

2006年3月期 業績見通し

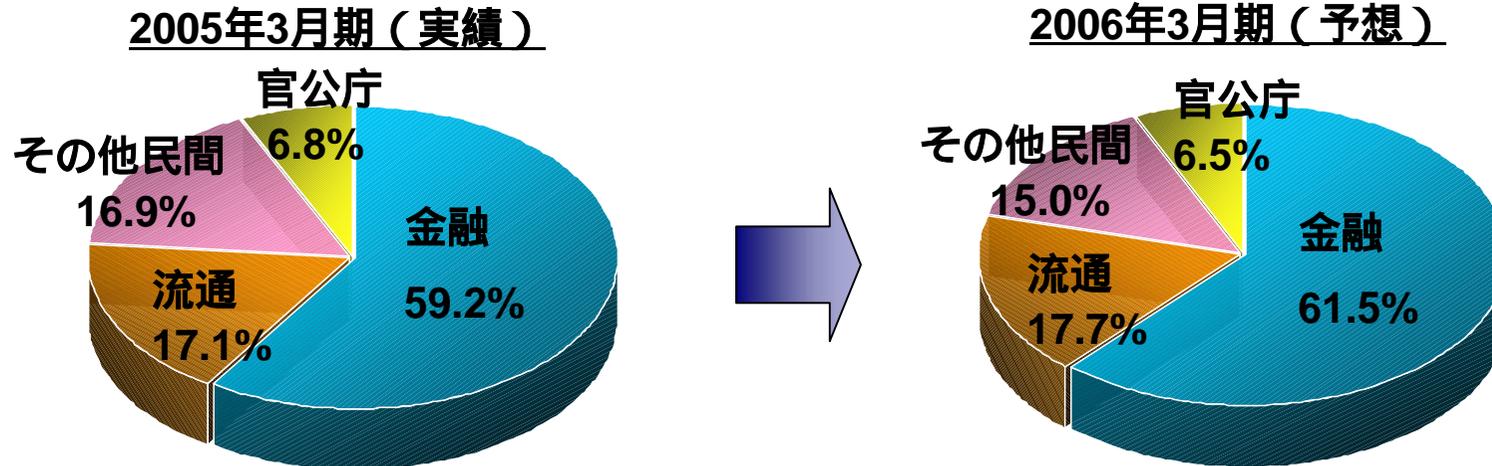
2006年3月期通期業績予想（連結）

予想ハイライト

（億円）

	2005年3月期 （実績）	2006年3月期		
		（予想）	増減額	増減率
売上高	2,529	2,600	+70	+2.8%
営業利益	301	320	+18	+6.1%
営業利益率	11.9%	12.3%	+0.4P	
経常利益	309	330	+20	+6.5%
当期純利益	163	195	+31	+19.6%
1株当たり当期純利益	¥362.30	¥433.34	+¥71.04	+19.6%
1株当たり配当金	¥100	¥130	+¥30	
連結配当性向	27.6%	30.0%		

2006年3月期業種別通期売上予想（連結）



(億円)

	2005年3月期（実績）		2006年3月期（予想）			
		構成比		構成比	増減額	増減率
金融	1,498	59.2%	1,600	61.5%	+101	+6.8%
流通	431	17.1%	460	17.7%	+28	+6.6%
その他民間	426	16.9%	370	15.0%	56	13.3%
官公庁	172	6.8%	170	6.5%	2	1.7%
合計	2,529	100.0%	2,600	100.0%	+70	+2.8%

2006年3月期品目別通期売上予想（連結）

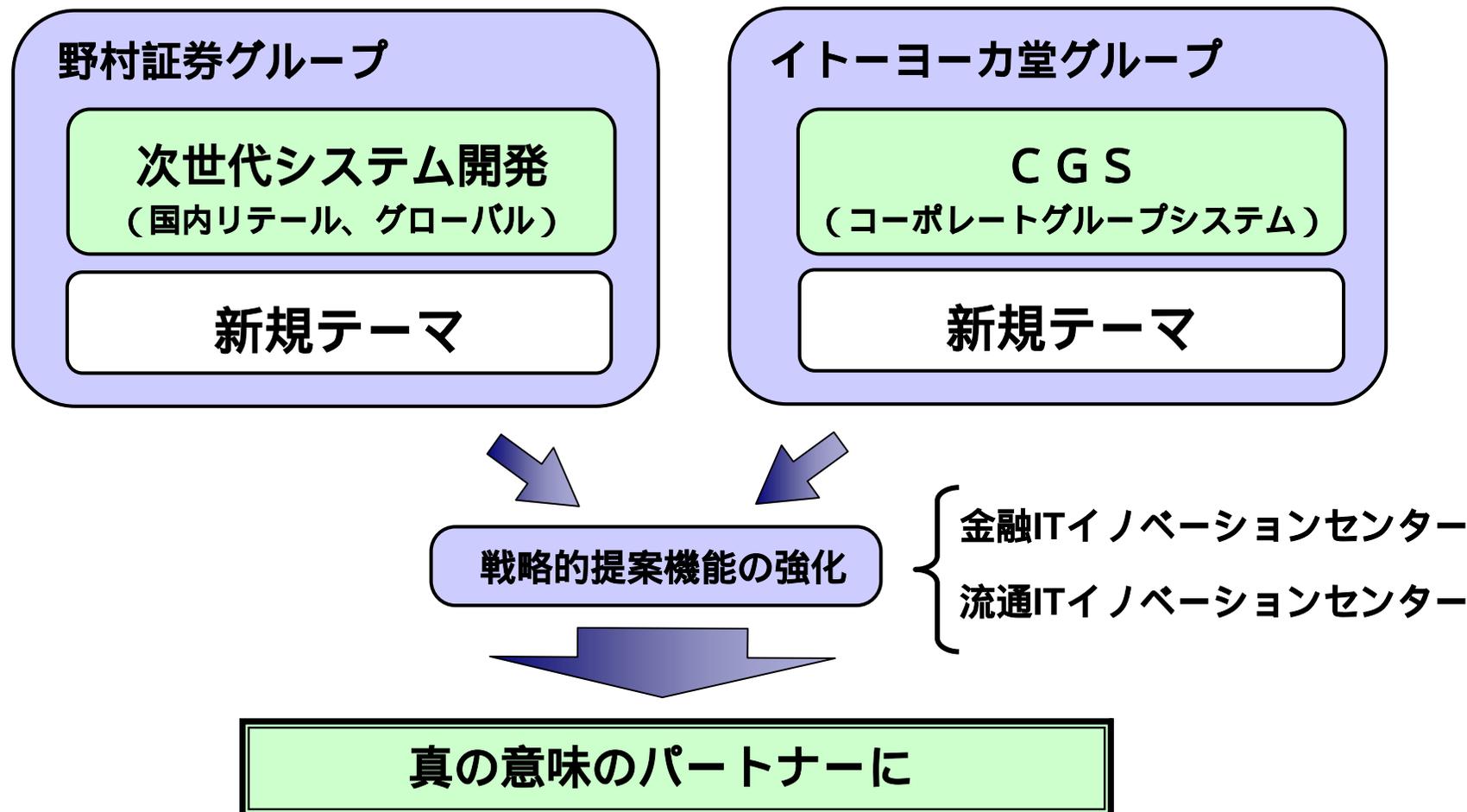
（億円）

	2005年3月期（実績）		2006年3月期（予想）			
		構成比		構成比	増減額	増減率
開発・製品販売	893	35.3%	1,010	38.8%	+116	+13.0%
運用処理	975	38.6%	1,010	38.8%	+34	+3.5%
商品販売等	262	10.4%	170	6.5%	92	35.3%
システムソリューション	2,132	84.3%	2,190	84.2%	+57	+2.7%
コンサルティング・ナレッジ	397	15.7%	410	15.8%	+12	+3.2%
合計	2,529	100.0%	2,600	100.0%	+70	+2.8%

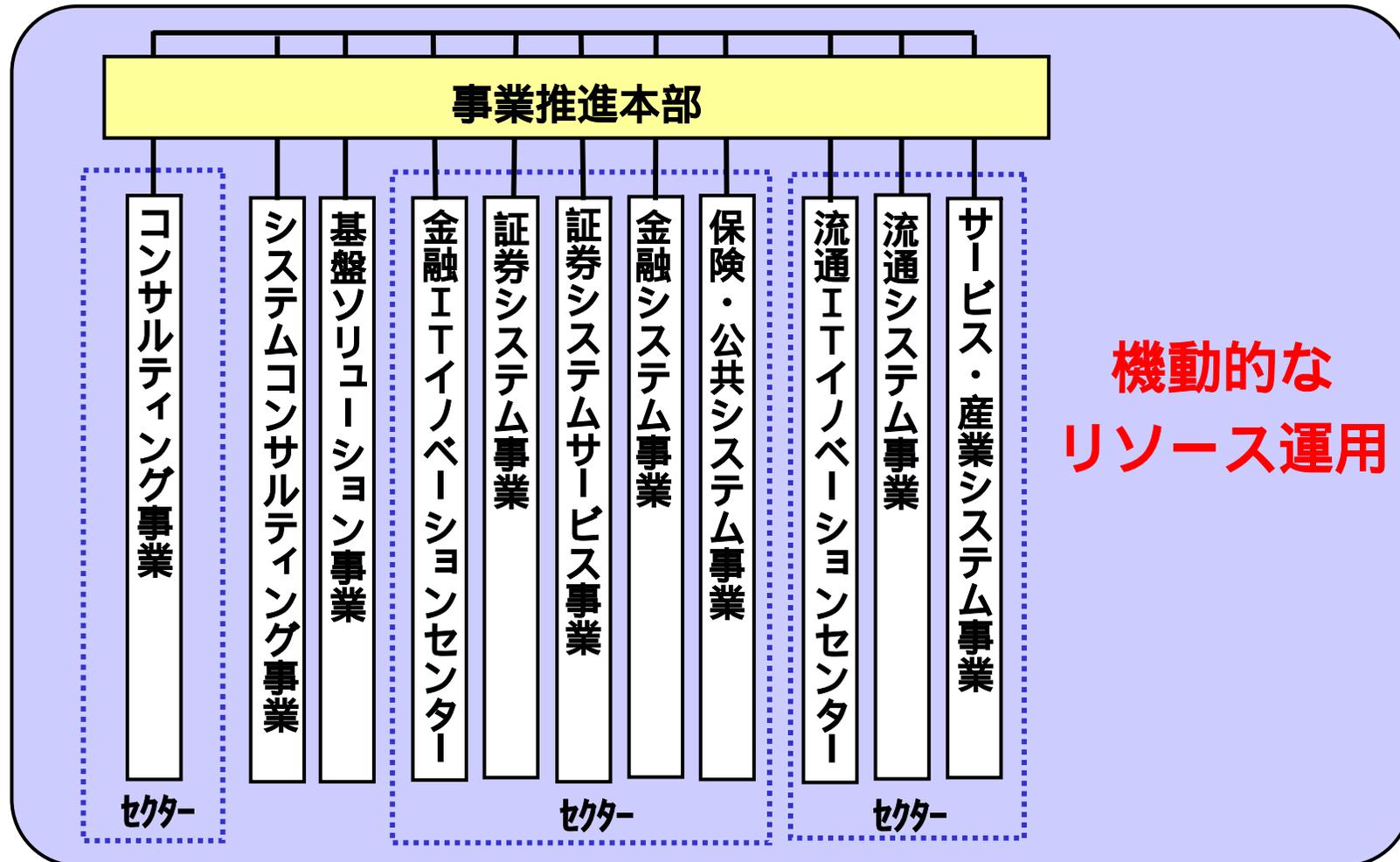
2006年3月期の重点施策



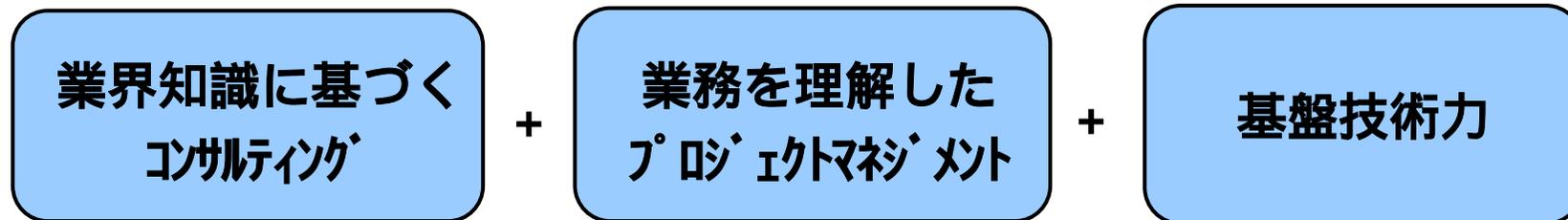
主要顧客プロジェクトへの確実な対応 ~リソースの重点投入~



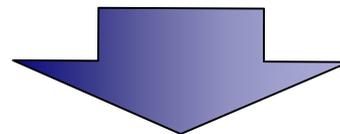
フラット化による全社リソースの最適化



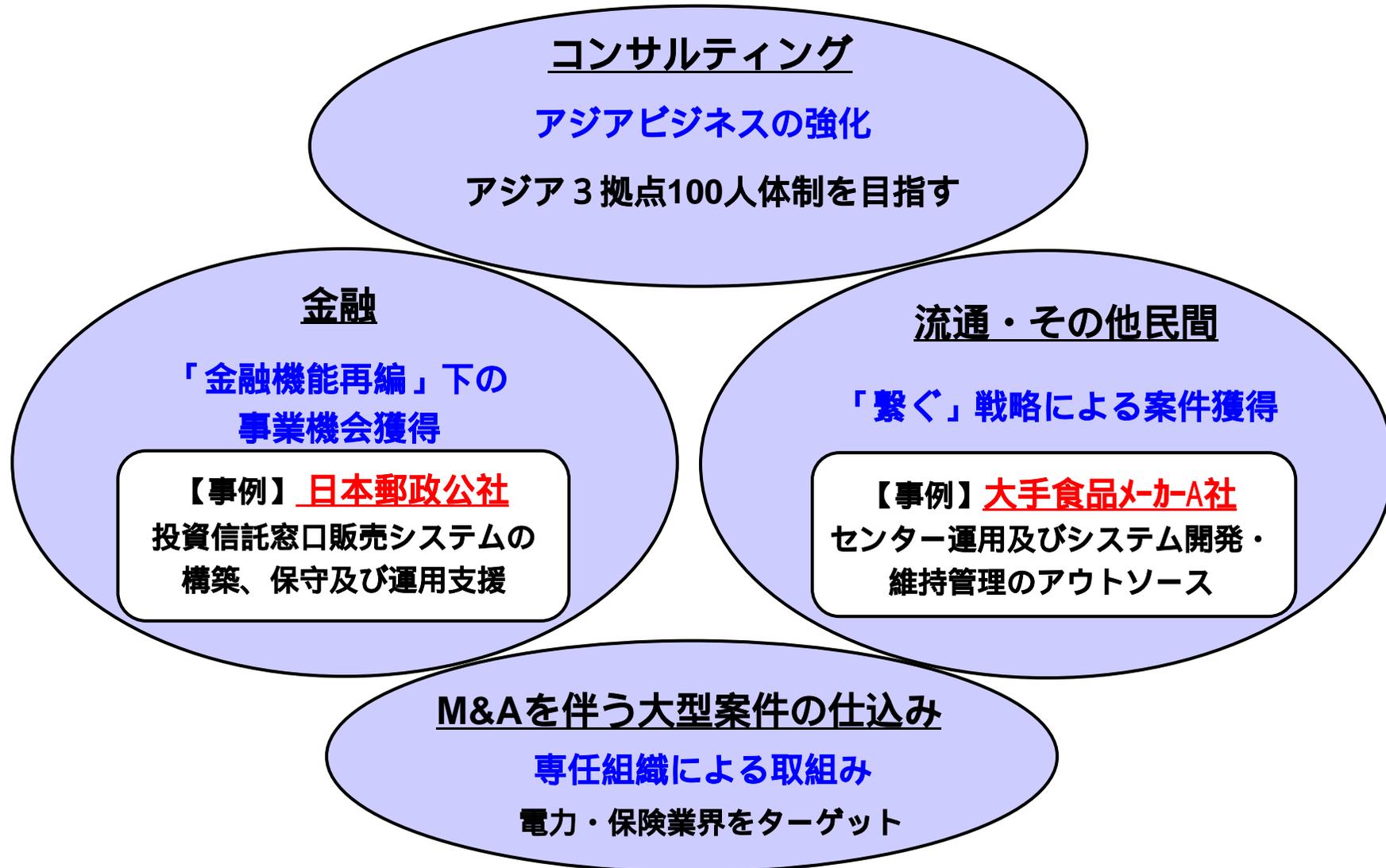
**機動的な
リソース運用**



付加価値の高い業務システムの提案力



多様な専門性を活用した高付加価値提案



新規事業創出の機会豊富

利用者本位の金融 クロスセル・チャネル改革

クロスセル

- ・銀行の総合金融サービス会社化
預金、ローン、投信窓販、証券仲介、
保険窓販 etc
- ・個人向けアドバイザーサービス
貯蓄から投資へ / SMA

販売チャネル改革

- ・金融ネット取引の拡大と進化
コールセンター / CRM / 店頭ATM
- ・新型銀行(他業種からの参入)への対応
- ・金融IT新技術
電子マネー / ICカード / 生体認証

(SMA : Separately Managed Account)

金融・資本市場の効率化 システム改革

市場改革

- ・証券決済制度改革 (STP)
取引所、決裁機構、無券面化
業態間ソリューション / 企業内
STP
- ・銀行の証券システム再構築

サービス効率化

- ・年金改革
- ・証券化促進
- ・金融所得一体課税
- ・金融機関の品質管理
売買執行・ファンド管理最適化
- ・グローバル金融商品拡大

リスク管理 個人投資家保護

企業経営関連規制

- ・金融機関の経営リスク管理
オペリスク / BCP・DR
バーゼル / SOA
- ・ITガバナンス、CSR強化

個人保護規制

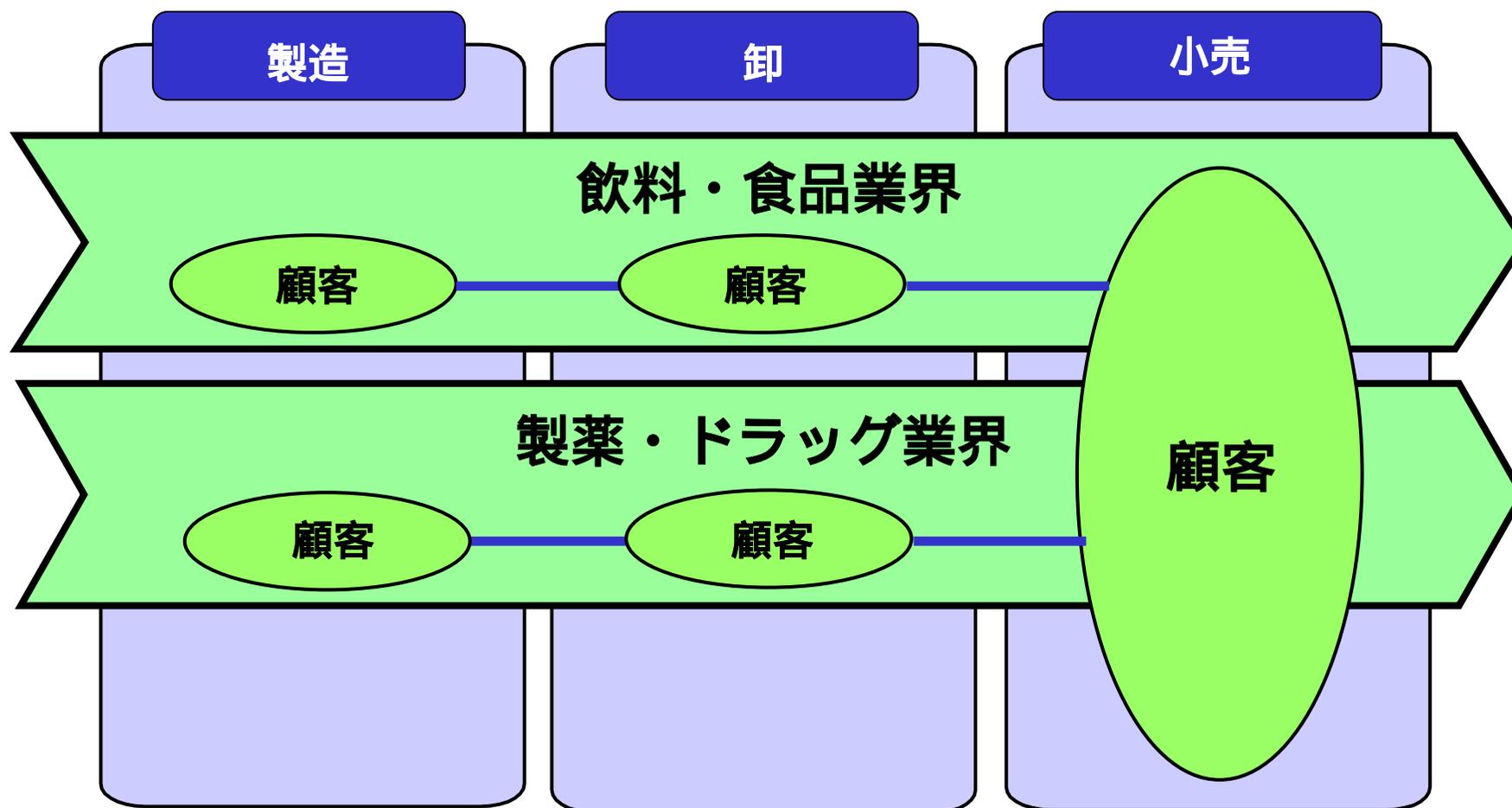
- ・情報セキュリティ管理
個人情報保護法
- ・個人へのリスク商品販売
投資サービス法
コンプライアンス強化
- ・金融の製造者責任

(BCP : Business Continuity Planning)

(DR : Disaster Recovery)

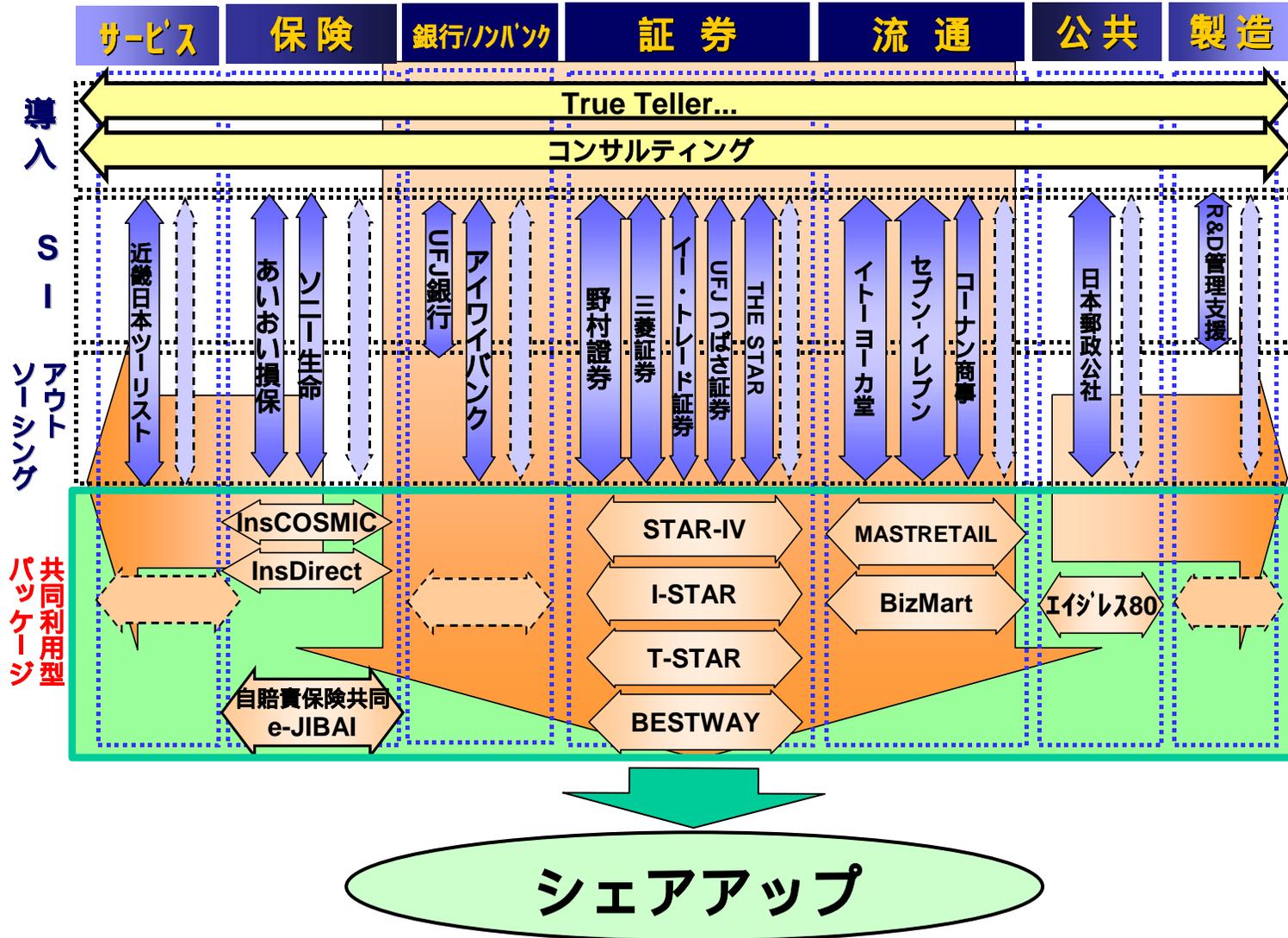
(SOA : Sarbanes-Oxley Act)

飲料・食品業界、製薬・ドラッグ業界、小売の顧客にフォーカス

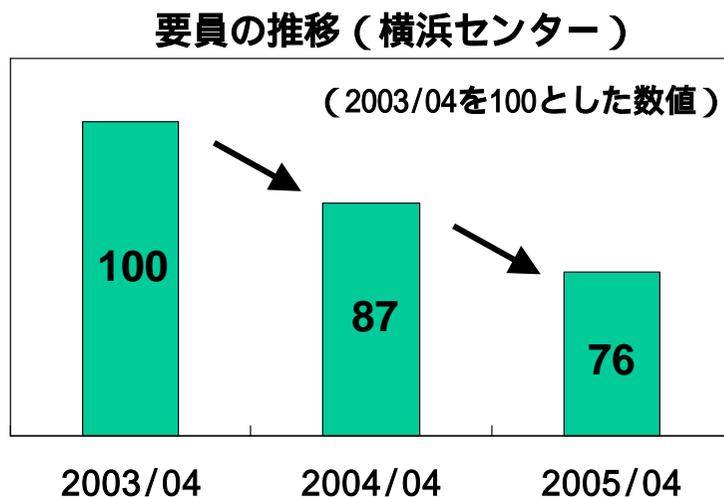


中長期成長へ向けた事業基盤構築

～ NRI ビジネスモデルの実践～



システム運用革新（センター運用の効率化）



プロジェクトマネジメントツール（DevNet）

テーマ・タスク・課題等の一元管理

顧客 NRI 開発委託先

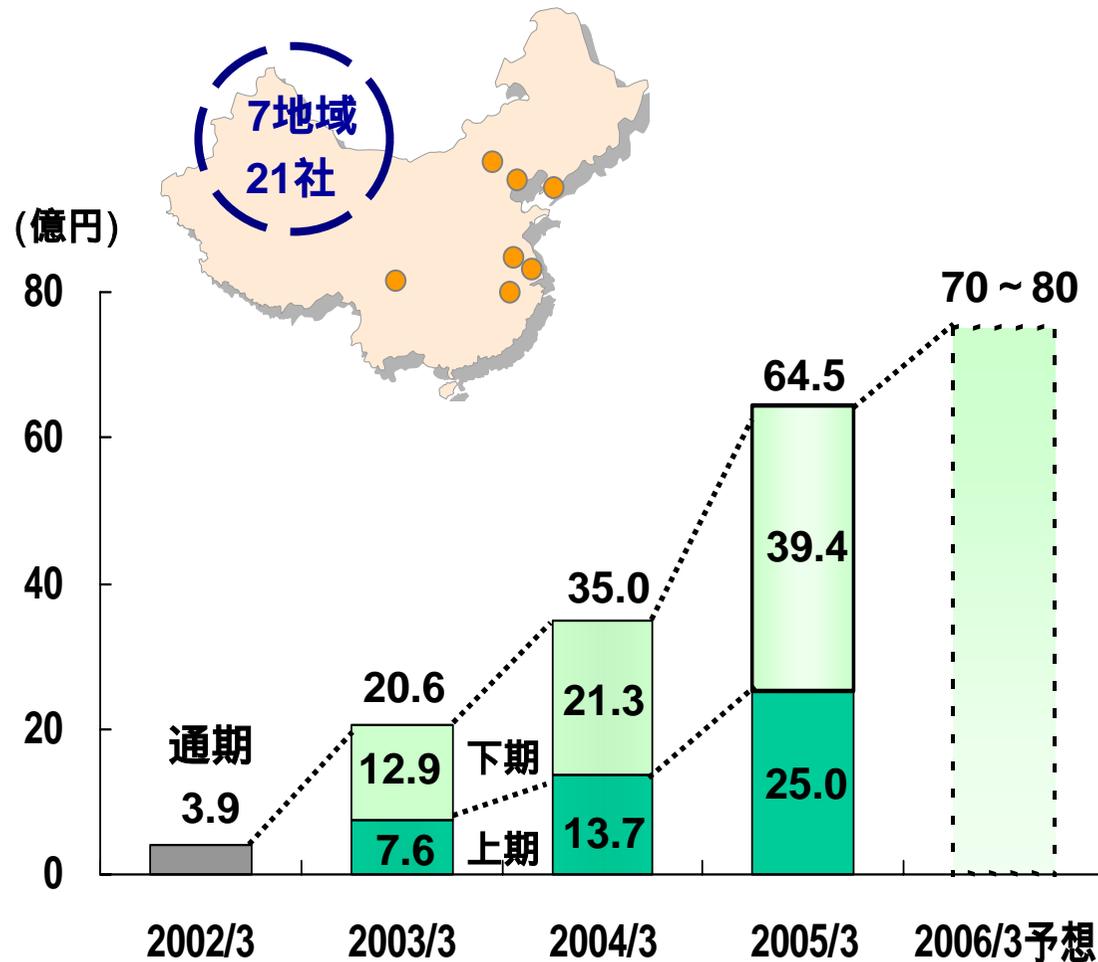
ユーザ数1万を突破

エンハンスメント業務改革（システムの維持保守、改修、機能拡張等）

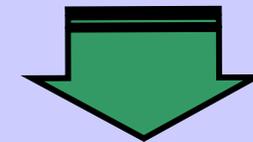
エンハンスメント業務の
生産性向上

標準化・IT化による生産性アップ
プロジェクトマネジメントツール活用（DevNet）
協力会社への業務移管の推進

➤ 中国オフショア開発委託の進捗



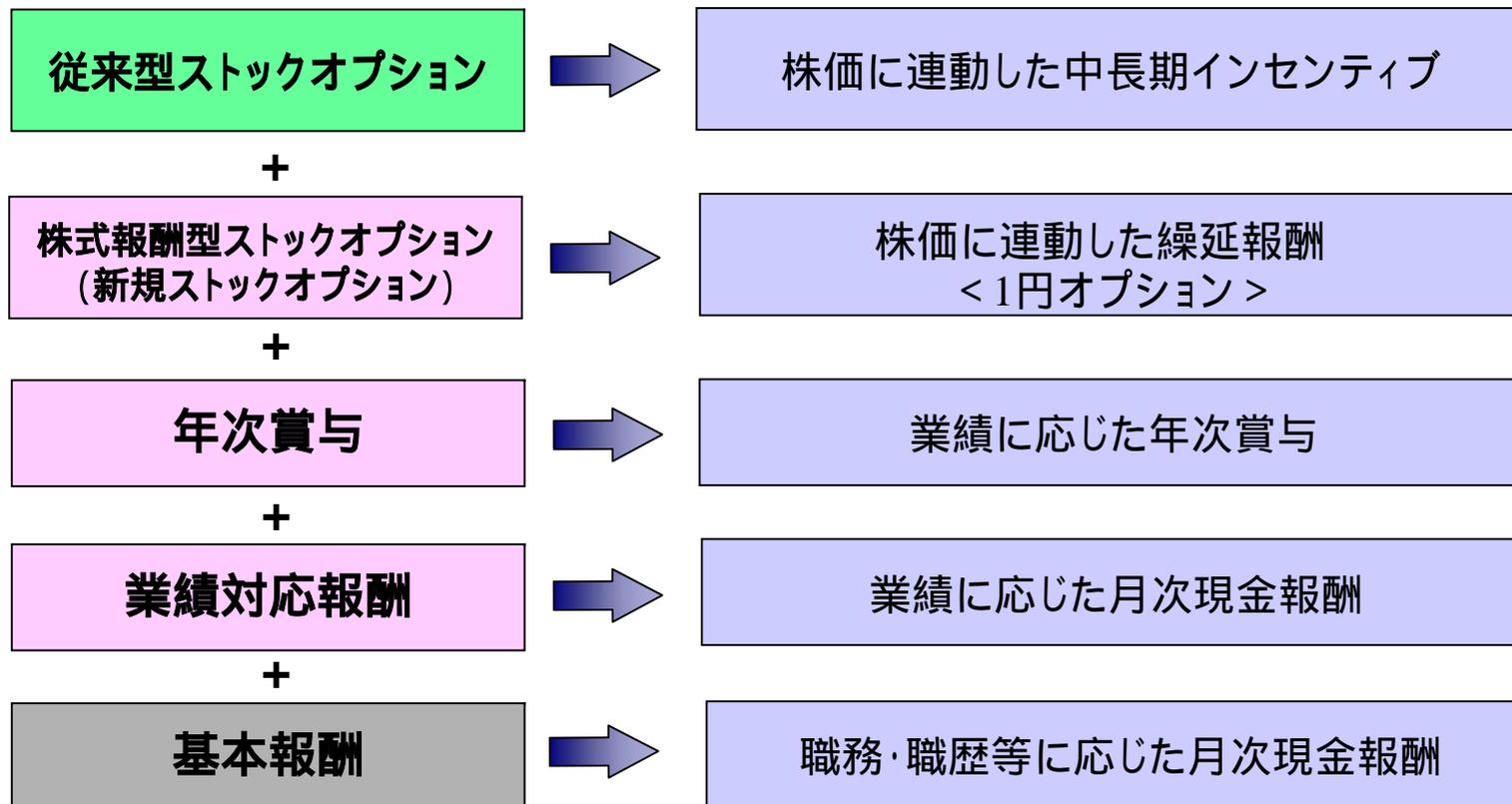
中国オフショア開発案件の増加と現地開発要員の増加



継続的な管理強化への
取り組み

- ・ プロジェクト管理
- ・ 品質管理
- ・ セキュリティ管理

役員報酬の業績・株価連動性を高め、かつ役員退職慰労金制度を廃止



- ・本資料は、2005年3月期決算の業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではなく、また何らかの保証・約束をするものではありません。本資料に掲載されております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告無しに変更されることがあります。
- ・本資料のいかなる部分も一切の権利は野村総合研究所に帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送等を行わないようお願いいたします。