

# ファクトシート

平成 12 年 3 月期 ~ 平成 16 年 3 月期  
(2000 年 3 月期) (2004 年 3 月期)

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
<b>【連結貸借対照表】</b>					
流動資産	70,446	123,385	143,645	135,538	154,252
現金預金	34,392	64,131	33,181	26,739	17,085
受取手形	-	-	99	-	-
売掛金	24,182	27,954	36,178	31,203	32,441
開発等未収収益	8,057	6,218	7,720	10,796	18,876
有価証券	-	20,001	62,021	62,020	79,726
棚卸資産	396	353	214	253	100
前払金・前払費用	523	681	556	585	521
繰延税金資産	2,358	3,354	3,385	3,458	5,137
その他	650	781	370	520	414
貸倒引当金	115	90	83	40	50
固定資産	96,858	165,719	156,247	121,259	172,547
有形固定資産	38,780	32,013	31,822	30,274	36,661
償却性資産	27,503	23,923	24,184	22,638	26,803
建物及び構築物	14,555	12,518	12,930	12,365	16,805
機械装置	6,007	5,846	5,706	5,139	5,082
器具備品	6,941	5,559	5,548	5,134	4,916
土地	11,275	8,089	7,635	7,635	9,856
建設仮勘定	-	-	-	-	-
無形固定資産	14,073	16,972	25,736	33,816	32,505
ソフトウェア	7,727	12,288	15,757	22,775	25,705
ソフトウェア仮勘定	5,700	4,015	9,255	10,331	5,843
電話加入権等	645	668	723	709	957
投資その他の資産	44,005	116,733	98,689	57,168	103,380
投資有価証券	17,692	94,901	75,920	33,767	86,170
関係会社株式	7,620	8,984	8,748	8,780	2,325
出資金	1,158	2,193	2,502	2,107	2,211
従業員長期貸付金	1,442	874	879	225	587
長期差入保証金	6,435	6,862	8,516	10,065	9,621
繰延税金資産	7,764	1,715	1,074	1,247	1,335
その他	1,897	1,203	1,050	1,010	1,161
貸倒引当金	5	2	3	36	33
為替換算調整勘定	969	-	-	-	-
資産合計	168,274	289,104	299,892	256,798	326,799
流動負債	44,834	57,874	53,030	40,480	49,585
買掛金	18,099	22,024	28,748	21,312	20,154
短期借入金	500	100	-	-	-
1年内返済予定長期借入金	4,400	2,608	608	608	208
未払金	1,893	1,625	1,450	760	1,190
未払費用	3,391	2,987	2,653	2,954	3,527
未払法人税等	6,482	17,159	8,495	5,127	12,704
未払事業税等	-	-	-	-	-
未払消費税等	604	1,657	943	1,053	1,429
前受金	2,711	2,143	1,993	1,639	2,091
賞与引当金	5,902	6,988	7,480	6,369	7,586
その他	850	581	656	653	692
固定負債	31,601	66,058	51,298	30,967	47,883
長期借入金	3,200	3,526	2,918	2,310	2,102
繰延税金負債	59	26,257	21,510	5,554	22,266
退職給与引当金	10,444	-	-	-	-
退職給付引当金	-	19,731	21,753	22,277	22,625
役員退職慰労引当金	1,210	994	1,115	825	889
適格年金過去勤務債務	2,112	-	-	-	-
厚生年金基金引当金	10,574	11,548	-	-	-
受入保証金	4,000	4,000	4,000	-	0
その他	-	-	-	-	-
為替換算調整勘定	-	-	-	-	-
少数株主持分	-	-	-	-	-
負債合計	76,436	123,932	104,328	71,448	97,468
資本金	10,100	10,100	18,600	18,600	18,600
資本剰余金(資本準備金)	2,400	2,400	14,800	14,800	14,800
利益準備金	-	-	-	-	-
その他の剰余金	-	-	-	-	-
利益剰余金(連結剰余金)	79,337	104,289	126,135	140,334	156,710
その他有価証券評価差額金	-	48,517	35,592	11,797	40,081
為替換算調整勘定	-	136	437	180	857
自己株式	-	-	1	1	3
資本合計	91,837	165,171	195,564	185,350	229,331
負債・資本合計	168,274	289,104	299,892	256,798	326,799

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
<b>【連結損益計算書】</b>					
<b>売上高</b>	<b>183,616</b>	<b>217,984</b>	<b>236,569</b>	<b>232,743</b>	<b>238,067</b>
セグメント間の内部売上高又は振替高	2,359	4,109	4,324	5,220	5,014
国内	-	-	-	-	-
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
在外	-	-	-	-	-
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
システムソリューションサービス	155,201	185,351	199,757	194,469	195,045
セグメント間の内部売上高又は振替高	2,018	2,489	2,757	3,472	3,465
開発・製品販売	67,291	80,916	93,648	83,062	78,339
運用処理	71,250	81,307	86,904	90,218	93,502
商品販売等	16,659	23,127	19,205	21,188	23,203
コンサルティング・ナレッジサービス	28,415	32,633	36,811	38,274	43,022
セグメント間の内部売上高又は振替高	341	1,620	1,566	1,747	1,549
うち野村証券グループ向け販売実績	-	56,963	61,671	63,621	59,423
<b>売上総利益</b>	<b>45,221</b>	<b>57,340</b>	<b>62,933</b>	<b>59,198</b>	<b>59,971</b>
百分比(%)	24.6	26.3	26.6	25.4	25.2
販売費及び一般管理費	25,906	29,497	32,568	32,034	31,948
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	25
役員報酬	596	644	741	876	872
給与手当	7,570	8,503	9,208	9,735	10,735
賞与引当金繰入額	1,445	1,651	1,899	1,632	2,111
退職給付費用	413	952	1,035	1,144	1,345
役員退職慰労引当金繰入額	215	237	241	160	160
福利厚生費	2,144	1,516	1,694	2,119	2,249
教育研修費	-	-	-	非開示	753
不動産賃借料	3,050	2,690	4,103	3,736	3,504
不動産保守料	-	-	-	非開示	755
事務委託費	3,719	5,183	5,136	5,511	3,355
器具備品費	672	1,471	1,270	683	非開示
租税公課	312	485	443	非開示	非開示
旅費交通費	非開示	非開示	非開示	996	869
減価償却費	1,541	1,008	929	863	875
<b>うち研究開発費</b>	<b>2,453</b>	<b>2,620</b>	<b>3,051</b>	<b>2,508</b>	<b>2,216</b>
SS	1,274	1,605	2,215	1,662	1,584
CK	1,179	1,014	836	845	632
<b>営業利益</b>	<b>19,315</b>	<b>27,842</b>	<b>30,364</b>	<b>27,164</b>	<b>28,022</b>
百分比(%)	10.5%	12.8%	12.8%	11.7%	11.8%
SS	18,519	26,860	27,534	23,645	22,298
CK	794	989	2,836	3,533	5,727
消去又は全社	1	7	6	14	3
営業外収益	1,755	4,007	3,001	1,190	1,700
受取利息	726	870	552	469	167
受取配当金	488	651	333	294	629
投資事業組合収益	328	1,951	1,592	56	347
持分法による投資利益	113	349	297	167	400
営業外費用	289	300	412	727	429
支払利息	168	139	135	98	84
投資事業組合費用	9	105	92	477	270
新株発行費	-	-	152	-	-

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
<b>経常利益</b>	<b>20,781</b>	<b>31,550</b>	<b>32,953</b>	<b>27,627</b>	<b>29,293</b>
<b>特別利益</b>	<b>2,225</b>	<b>26,601</b>	<b>8,195</b>	<b>7,369</b>	<b>5,314</b>
固定資産売却益	144	77	43	5	119
投資有価証券売却益	79	26,496	-	-	1,217
出資金譲渡益	-	-	-	40	-
関係会社株式売却益	1,836	0	-	136	3,784
関係会社持分変動利益	-	-	-	405	192
関係会社清算益	1	-	-	-	-
投資有価証券評価戻入益	131	-	-	-	-
貸倒引当金戻入益	32	26	5	44	-
厚生年金基金引当金戻入益	-	-	8,147	-	-
退職給付信託設定益	-	-	-	6,735	-
<b>特別損失</b>	<b>13,416</b>	<b>14,521</b>	<b>2,139</b>	<b>7,818</b>	<b>1,680</b>
固定資産売却損	68	4,590	9	7	68
固定資産除却損	832	943	353	636	368
不動産売却オプション損失	-	-	-	-	1,196
投資有価証券売却損	147	797	-	-	-
関係会社株式売却損	408	0	-	-	-
投資有価証券評価損	-	-	-	-	-
投資有価証券評価減	768	262	515	206	41
関係会社株式評価減	-	-	-	-	-
関係会社整理損	415	-	-	-	-
関係会社清算損	201	-	-	-	-
ゴルフ会員権評価減	-	488	65	26	5
適格年金過去勤務費用	-	-	-	-	-
役員退職慰労引当金繰入額	-	-	-	-	-
退職給付会計移行時差異	-	343	-	-	-
退職給付数理計算差異償却	-	6,122	1,194	6,942	-
厚生年金基金引当金繰入額	10,574	973	-	-	-
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>9,590</b>	<b>43,629</b>	<b>39,009</b>	<b>27,177</b>	<b>32,927</b>
法人税、住民税及び事業税	9,364	22,129	11,426	10,686	18,197
過年度法人税・住民税及び事業税	515	-	-	-	-
法人税等調整額	<b>5,420</b>	<b>3,881</b>	<b>5,219</b>	<b>1,031</b>	<b>3,539</b>
少数株主持分損益(加算)	-	-	-	-	-
持分法による投資損益(加算)	-	-	-	-	-
<b>当期純利益</b>	<b>5,130</b>	<b>25,381</b>	<b>22,363</b>	<b>15,459</b>	<b>18,269</b>
EPS(円) 過年度分トレース	114.33	583.23	504.96	337.26	399.44
普通株主に帰属しない金額	214	302	360	282	294
<b>【連結剰余金計算書】</b>					
その他の(連結)剰余金期首残高	73,382	79,337	104,289	-	-
連結剰余金増加高	1,199	-	-	-	-
その他の剰余金減少高	375	429	517	-	-
連結子会社等の減少による減少高	-	-	-	-	-
利益準備金繰入額	-	-	-	-	-
配当金	215	215	215	-	-
役員賞与金	160	214	302	-	-
当期純利益	5,130	25,381	22,363	-	-
その他の剰余金期末残高	79,337	104,289	126,135	-	-
資本剰余金期首残高	-	-	-	14,800	14,800
資本剰余金増加高	-	-	-	-	-
資本剰余金減少高	-	-	-	-	-
資本剰余金期末残高	-	-	-	14,800	14,800
利益剰余金期首残高	-	-	-	126,135	140,334
利益剰余金増加高	-	-	-	-	-
当期純利益	-	-	-	15,459	18,269
利益剰余金減少高	-	-	-	1,260	1,894
持分法適用関連会社減少にともなう減少高	-	-	-	-	711
配当金	-	-	-	899	899
役員賞与金	-	-	-	360	282
利益剰余金期末残高	-	-	-	140,334	156,710

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
税金等調整前当期純利益	9,590	43,629	39,009	27,177	32,927
減価償却費	13,005	13,659	12,419	13,244	17,750
貸倒引当金の増減額(減少: )	26	28	5	10	7
受取利息及び配当金	1,215	1,522	885	763	797
支払利息	168	139	135	98	84
投資事業組合収益・費用(収益: )	319	1,846	1,500	420	77
持分法による投資損益(益: )	113	349	297	167	400
固定資産売却損	841	943	353	636	368
固定資産売却損益(益: )	75	4,513	33	1	51
不動産売却オプション損失	-	-	-	-	1,196
投資有価証券評価減	636	262	515	206	41
投資有価証券売却損益(益: )	68	25,699	-	-	1,217
出資金譲渡損益(益: )	-	-	-	40	-
関係会社株式売却損益(益: )	1,428	-	-	136	3,784
関係会社持分変動損益(益: )	-	-	-	405	192
関係会社株式整理損等	615	-	-	-	-
退職給付会計移行時差異	-	343	-	-	-
ゴルフ会員権評価減	-	488	65	26	5
売上債権の増減額(増加: )	1,537	2,501	9,976	1,644	8,866
たな卸資産の増減額(増加: )	196	43	138	38	153
仕入債務の増減額(減少: )	430	3,924	6,724	7,435	1,157
未払消費税の増減額(減少: )	692	1,052	713	109	375
賞与引当金の増減額(減少: )	1,565	1,086	492	1,110	1,216
退職給付引当金の増減額(減少: )	-	19,388	2,021	627	347
退職給与引当金の増減額(減少: )	1,195	10,444	-	-	-
適格年金過去勤務債務の増減額(減少)	849	2,112	-	-	-
厚生年金基金引当金の増減額(減少)	10,574	973	11,548	-	-
役員退職慰労引当金の増減額(減少: )	12	215	121	289	63
長期差入保証金の増減額(増加: )	1,346	427	1,653	1,549	444
受入保証金の増減額(減少: )	-	-	-	4,000	0
その他	41	1,566	1,274	9	1,005
役員賞与の支払額	185	214	302	360	282
小計	32,591	43,520	36,357	27,891	39,160
利息及び配当金の受取額	1,605	4,562	1,168	877	858
利息の支払額	147	147	143	101	85
法人税等の支払額	6,817	11,452	20,089	14,054	10,620
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,231	36,481	17,292	14,611	29,312
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
定期預金の預入による支出	-	9	-	-	-
定期預金の払戻による収入	-	-	9	-	-
有形固定資産の取得による支出	10,146	6,823	7,006	4,734	12,650
有形固定資産の売却による収入	423	2,022	427	14	137
無形固定資産の取得による支出	8,384	10,668	15,878	16,220	11,396
無形固定資産の売却による収入	-	667	71	63	137
投資有価証券の取得による支出	739	76	2,166	5,920	337
投資有価証券の売却・償還による収入	403	30,185	-	7,010	1,520
関係会社株式の取得による支出	400	197	30	-	-
関係会社株式の売却による収入	8,295	59	13	177	4,472
出資金の増加による支出	53	1,208	183	73	707
出資金の減少による収入	10	25	3	34	323
短期貸付による支出	-	-	20,000	-	-
短期貸付金の回収による収入	-	-	20,000	-	-
従業員長期貸付による支出	2,040	1,393	1,171	598	8,346
従業員長期貸付金の回収による収入	2,133	1,961	1,173	1,252	7,983
投資活動によるキャッシュ・フロー	10,498	14,545	24,736	18,994	19,143
事業譲渡による支出	-	-	-	-	280
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
短期借入金純減額	2,393	400	100	-	-
長期借入による収入	-	4,168	-	-	-
長期借入金の返済による支出	3,470	5,634	2,608	608	608
株式の発行による収入	-	-	20,900	-	-
自己株式の取得による支出	-	-	1	-	1
配当金の支払額	215	215	215	895	898
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,078	2,081	17,975	1,503	1,508
現金及び現金同等物に係る換算差額	964	784	548	556	609
現金及び現金同等物の増加額(又は減少額)	9,690	49,731	11,079	6,442	8,051
現金及び現金同等物の期首残高	24,702	34,392	84,123	95,203	88,760
現金及び現金同等物の期末残高	34,392	84,123	95,203	88,760	96,812

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
<b>【その他注記事項】</b>					
資本的支出	19,361	17,390	22,727	20,456	24,244
うちSS	12,581	13,943	19,271	17,693	21,879
うちCK	6,810	3,446	3,455	2,778	2,370
有形固定資産取得額 (CF)	10,146	6,823	7,006	4,734	12,650
無形固定資産取得額 (CF)	8,384	10,668	15,878	16,220	11,396
減価償却費	13,005	13,659	12,419	13,244	17,750
うちSS	11,080	10,357	9,042	10,047	15,154
うちCK	1,925	3,301	3,376	3,197	2,596
有形固定資産の減価償却累計額	58,539	49,984	50,439	51,245	51,054
<b>【リース取引関係】</b>					
リース物件の取得原価相当額	12,282	15,251	16,371	17,266	13,825
リース物件の減価償却累計相当額	4,030	6,295	8,341	9,308	8,386
リース物件の期末残高相当額	8,251	8,956	8,030	7,958	5,439
未経過リース料期末残高相当額	8,394	10,345	9,431	9,019	6,724
1年内	2,275	3,385	3,678	3,677	2,875
1年超	6,119	6,960	5,753	5,341	3,849
支払リース料	2,684	2,899	3,445	3,757	3,391
減価償却費相当額	2,560	2,779	3,258	3,569	3,245
支払利息相当額	178	172	187	149	114
<b>【有価証券注記】</b>					
保有有価証券の評価損益	182,470	82,758	61,576	20,358	67,559
<b>【退職給付注記】</b>					
退職給付債務	-	40,545	43,727	50,743	58,378
年金資産	-	20,813	21,973	28,465	43,830
未認識数理計算上の差異	-	-	-	-	8,077
退職給付引当金	-	19,731	21,753	22,277	22,625
勤務費用	-	3,242	3,467	3,381	3,671
利息費用	-	999	961	988	1,043
期待運用収益	-	310	312	329	334
変更時差異	-	343	-	-	-
数理計算上の差異償却	-	6,122	1,194	6,942	-
退職給付費用合計	-	10,397	5,311	10,982	4,380
割引率	3.0%	2.4%	2.3%	2.1%	1.8%
期待運用収益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
期末発行済株式数 (千株)	4,300	43,000	44,999	44,999	44,999
期中平均株式数 (千株)	4,300	43,000	43,573	44,999	44,999
修正係数	0.10	-	-	-	-
自己株式	-	-	1	1	3

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
<b>【業種別売上】</b>					
野村ホールディングス(連結ベース)	-	56,963	61,671	63,621	59,423
その他	-	56,098	57,350	61,650	65,681
金融計	-	113,061	119,021	125,272	125,104
流通	-	38,570	39,222	41,686	44,676
その他民間	-	40,410	45,191	47,144	48,427
公共	-	25,940	33,133	18,640	19,859
合計	-	217,984	236,569	232,743	238,067
<b>【受注状況】</b>					
受注高					
システムソリューションサービス	165,320	197,508	203,628	195,105	202,121
開発・製品販売	66,597	78,996	95,305	83,774	85,651
運用処理	82,064	95,384	89,118	90,141	93,267
商品販売等	16,659	23,127	19,205	21,188	23,203
コンサルティング・ナレッジサービス	29,273	35,658	37,409	40,768	40,526
合計	194,593	233,167	241,038	235,874	242,647
受注残高					
システムソリューションサービス	69,513	81,638	85,357	85,854	92,825
開発・製品販売	5,975	4,023	5,532	6,163	13,474
運用処理	63,538	77,614	79,825	79,690	79,350
コンサルティング・ナレッジサービス	12,453	15,335	15,860	18,220	15,723
合計	81,966	96,974	101,218	104,074	108,548
<b>【従業員数】</b>					
システムソリューションサービス	3,600	3,847	4,313	4,619	4,791
システムソリューションサービス	2,508	2,668	3,008	3,280	3,419
コンサルティング・ナレッジサービス	829	871	965	979	951
全社(共通)	263	308	340	360	421
派遣(年間平均)	684	820	1,011	1,077	844

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
(単独財務諸表)					
【損益計算書】					
売上高	172,045	201,820	217,301	211,573	216,122
システムソリューションサービス	144,159	170,061	182,191	175,626	175,904
開発・製品販売	62,755	80,515	93,244	83,088	78,173
運用処理	64,744	71,052	73,949	75,851	78,532
商品販売等	16,659	18,493	14,997	16,686	19,199
コンサルティング・レレッジサービス	27,886	31,759	35,109	35,947	40,217
コンサルティング・レレッジ	27,575	31,277	34,885	35,210	39,182
商品販売等	310	482	223	736	1,034
野村証券(株)	36,462	46,421	50,752	52,328	47,000
割合(%)	21.2	23.1	23.5	24.9	22.0
売上原価	134,278	154,003	164,029	162,432	168,738
システムソリューションサービス	114,930	131,400	140,604	138,522	143,100
開発・製品販売	49,415	61,201	70,075	60,961	57,639
運用処理	51,743	54,423	57,616	62,840	68,172
商品販売等	13,771	15,775	12,912	14,720	17,288
コンサルティング・レレッジサービス	19,348	22,603	23,425	23,909	25,638
コンサルティング・レレッジ	19,136	22,153	23,234	23,345	24,815
商品販売等	211	450	190	564	822
システムソリューションサービス売上原価					
1. 開発・製品販売売上原価					
労務費	11,583	13,107	13,963	14,113	13,787
外注費	36,570	46,268	55,678	48,636	37,304
経費	4,406	4,698	4,976	4,900	3,949
システム運用経費	758	784	1,019	462	235
不動産関係費	1,805	1,841	2,134	2,181	1,567
減価償却費	320	469	521	437	671
その他	1,521	1,602	1,300	1,818	1,475
当期総製造費用	52,560	64,074	74,618	67,650	55,042
仕掛品・製品振替高	-	-	-	-	-
ソフトウェア振替高	3,697	4,654	5,582	7,597	1,342
仕掛品振替高	39	16	-	-	-
仕掛品・製品売上原価	-	39	16	-	-
ソフトウェア償却高	591	1,758	1,023	908	3,939
当期開発・製品販売売上原価	49,415	61,201	70,075	60,961	57,639
2. 運用処理売上原価					
労務費	5,883	6,452	7,311	8,050	8,541
外注費	33,029	37,024	43,473	47,261	52,798
経費	11,473	10,626	9,663	8,290	8,372
システム運用経費	6,691	7,067	6,579	6,218	6,274
不動産関係費	1,762	1,040	1,226	1,194	1,330
減価償却費	1,901	1,301	746	375	96
その他	1,118	1,217	1,110	501	670
当期総製造費用	50,386	54,103	60,447	63,603	69,712
ソフトウェア振替高	1,322	1,851	5,328	4,400	7,187
ソフトウェア償却高	2,680	2,170	2,497	3,638	5,648
当期運用処理売上原価	51,743	54,423	57,616	62,840	68,172
3. 商品販売等売上原価					
期首たな卸高	55	306	224	174	220
当期仕入高	14,022	15,692	12,861	14,769	17,152
期末たな卸高	306	224	174	223	85
当期商品販売等売上原価	13,771	15,775	12,912	14,720	17,288

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
コンサルティング・レレッジ サービス売上原価					
1. コンсалテイグ・レレッジ 売上原価					
労務費	7,360	7,670	8,099	8,357	9,019
外注費	12,638	10,028	11,085	10,610	11,754
経費	3,482	4,318	3,764	3,956	4,020
システム運用経費	291	237	207	207	293
不動産関係費	793	1,311	1,362	1,505	1,057
減価償却費	284	626	466	496	834
その他	2,113	2,143	1,727	1,746	1,835
当期総製造費用	23,481	22,018	22,948	22,924	24,794
長期前払費用振替高	-	-	-	-	-
ソフトウェア振替高	5,642	1,882	2,068	1,797	1,450
長期前払費用償却高	-	-	-	-	-
ソフトウェア償却高	1,297	2,016	2,354	2,218	1,470
当期コンサルティング・レレッジ 売上原価	19,136	22,153	23,234	23,345	24,815
2. 商品販売等売上原価					
期首たな卸高	2	1	22	18	15
当期仕入高	209	471	186	561	809
期末たな卸高	1	22	18	15	1
当期商品販売等売上原価	211	450	190	564	822
販売費及び一般管理費	22,817	25,915	29,831	29,110	28,125
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	25
広告宣伝費	161	548	383	280	216
交際費	381	426	466	416	413
役員報酬	421	464	495	479	484
給与手当	6,669	7,343	7,276	7,472	8,318
賞与引当金繰入額	1,312	1,456	1,547	1,295	1,676
退職給与引当金繰入額	405	-	-	-	-
退職給付費用	-	875	816	863	1,026
役員退職慰労引当金繰入額	172	193	176	113	92
福利厚生費	2,005	1,442	1,691	2,015	2,061
教育研修費	409	719	967	451	949
不動産賃借料	2,654	2,325	3,316	3,126	3,251
事務委託費	3,387	4,766	7,160	8,306	5,354
租税公課	240	285	259	244	250
減価償却費	1,472	856	690	606	576
事業税等	-	-	-	-	-
<b>営業利益</b>	<b>14,949</b>	<b>21,900</b>	<b>23,440</b>	<b>20,031</b>	<b>19,258</b>
百分比(%)	8.7	10.9	10.8	9.5	8.9
営業外収益	995	2,899	2,356	858	1,192
受取利息	175	224	48	25	19
有価証券利息	209	221	230	282	24
受取配当金	489	652	332	329	678
投資事業組合収益	62	1,737	1,589	56	346
営業外費用	216	251	304	586	324
支払利息	175	117	52	27	25
投資事業組合費用	9	105	64	428	246
新株発行費	-	-	152	-	-
<b>経常利益</b>	<b>15,728</b>	<b>24,549</b>	<b>25,492</b>	<b>20,303</b>	<b>20,127</b>
百分比(%)	9.1	12.2	11.7	9.6	9.3
特別利益	2,372	26,740	7,455	6,998	5,788
固定資産売却益	144	130	42	5	127
投資有価証券売却益	79	26,496	-	-	1,217
出資金譲渡益	-	-	-	40	-
関係会社株式売却益	1,979	47	-	174	4,444
投資有価証券評価戻入益	131	-	-	-	-
厚生年金基金引当金戻入益	-	-	7,401	-	-
退職給付信託設定益	-	-	-	6,735	-
その他	-	46	-	-	-
貸倒引当金戻入益	38	18	11	42	-

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
特別損失	11,918	13,367	2,188	7,480	510
固定資産売却損	68	4,590	8	7	68
固定資産除却損	817	896	338	626	317
投資有価証券売却損	147	797	-	-	-
関係会社株式売却損	547	-	-	-	-
投資有価証券評価減	767	257	514	206	41
関係会社株式評価減	-	-	-	180	77
関係会社整理損	404	-	16	-	-
ゴルフ会員権評価減	-	468	61	13	5
退職給付数理計算差異償却	-	5,413	1,249	6,446	-
厚生年金基金引当金繰入額	9,164	943	-	-	-
<b>税引前当期純利益</b>	<b>6,183</b>	<b>37,922</b>	<b>30,759</b>	<b>19,821</b>	<b>25,405</b>
百分比(%)	3.6	18.8	14.1	9.4	11.8
法人税住民税(及び事業税)	7,127	19,186	8,554	7,464	14,120
過年度法人税、住民税及び事業税	515	-	-	-	-
法人税等調整額	5,011	3,219	4,736	1,191	3,393
<b>当期純利益</b>	<b>3,551</b>	<b>21,955</b>	<b>17,469</b>	<b>11,165</b>	<b>14,679</b>
百分比(%)	2.1	10.9	8.0	5.3	6.8
前期繰越利益	107	1,303	1,229	1,425	1,566
合併による未処分利益受入額	1,175	-	-	-	-
過年度税効果調整額	3,610	-	-	-	-
税効果会計適用に伴うプログラム等準備金取崩額	3,524	-	-	-	-
当期末処分利益	11,969	23,258	18,698	12,591	16,245
【利益処分計算書】					
当期末処分利益	11,969	23,258	18,698	12,591	16,245
任意積立金取崩高	455	615	818	863	962
プログラム準備金等取崩高	455	578	748	794	891
特別償却準備金取崩高		36	69	69	70
利益処分数額	11,121	22,644	18,091	11,888	14,002
利益準備金	38	44	-	-	-
株主配当金	215	215	899	899	1,799
役員賞与金	173	234	269	187	202
任意積立金					
プログラム等準備金	1,437	1,919	1,922	1,794	-
特別償却準備金	256	230	-	6	-
別途積立金	9,000	20,000	15,000	9,000	12,000
次期繰越利益	1,303	1,229	1,425	1,566	3,204
【補足事項】					
従業員数の推移					
期末従業員数	2,706	2,869	3,096	3,279	3,393
出向・留学・休職					
期末従業員合計			3,096	3,279	3,393
臨時従業員	386	386	469	494	423
従業員平均年齢	35	35	34.8	34.8	35.2
従業員平均勤続年数	10	10	9.4	9.2	9.6
従業員平均年額給与(千円)	9,774	9,774	10,795	10,180	9,851

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
株式数					
授權株式数	10,000	150,000	150,000	150,000	150,000
期末発行済株式数(千株)	4,300	43,000	45,000	45,000	45,000
期中平均株式数(千株)	4,300	4,300	44,799	44,999	44,999
修正係数	0	0	0	0	0
リース資産にかかる注記					
取得価格相当額	5,561	5,258	4,092	2,566	1,583
減価償却累計相当額	2,170	2,867	2,849	1,835	1,154
期末残高相当額	3,391	2,391	1,243	730	428
未経過リース料期末残高相当額	3,472	3,691	2,545	1,695	1,626
一年以内	983	1,426	1,222	799	666
一年超	2,488	2,265	1,323	895	959
支払リース料	1,455	1,068	951	826	418
減価償却費相当額	1,386	1,036	874	763	390
支払利息相当額	91	57	56	28	14
一株あたり指標					
一株当たり当期純利益(円)	78.56	505.13	394.72	243.97	321.70
普通株主に帰属しない金額	173	234	269	187	202
有形固定資産等明細					
有形固定資産当期増加額	8,635	4,856	5,220	3,222	2,711
有形固定資産当期減少額	9,062	25,952	4,952	559	341
無形固定資産当期増加額	38,259	20,361	22,619	26,863	25,366
無形固定資産当期減少額	10,156	11,925	8,221	12,115	14,818
長期前払費用当期増加額	1,255	-	-	-	-
長期前払費用当期減少額	25,687	-	-	-	-
投資その他の資産(その他)当期増加額	1	-	-	92	126
投資その他の資産(その他)当期減少額	36	3	148	65	107
当期減価償却額					
有形固定資産	6,173	4,906	4,201	3,962	3,442
無形固定資産	5,082	6,638	6,273	7,104	12,035
長期前払費用	-	-	-	-	-
投資その他の資産(その他)	39	35	28	36	27
繰延資産	-	-	-	-	-
有形固定資産の減価償却累計額	56,314	46,390	46,677	46,345	45,129
設備の状況					
設備投資	非開示	非開示	非開示	非開示	非開示

	平成12年3月期 (百万円) 2000.3	平成13年3月期 (百万円) 2001.3	平成14年3月期 (百万円) 2002.3	平成15年3月期 (百万円) 2003.3	平成16年3月期 (百万円) 2004.3
<b>【貸借対照表】</b>					
<b>流動資産</b>	<b>59,810</b>	<b>111,674</b>	<b>129,772</b>	<b>122,549</b>	<b>141,156</b>
現金預金	27,233	55,300	23,224	17,684	8,337
受取手形	-	-	99	-	-
売掛金	21,818	25,863	33,393	28,367	29,798
開発等未収収益	7,940	5,851	7,160	10,455	18,156
有価証券	-	20,001	62,021	62,020	79,726
商品	308	247	193	239	87
仕掛品	39	16	-	-	-
前払費用	216	494	362	327	399
繰延税金資産	1,991	2,890	2,759	2,733	4,123
その他	366	1,097	635	756	576
貸倒引当金	103	87	77	36	47
<b>固定資産</b>	<b>95,860</b>	<b>161,268</b>	<b>151,868</b>	<b>116,398</b>	<b>161,515</b>
有形固定資産	35,533	24,361	24,342	23,042	21,970
建物	13,976	10,443	10,569	10,059	9,442
構築物	428	364	326	307	289
機械装置	4,204	3,858	4,120	3,844	3,664
器具備品	5,647	4,288	4,372	3,878	3,620
土地	11,275	5,406	4,953	4,953	4,953
無形固定資産	13,327	16,150	24,375	32,019	30,584
ソフトウェア	6,902	11,841	15,107	20,977	24,299
ソフトウェア仮勘定	5,831	3,776	8,764	10,567	5,851
電話加入権等	593	532	502	474	433
投資その他の資産	47,000	120,755	103,151	61,336	108,960
投資有価証券	17,682	94,895	75,916	33,763	86,076
関係会社株式	11,982	13,946	13,696	13,603	9,006
出資金	1,039	1,953	2,143	1,775	1,802
従業員長期貸付金	1,428	860	868	219	549
長期差入保証金	6,396	7,997	9,565	11,059	10,613
繰延税金資産	6,630	-	-	-	-
その他	1,845	1,104	962	953	944
貸倒引当金	5	2	1	36	33
<b>資産合計</b>	<b>155,671</b>	<b>272,942</b>	<b>281,641</b>	<b>238,948</b>	<b>302,672</b>
<b>流動負債</b>	<b>44,608</b>	<b>60,608</b>	<b>57,174</b>	<b>48,933</b>	<b>53,708</b>
買掛金	19,479	22,130	29,959	22,425	21,951
短期借入金	500	100	-	-	-
1年内返済予定長期借入金	4,400	2,400	400	400	-
未払金	1,704	1,673	1,418	1,050	1,032
未払費用	1,515	2,171	1,495	1,612	1,643
未払法人税等	5,209	15,442	6,578	3,212	10,245
未払消費税等	394	1,353	602	743	1,320
前受金	2,587	1,950	1,669	1,352	1,801
関係会社預り金	3,192	7,142	8,514	12,610	9,168
賞与引当金	4,900	5,800	6,000	5,000	6,000
その他	725	443	535	526	544
<b>固定負債</b>	<b>29,170</b>	<b>60,357</b>	<b>47,497</b>	<b>26,842</b>	<b>43,918</b>
長期借入金	3,200	800	400	-	-
繰延税金負債	-	26,182	21,428	5,363	22,212
退職給与引当金	9,793	-	-	-	-
退職給付引当金	-	17,682	19,752	19,820	20,214
役員退職慰労引当金	1,086	887	970	660	735
適格年金過去勤務債務	1,796	-	-	-	-
厚生年金基金引当金	9,164	10,108	-	-	-
受入保証金	4,129	4,697	4,945	998	756
<b>負債合計</b>	<b>73,778</b>	<b>120,965</b>	<b>104,671</b>	<b>75,776</b>	<b>97,626</b>
資本金	10,100	10,100	18,600	18,600	18,600
資本準備金	2,400	2,400	14,800	14,800	14,800
利益準備金	487	525	570	570	570
その他剰余金	68,906	90,433	107,408	117,403	130,995
評価差額金	-	48,517	35,592	11,797	40,081
自己株式	-	-	1	1	3
<b>資本合計</b>	<b>81,893</b>	<b>151,977</b>	<b>176,970</b>	<b>163,171</b>	<b>205,045</b>
<b>負債・資本合計</b>	<b>155,671</b>	<b>272,942</b>	<b>281,641</b>	<b>238,948</b>	<b>302,672</b>