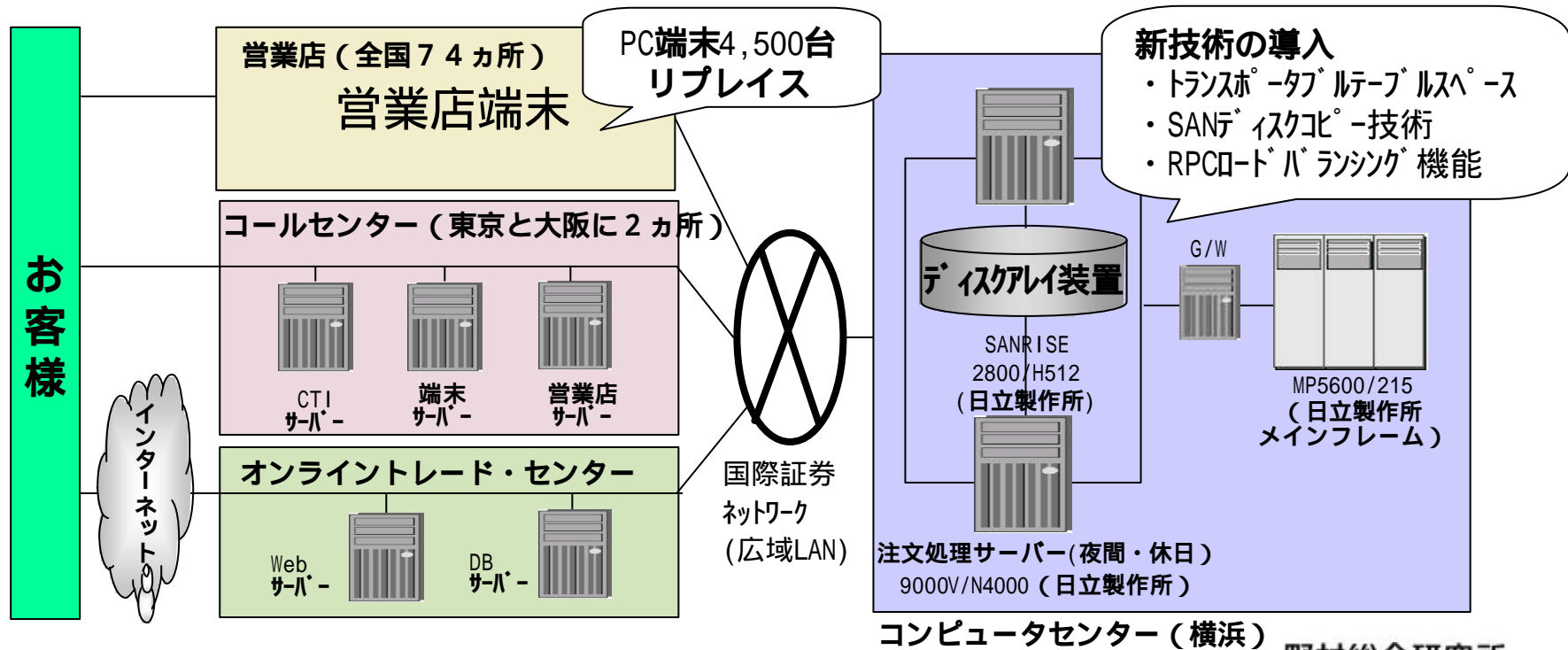
## 国際証券 新基幹系業務システム

日経コンピュータ「第6回情報システム大賞」グランプリ受賞

『営業店・電話・インターネットの3チャンネル完全統合』

『24時間365日稼働』

『中核部分のサーバーにUNIX機を全面採用』





**証券会社向け  
バックオフィス  
システム**

**リテール証券向けシステム**

**STAR-**

総合証券・オンライン証券等  
29社

(日本証券業協会会員企業におけるシェア：12%、共同利用型利用会社におけるシェア：33%)

**ホールセール証券向けシステム**

**I-STAR**

外資系 銀行系証券 52社

(日本証券業協会会員外資系証券におけるシェア：79%)

**資産運用会社  
向け  
管理システム**

**投資信託販売・口座管理システム**

**BESTWAY**

銀行・保険・  
投信委託 証券 122社

(都銀におけるシェア：67%、地銀におけるシェア：98%、第二地銀におけるシェア：43%)

**日本型401(k)対応投信口座管理システム**

**BESTPLAN**

生/損保 銀行 58社

(都銀におけるシェア：83%、地銀におけるシェア：58%)

**投信運用会社用投信管理システム**

**T-STAR**

投信委託 信託銀行 70社

(投資信託委託会社におけるシェア：58%)

**公共向け  
業務システム**

**シルバー人材センター向けパッケージシステム**

**エイジレス80**

シルバー人材センター  
635センター

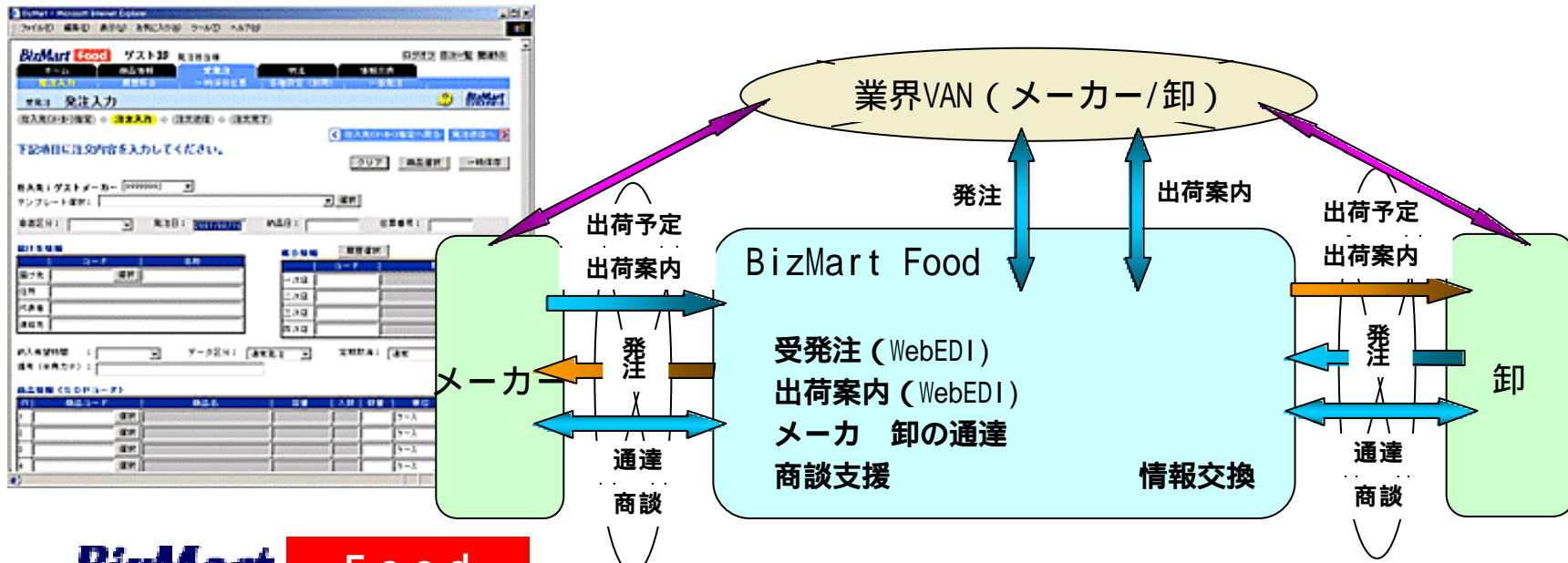
(国庫補助対象シルバーセンターにおけるシェア：64%)

(注) 採用社数は、2002年3月31日現在

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.

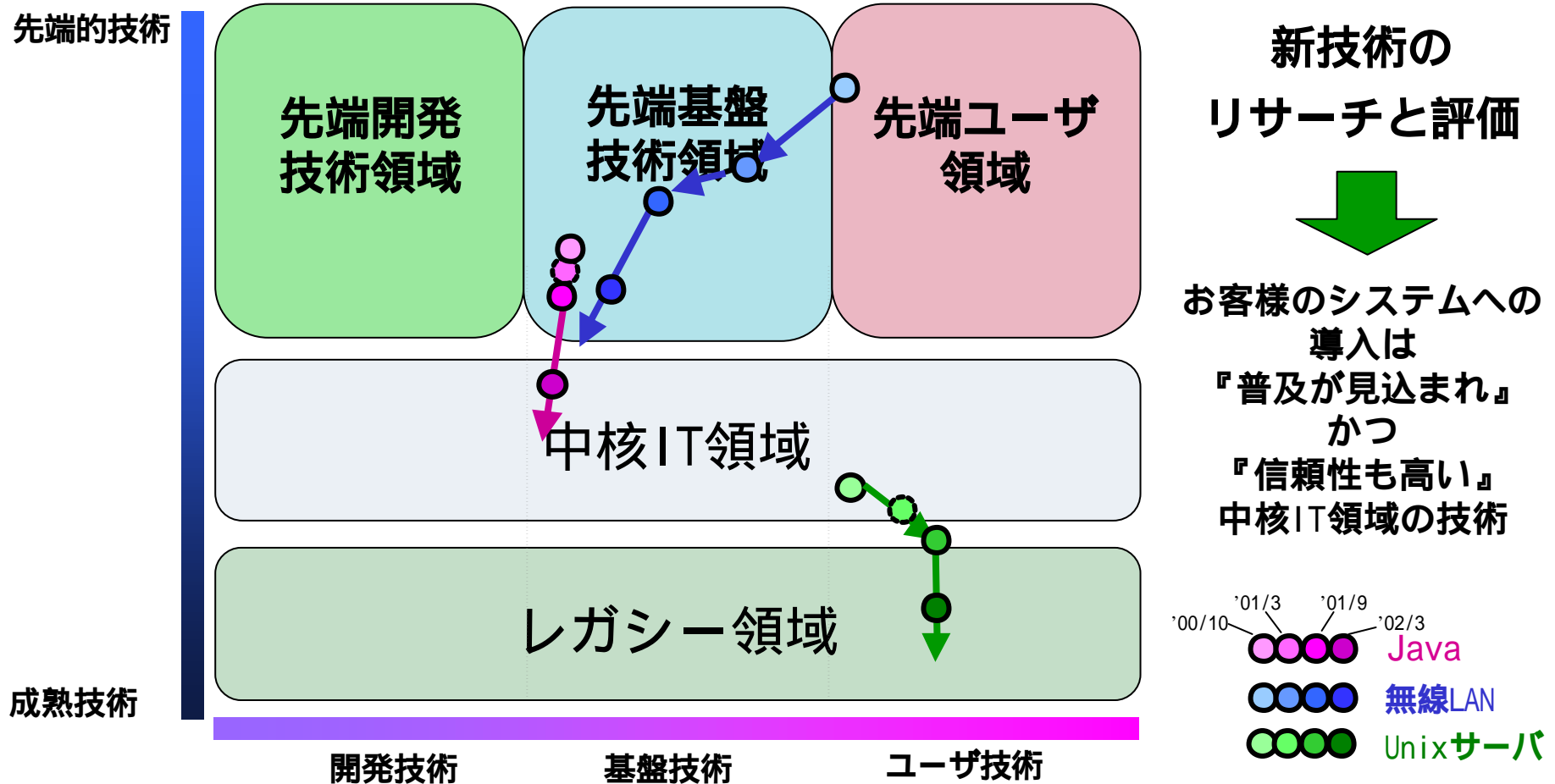
# BizMart

企業の多様なビジネスニーズに対し、e-プラットフォームを提供するB2Bトータルソリューションサービス



## BizMart Food

BizMart Foodサービスは、酒類・食品業界の卸・メーカー間の商取引EDIとコラボレーションのサイトです。発注・出荷案内などのデータ交換、会員間の商談・通達などの情報交換、各種業界の情報収集などの機能をご提供しています



オブジェクトワークスが  
フロントEAIを実現



次世代ミドルウェア



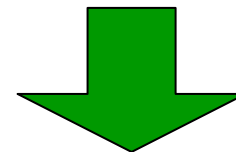
オブジェクトワークスは、多様なチャネルとバックエンドサーバ群をつなぐフロントEAIプラットフォーム製品です。WWWシステムテクノロジーをベースに、様々なチャネルをフロントエンドとし、既存システムを有効活用しながらフロントEAIを実現します。

システム開発力を  
強化するために必要な仕組み

マルチベンダー対応

新技術への素早い対応

信頼性や接続性の担保



NRIのミドルウェアとして  
『オブジェクトワークス』を  
開発



# お客様の将来を見据えたR&D ナレッジ事業の創発

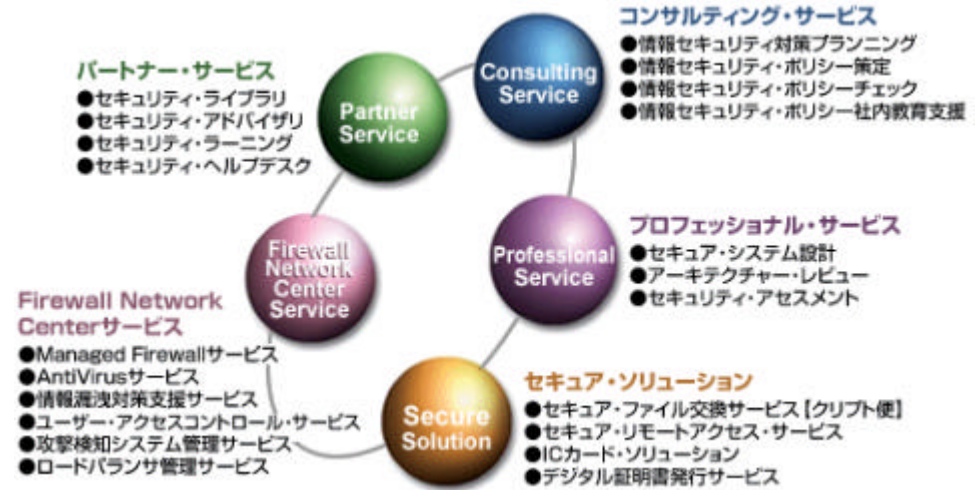
## NRIサイバーパテント

日本初の本格的インターネット特許情報サービス  
「NRIサイバーパテントデスク」を提供

種別	企業・団体名	特許情報	特許情報 の 公開 日	サービス中の情報 （特許番号）	サービス中 の 情報 （特許番号）
公報	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1001号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1002号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1003号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1004号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1005号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1006号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1007号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1008号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1009号 特許公報(特許)	1998年01月
	公明党	公開特許公報	A	1998年(特許)第1010号 特許公報(特許)	1998年01月

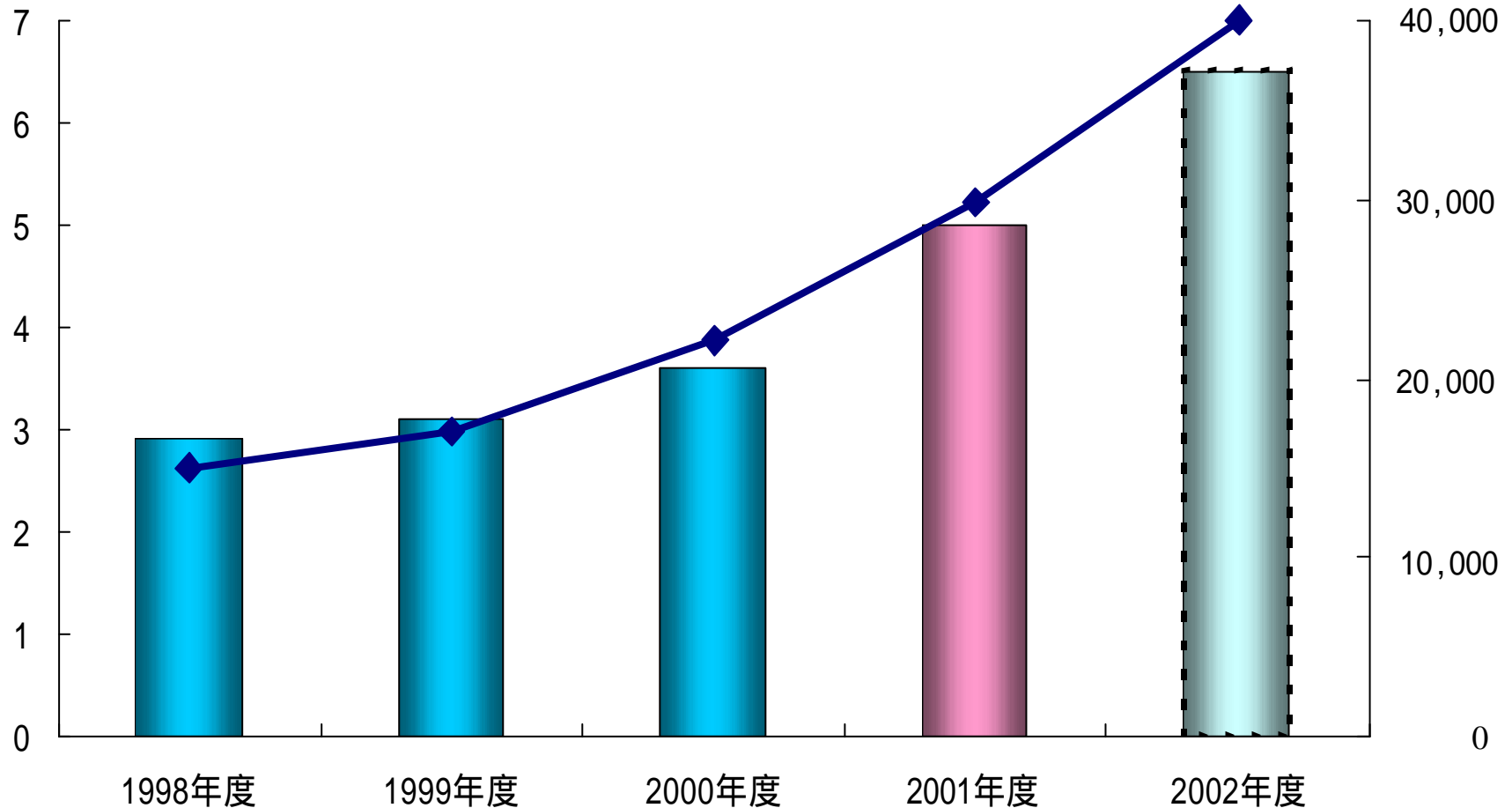
## NRIセキュアテクノロジーズ

企業や官公庁向けに、情報システムに対する不正  
アクセスを厳しく環視するアウトソーシングサービスを提供



(一人当たり受講日数)

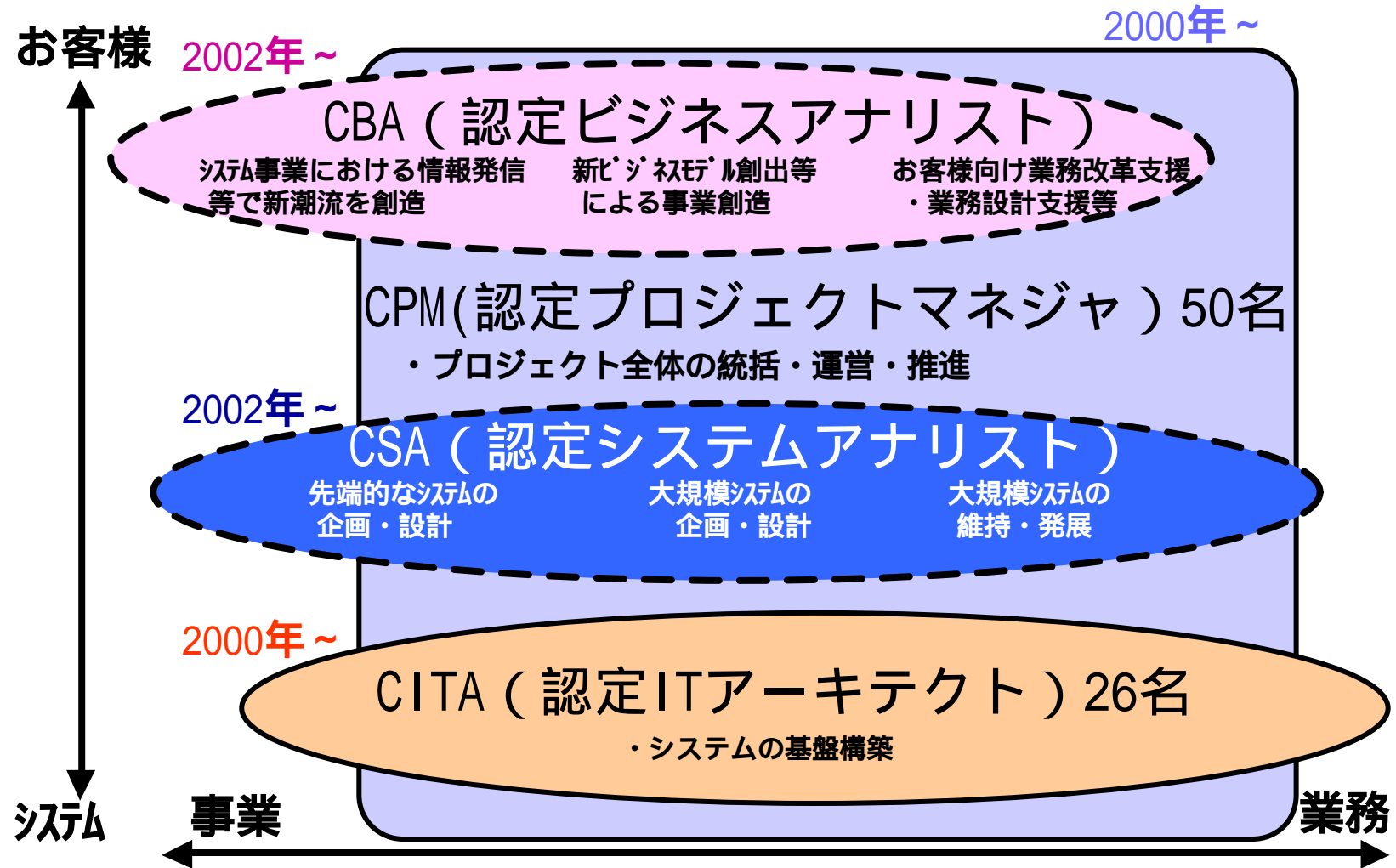
(総受講日数)



(注) 連結ベース 折れ線グラフ：新人研修を含む総受講日数 (右目盛)  
棒グラフ：新人研修を除く社員一人当たりの受講日数 (左目盛)

この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。  
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd.





(注) 認定者数は2001年10月時点 ○ 実施中 ◌ 計画中

## 有資格者の増加状況

	2001年3月末	2002年3月末	増加数
システムアナリスト	85	100	15
システム監査技術者	92	97	5
プロジェクトマネージャー	85	98	13
アプリケーションエンジニア	346	373	27
システム運用管理エンジニア	30	41	11
ネットワークスペシャリスト	250	257	7
上級システムアドミニストレータ -	14	18	4
データベーススペシャリスト	74	97	23
証券アナリスト	119	135	16



## 協力会社(約300社・6,000人)の組織化・グループ化

- コア・パートナー型
- 専門技術特化型
- その他

## 中国オフショア開発の活用：ブリッジ構想

- 中国側協力会社5社（上海2社、北京2社、大連1社）
- 現地開発体制：230名（2002年3月）
- 日本語・中国語可能で、日中間を柔軟に移動できるSEを、NRI・現地中国企業の両方でそれぞれ雇用し、ブリッジ・チームとして組織化、両国の開発現場に投入