



平成21年3月期

決算概要

I. 平成21年3月期決算概要（連結）	1
II. 平成22年3月期通期業績予想（連結）	16
III. 主要ニュースリリース一覧 [平成20年4月～]	20
IV. ファクトシート [連結・単体：平成17年3月期～]	26

平成21年4月24日
株式会社 野村総合研究所

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

（1）損益概況

【通期】

	20年3月期 (19年4月~20年3月)	21年3月期 (20年4月~21年3月)	前期比		3月19日 公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想差 (百万円)
売上高	342,289	341,279	△1,009	△0.3	340,000	1,279
売上原価	238,537	240,854	2,317	1.0		
売上総利益	103,751	100,425	△3,326	△3.2		
（売上総利益率）	30.3%	29.4%	△0.9P			
販売費及び一般管理費	51,087	50,711	△375	△0.7		
営業利益	52,664	49,713	△2,951	△5.6	48,000	1,713
（営業利益率）	15.4%	14.6%	△0.8P		14.1%	0.4P
営業外損益（ネット）	2,853	2,017	△835	△29.3		
経常利益	55,517	51,731	△3,786	△6.8	50,000	1,731
特別損益（ネット）	△7,530	△7,549	△19	△0.3		
当期純利益	28,157	24,513	△3,644	△12.9	22,500	2,013
1株当たり当期純利益（円）	138.52	125.54	△12.98	△9.4	115.08	10.45
中間期末（円）	24.00	26.00	2.00	8.3	26.0	—
期末（円）	26.00	26.00	—	—	26.0	—
1株当たり年間配当金（円）	50.00	52.00	2.00	4.0	52.00	—
連結配当性向	35.7%	41.3%	5.5P		45.0%	△3.7P

- 証券業などにおいて情報システム投資意欲の後退がみられ、厳しい環境となった。
- 売上高は、証券業向けが落ち込むなか、保険業やサービス業、製造業向け事業に人的リソースを的確にシフトし、3,412億円と前期比で横ばいの水準を確保した。
- 売上総利益は、1,004億円と前期比 3.2%減少した。大型システム開発案件の影響による外部委託費の増加や横浜第二データセンターの償却費の増加があり、売上総利益率は前期の 30.3%から 29.4%へと 0.9ポイント悪化した。
- 販売費及び一般管理費は、間接業務の効率化により事務委託費などが減少し、507億円と前期比 0.7%減少した。
- 営業利益は、497億円と前期比 5.6%減少した。営業利益率は 15.4%から 14.6%へと 0.8ポイント悪化した。
- 経常利益は、受取利息や受取配当金が減少したこともあり、517億円と前期比 6.8%減少した。
- 当期純利益は、ソフトウェアの評価損や保有株式の時価下落による特別損失の影響があり、245億円と前期比 12.9%減少した。1株当たり当期純利益は 125.54円と前期比 9.4%減少した。

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

【第 1 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 4 月～6 月)	21 年 3 月期 (20 年 4 月～6 月)	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売 上 高	77,486	79,495	2,009	2.6
売 上 原 価	54,837	56,517	1,680	3.1
売 上 総 利 益	22,649	22,977	328	1.5
(売上総利益率)	29.2%	28.9%	△0.3P	
販売費及び一般管理費	11,906	13,118	1,212	10.2
営 業 利 益	10,742	9,859	△883	△8.2
(営業利益率)	13.9%	12.4%	△1.5P	
経 常 利 益	12,307	10,915	△1,391	△11.3
当 期 純 利 益	8,061	6,051	△2,009	△24.9

【第 2 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 7 月～9 月)	21 年 3 月期 (20 年 7 月～9 月)	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売 上 高	87,659	85,789	△1,869	△2.1
売 上 原 価	58,728	59,784	1,055	1.8
売 上 総 利 益	28,930	26,005	△2,925	△10.1
(売上総利益率)	33.0%	30.3%	△2.7P	
販売費及び一般管理費	12,258	12,146	△112	△0.9
営 業 利 益	16,671	13,858	△2,812	△16.9
(営業利益率)	19.0%	16.2%	△2.9P	
経 常 利 益	17,035	14,157	△2,877	△16.9
当 期 純 利 益	10,276	8,181	△2,094	△20.4

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

【第 3 四半期】

	20 年 3 月期	21 年 3 月期	前年同期比	
	(19 年 10 月～12 月)	(20 年 10 月～12 月)	増減額	増減率
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	(百万円)	(%)
売 上 高	84,679	85,923	1,244	1.5
売 上 原 価	59,875	59,592	△283	△0.5
売 上 総 利 益	24,803	26,331	1,527	6.2
（売上総利益率）	29.3%	30.6%	1.4P	
販売費及び一般管理費	13,050	12,727	△323	△2.5
営 業 利 益	11,752	13,603	1,851	15.8
（営業利益率）	13.9%	15.8%	2.0P	
経 常 利 益	12,243	14,079	1,835	15.0
当 期 純 利 益	7,129	7,419	290	4.1

【第 4 四半期】

	20 年 3 月期	21 年 3 月期	前年同期比	
	(20 年 1 月～3 月)	(21 年 1 月～3 月)	増減額	増減率
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	(百万円)	(%)
売 上 高	92,464	90,071	△2,393	△2.6
売 上 原 価	65,096	64,960	△136	△0.2
売 上 総 利 益	27,368	25,111	△2,257	△8.2
（売上総利益率）	29.6%	27.9%	△1.7P	
販売費及び一般管理費	13,871	12,719	△1,151	△8.3
営 業 利 益	13,497	12,391	△1,106	△8.2
（営業利益率）	14.6%	13.8%	△0.8P	
経 常 利 益	13,930	12,579	△1,351	△9.7
当 期 純 利 益	2,691	2,861	169	6.3

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

（2）業種別売上高

【通期】

	20 年 3 月期 (19 年 4 月～20 年 3 月)		21 年 3 月期 (20 年 4 月～21 年 3 月)		前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
証 券 業	152,152	44.5	132,460	38.8	△19,692	△12.9
保 険 業	30,851	9.0	50,161	14.7	19,310	62.6
銀 行 業	25,471	7.4	25,672	7.5	200	0.8
その他金融業	27,496	8.0	28,621	8.4	1,124	4.1
金融サービス業	235,972	68.9	236,915	69.4	942	0.4
流 通 業	44,569	13.0	42,925	12.6	△1,644	△3.7
その他産業等	61,746	18.0	61,438	18.0	△307	△0.5
合 計	342,289	100.0	341,279	100.0	△1,009	△0.3
主な相手先別の売上実績						
野村ホールディングス㈱	104,808	30.6	97,240	28.5	△7,568	△7.2
㈱セブン&アイ・ホールディングス	37,611	11.0	38,183	11.2	572	1.5

※ 1. リース会社等を経由した販売については、最終的にサービス等の提供を受けた顧客向けの売上高に含めています。
2. 日本郵政公社については、平成 19 年 10 月の民営・分社化以降、各社の属する業種にもとづき集計しています。

- 金融サービス業向けは、証券業向けが落ち込むなか保険業向けが伸張し、2,369 億円と前期比横ばいとなった。
- 流通業向けは 429 億円と前期比 3.7%減少した。

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

【第 1 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 4 月～6 月)		21 年 3 月期 (20 年 4 月～6 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
証 券 業	34,112	44.0	32,774	41.2	△1,337	△3.9
保 険 業	5,945	7.7	9,129	11.5	3,183	53.5
銀 行 業	6,112	7.9	6,039	7.6	△73	△1.2
その他金融業	6,000	7.7	7,351	9.2	1,350	22.5
金融サービス業	52,171	67.3	55,295	69.6	3,124	6.0
流 通 業	11,185	14.4	10,843	13.6	△341	△3.1
その他産業等	14,129	18.2	13,356	16.8	△773	△5.5
合 計	77,486	100.0	79,495	100.0	2,009	2.6
主な相手先別の販売実績						
野村ホールディングス㈱	23,885	30.8	23,545	29.6	△340	△1.4
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,005	11.6	9,500	12.0	495	5.5

【第 2 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 7 月～9 月)		21 年 3 月期 (20 年 7 月～9 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
証 券 業	39,895	45.5	34,122	39.8	△5,772	△14.5
保 険 業	6,399	7.3	12,082	14.1	5,683	88.8
銀 行 業	5,617	6.4	6,086	7.1	469	8.4
その他金融業	6,858	7.8	7,266	8.5	408	6.0
金融サービス業	58,770	67.0	59,557	69.4	787	1.3
流 通 業	11,463	13.1	10,786	12.6	△676	△5.9
その他産業等	17,425	19.9	15,444	18.0	△1,980	△11.4
合 計	87,659	100.0	85,789	100.0	△1,869	△2.1
主な相手先別の販売実績						
野村ホールディングス㈱	25,206	28.8	25,488	29.7	282	1.1
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,217	10.5	9,413	11.0	195	2.1

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

【第 3 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 10 月～12 月)		21 年 3 月期 (20 年 10 月～12 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
証 券 業	35,951	42.5	31,644	36.8	△4,306	△12.0
保 険 業	9,453	11.2	13,708	16.0	4,255	45.0
銀 行 業	7,181	8.5	6,842	8.0	△339	△4.7
その他金融業	7,071	8.4	7,242	8.4	170	2.4
金融サービス業	59,658	70.5	59,437	69.2	△220	△0.4
流 通 業	11,275	13.3	10,887	12.7	△388	△3.4
その他産業等	13,744	16.2	15,598	18.2	1,853	13.5
合 計	84,679	100.0	85,923	100.0	1,244	1.5
主な相手先別の販売実績						
野村ホールディングス㈱	24,106	28.5	23,237	27.0	△868	△3.6
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,622	11.4	9,711	11.3	89	0.9

【第 4 四半期】

	20 年 3 月期 (20 年 1 月～3 月)		21 年 3 月期 (21 年 1 月～3 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
証 券 業	42,193	45.6	33,917	37.7	△8,275	△19.6
保 険 業	9,053	9.8	15,241	16.9	6,187	68.4
銀 行 業	6,560	7.1	6,703	7.4	143	2.2
その他金融業	7,566	8.2	6,761	7.5	△805	△10.6
金融サービス業	65,373	70.7	62,624	69.5	△2,748	△4.2
流 通 業	10,645	11.5	10,407	11.6	△237	△2.2
その他産業等	16,446	17.8	17,039	18.9	592	3.6
合 計	92,464	100.0	90,071	100.0	△2,393	△2.6
主な相手先別の販売実績						
野村ホールディングス㈱	31,610	34.2	24,969	27.7	△6,641	△21.0
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,765	10.6	9,557	10.6	△207	△2.1

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

（3）セグメント情報

コンサルティングサービス

【通期】

	20 年 3 月期 (19 年 4 月～20 年 3 月)		21 年 3 月期 (20 年 4 月～21 年 3 月)		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	30,333	8.9	32,866	9.6	2,533	8.4
営業利益	4,139		4,126		△12	△0.3
営業利益率	13.6%		12.6%		△1.1P	

※構成比は、連結売上高に対する割合を表示しています。

- 売上高は、景気の急激な悪化を受け経営コンサルティング案件は減少したが、金融サービス業向けを中心にシステムコンサルティング案件が増加し、328 億円と前期比 8.4%増加した。営業利益は 41 億円と前期比ほぼ横ばいとなった。営業利益率は 13.6%から 12.6%へと 1.1 ポイント悪化した。

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

【第 1 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 4 月～6 月)		21 年 3 月期 (20 年 4 月～6 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	6,389	8.2	7,380	9.3	991	15.5
営業利益	196		509		313	159.1
営業利益率	3.1%		6.9%		3.8P	

【第 2 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 7 月～9 月)		21 年 3 月期 (20 年 7 月～9 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	7,389	8.4	9,325	10.9	1,936	26.2
営業利益	1,229		1,987		758	61.7
営業利益率	16.6%		21.3%		4.7P	

【第 3 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 10 月～12 月)		21 年 3 月期 (20 年 10 月～12 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	7,662	9.0	8,104	9.4	441	5.8
営業利益	1,038		829		△208	△20.0
営業利益率	13.5%		10.2%		△3.3P	

【第 4 四半期】

	20 年 3 月期 (20 年 1 月～3 月)		21 年 3 月期 (21 年 1 月～3 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	8,892	9.6	8,055	8.9	△836	△9.4
営業利益	1,674		798		△876	△52.3
営業利益率	18.8%		9.9%		△8.9P	

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

ITソリューションサービス

【通期】

	20年3月期 (19年4月～20年3月)		21年3月期 (20年4月～21年3月)		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	150,177	43.9	144,249	42.3	△5,927	△3.9
運用サービス	140,865	41.2	148,985	43.7	8,120	5.8
商品販売	20,913	6.1	15,178	4.4	△5,735	△27.4
売上高	311,955	91.1	308,413	90.4	△3,542	△1.1
営業利益	48,525		45,587		△2,938	△6.1
営業利益率	15.6%		14.8%		△0.8P	

※構成比は、連結売上高に対する割合を表示しています。

- 開発・製品販売の売上高は、保険業向けが増加したが証券業向けの落ち込みが大きく、1,442億円と前期比3.9%減少した。
- 運用サービスの売上高は、前年度後半に獲得した新規顧客の影響もあり金融サービス業向け共同利用型サービスが増加したことや流通業向けシステム運用が堅調だったことにより、1,489億円と前期比5.8%増加した。
- 商品販売の売上高は、機器導入をともなうシステム開発が減少し、151億円と前期比27.4%減少した。
- ITソリューションサービス全体の売上高は3,084億円と前期比1.1%減少した。
- 営業利益は、大型システム開発案件の影響による外部委託費の増加や横浜第二データセンターの償却費の増加があり、455億円と前期比6.1%減少した。営業利益率は15.6%から14.8%へと0.8ポイント悪化した。

【第1四半期】

	20年3月期 (19年4月～6月)		21年3月期 (20年4月～6月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	34,397	44.4	32,513	40.9	△1,883	△5.5
運用サービス	34,380	44.4	37,083	46.6	2,703	7.9
商品販売	2,318	3.0	2,517	3.2	198	8.6
売上高	71,096	91.8	72,114	90.7	1,018	1.4
営業利益	10,546		9,349		△1,196	△11.3
営業利益率	14.8%		13.0%		△1.9P	

【第2四半期】

	20年3月期 (19年7月～9月)		21年3月期 (20年7月～9月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	39,640	45.2	36,297	42.3	△3,343	△8.4
運用サービス	34,678	39.6	37,005	43.1	2,326	6.7
商品販売	5,949	6.8	3,161	3.7	△2,788	△46.9
売上高	80,269	91.6	76,464	89.1	△3,805	△4.7
営業利益	15,442		11,871		△3,571	△23.1
営業利益率	19.2%		15.5%		△3.7P	

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

【第 3 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 10 月～12 月)		21 年 3 月期 (20 年 10 月～12 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	37,300	44.0	37,591	43.7	290	0.8
運用サービス	34,962	41.3	37,208	43.3	2,245	6.4
商品販売	4,753	5.6	3,019	3.5	△1,733	△36.5
売上高	77,016	91.0	77,819	90.6	802	1.0
営業利益	10,714		12,773		2,059	19.2
営業利益率	13.9%		16.4%		2.5P	

【第 4 四半期】

	20 年 3 月期 (20 年 1 月～3 月)		21 年 3 月期 (21 年 1 月～3 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	38,838	42.0	37,847	42.0	△990	△2.5
運用サービス	36,843	39.8	37,687	41.8	844	2.3
商品販売	7,891	8.5	6,480	7.2	△1,411	△17.9
売上高	83,572	90.4	82,015	91.1	△1,557	△1.9
営業利益	11,822		11,592		△229	△1.9
営業利益率	14.1%		14.1%		△0.0P	

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

（4）受注情報

受注高

【通期】

	20年3月期 (19年4月~20年3月)	21年3月期 (20年4月~21年3月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	31,106	32,251	1,145	3.7
開発・製品販売	147,005	161,470	14,464	9.8
運用サービス	151,723	165,222	13,499	8.9
商品販売	20,879	15,178	△5,701	△27.3
ITソリューションサービス	319,608	341,870	22,262	7.0
合 計	350,714	374,122	23,407	6.7

受注残高

【通期】

	20年3月期 (20年3月31日)	21年3月期 (21年3月31日)	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	3,826	3,211	△615	△16.1
開発・製品販売	19,149	36,369	17,220	89.9
運用サービス	120,223	136,440	16,217	13.5
ITソリューションサービス	139,372	172,810	33,437	24.0
合 計	143,199	176,021	32,822	22.9
うち、翌期分	142,325	175,576	33,251	23.4

- 受注残高合計は1,760億円と前期末比22.9%増加した。うち、翌期分については1,755億円と前期末比23.4%増加した。
- コンサルティングサービスは、経営コンサルティング案件の減少により、32億円と前期末比16.1%減少した。
- 開発・製品販売は、保険業向けの増加により、363億円と前期末比89.9%増加した。
- 運用サービスは、アウトソーシングサービスの増加などにより、1,364億円と前期末比13.5%増加した。

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

（5）外注実績

セグメント別外注実績および売上実績に占める割合

【通期】

	20年3月期 (19年4月～20年3月)		21年3月期 (20年4月～21年3月)		前期比	
	金額	割合	金額	割合	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
コンサルティングサービス	4,676	15.4	5,309	16.2	633	13.5
開発・製品販売	80,296	53.5	81,610	56.6	1,314	1.6
運用サービス	33,624	23.9	34,526	23.2	902	2.7
ITソリューションサービス	113,920	36.5	116,136	37.7	2,216	1.9
合 計	118,596	34.6	121,446	35.6	2,849	2.4
外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合						
中国オフショア開発	16,755	14.1	15,849	13.1	△906	△5.4

- 外注実績合計は1,214億円と前期比2.4%増加した。
- 中国オフショア開発は、158億円と前期比5.4%減少した。

【第1四半期】

	20年3月期 (19年4月～6月)		21年3月期 (20年4月～6月)		前年同期比	
	金額	割合	金額	割合	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
コンサルティングサービス	1,059	16.6	1,113	15.1	53	5.1
開発・製品販売	19,283	56.1	17,880	55.0	△1,402	△7.3
運用サービス	7,636	22.2	9,426	25.4	1,790	23.4
ITソリューションサービス	26,919	37.9	27,307	37.9	387	1.4
合 計	27,979	36.1	28,420	35.8	441	1.6
外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合						
中国オフショア開発	3,890	13.9	4,150	14.6	259	6.7

【第2四半期】

	20年3月期 (19年7月～9月)		21年3月期 (20年7月～9月)		前年同期比	
	金額	割合	金額	割合	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
コンサルティングサービス	1,004	13.6	1,403	15.0	398	39.7
開発・製品販売	21,087	53.2	20,354	56.1	△733	△3.5
運用サービス	7,546	21.8	9,013	24.4	1,466	19.4
ITソリューションサービス	28,633	35.7	29,367	38.4	733	2.6
合 計	29,638	33.8	30,770	35.9	1,132	3.8
外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合						
中国オフショア開発	3,996	13.5	4,192	13.6	195	4.9

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

【第 3 四半期】

	20 年 3 月期 (19 年 10 月～12 月)		21 年 3 月期 (20 年 10 月～12 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	1,100	14.4	1,429	17.6	329	30.0
開発・製品販売	20,065	53.8	21,320	56.7	1,254	6.3
運用サービス	8,568	24.5	8,325	22.4	△243	△2.8
ITソリューションサービス	28,634	37.2	29,645	38.1	1,010	3.5
合 計	29,734	35.1	31,075	36.2	1,340	4.5
外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合						
中国オフショア開発	4,334	14.6	3,729	12.0	△604	△14.0

【第 4 四半期】

	20 年 3 月期 (20 年 1 月～3 月)		21 年 3 月期 (21 年 1 月～3 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	1,511	17.0	1,363	16.9	△148	△9.8
開発・製品販売	19,859	51.1	22,055	58.3	2,195	11.1
運用サービス	9,872	26.8	7,761	20.6	△2,111	△21.4
ITソリューションサービス	29,732	35.6	29,816	36.4	84	0.3
合 計	31,243	33.8	31,179	34.6	△64	△0.2
外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合						
中国オフショア開発	4,533	14.5	3,776	12.1	△756	△16.7

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

（6）キャッシュ・フロー

	20 年 3 月期 (19 年 4 月～20 年 3 月)	21 年 3 月期 (20 年 4 月～21 年 3 月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
税金等調整前当期純利益	47,987	44,181	△3,806	△7.9
営業外損益項目の調整額（益：△）	△2,731	△1,991	739	△27.1
特別損益項目の調整額（益：△）	△2,037	7,549	9,587	—
減価償却費	16,517	20,763	4,246	25.7
営業債権・債務の増減額	△10,760	△3,283	7,476	△69.5
引当金の増減額（減少：△）	1,729	458	△1,271	△73.5
その他	2,740	△808	△3,548	—
小計	53,445	66,869	13,424	25.1
利息および配当金	2,381	1,981	△400	△16.8
法人税等の支払額	△24,020	△22,669	1,350	△5.6
営業活動によるキャッシュ・フロー	31,806	46,180	14,374	45.2
有形固定資産の取得による支出	△21,381	△14,105	7,275	△34.0
無形固定資産の取得による支出	△17,485	△57,862	△40,377	230.9
小計：設備投資額	△38,866	△71,968	△33,101	85.2
定期預金の預入による支出	△7,202	△6,874	327	△4.6
定期預金の払戻による収入	6,579	6,929	350	5.3
有価証券等の取得による支出	△44,339	△29,365	14,974	△33.8
有価証券等の売却・償還等による収入	35,665	30,251	△5,413	△15.2
その他	237	32	△205	△86.4
投資活動によるキャッシュ・フロー	△47,925	△70,994	△23,068	48.1
フリー・キャッシュ・フロー	△16,119	△24,813	△8,694	53.9
(除く：資金運用目的投資 ※)	△5,617	△27,877	△22,259	396.2
ファイン・リース債務の返済による支出	—	△388	△388	—
自己株式の取得・処分（取得：△）	△14,176	△11,797	2,379	△16.8
配当金の支払額	△9,360	△10,228	△867	9.3
財務活動によるキャッシュ・フロー	△23,537	△22,414	1,122	△4.8
現金及び現金同等物に係る換算差額	△672	△68	604	△89.8
現金及び現金同等物の増減額（減少：△）	△40,329	△47,296	△6,966	17.3
現金及び現金同等物の期首残高	115,854	75,524	△40,329	△34.8
現金及び現金同等物の期末残高	75,524	28,228	△47,296	△62.6
現金及び現金同等物+資金運用目的投資残高	102,697	51,271	△51,425	△50.1

※資金運用目的投資は、預入日から満期日までの期間が3ヶ月を超える定期預金および国債等への投資です。
 なお、投資活動によるキャッシュ・フローに含まれる資金運用目的投資は以下のとおりです。

定期預金の預入による支出	△7,202	△6,874	327	△4.6
定期預金の払戻による収入	6,579	6,929	350	5.3
有価証券等の取得による支出	△40,878	△24,991	15,887	△38.9
有価証券等の売却・償還等による収入	31,000	28,000	△3,000	△9.7
資金運用目的投資合計（支出：△）	△10,501	3,064	13,565	—

- 平成 20 年 5 月 13 日の取締役会決議に基づき、自己株式を 11,869 百万円取得した(464 万株、発行済株式総数に占める割合 2.1%)。

I. 平成 21 年 3 月期決算概要（連結）

（7）設備投資額

	20年3月期 (19年4月～20年3月)	21年3月期 (20年4月～21年3月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	18,872	12,378	△6,493	△34.4
無形固定資産	17,566	57,705	40,139	228.5
合計	36,438	70,083	33,645	92.3

- アウトソーシングサービス提供のためのIT資産の取得や共同利用型システムの開発などにより無形固定資産が増加し、設備投資額合計は 70,083 百万円と前期比 92.3%増加した。

（8）減価償却費

	20年3月期 (19年4月～20年3月)	21年3月期 (20年4月～21年3月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	9,449	12,045	2,595	27.5
無形固定資産	7,067	8,717	1,650	23.4
合計	16,517	20,763	4,246	25.7

（9）研究開発費

	20年3月期 (19年4月～20年3月)	21年3月期 (20年4月～21年3月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	557	614	56	10.2
ITソリューションサービス	4,358	3,489	△868	△19.9
合計	4,915	4,104	△811	△16.5

Ⅱ. 平成 22 年 3 月期通期業績予想（連結）

（1）損益概況

【通期】

	21年3月期 (実績)	22年3月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上高	3,412	3,500	87	3
営業利益	497	430	△67	△14
経常利益	517	440	△77	△15
当期純利益	245	245	—	—
営業利益率	14.6%	12.3%	△2.3P	
1株当たり当期純利益(円)	125.54	125.95	0.41	0
中間期末(円)	26	26	—	—
期末(円)	26	26	—	—
1株当たり年間配当金(円)	52	52	—	—
連結配当性向	41.3%	41.3%	—	

- 22年3月期は、サービス業や製造業の新規顧客向けや保険業向けが増加し、売上高は3,500億円と、前期比増収を見込む。
- 外部委託費など経費の削減に一層注力するが、将来の事業拡大に向けた設備投資にかかる償却費や従業員増による労務費の増加などもあり、営業利益は430億円と減益を見込む。
- 当期純利益は245億円と前期並みを見込む。1株当たり当期純利益は125.95円を見込む。
- 1株当たり年間配当金は52円と前期と同額の予定。

【上期】

	21年3月期 (実績)	22年3月期 (予想)	前年同期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上高	1,652	1,680	27	2
営業利益	237	200	△37	△16
経常利益	250	210	△40	△16
当期純利益	142	125	△17	△12
営業利益率	14.4%	11.9%	△2.4P	

【下期】

	21年3月期 (実績)	22年3月期 (予想)	前年同期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上高	1,759	1,820	60	3
営業利益	259	230	△29	△12
経常利益	266	230	△36	△14
当期純利益	102	120	17	17
営業利益率	14.8%	12.6%	△2.1P	

Ⅱ. 平成 22 年 3 月期通期業績予想（連結）

（2）業種別売上高

【通期】

	21年3月期 (実績)		22年3月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
証券業	1,324	39	1,260	36	△64	△5
保険業	501	15	560	16	58	12
銀行業	256	8	280	8	23	9
その他金融業	286	8	290	8	3	1
金融サービス業	2,369	70	2,390	68	20	1
流通業	429	13	430	12	0	0
その他産業等	614	17	680	20	65	11
合計	3,412	100	3,500	100	87	3

【上期】

	21年3月期 (実績)		22年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
証券業	668	41	620	37	△48	△7
保険業	212	13	260	16	47	23
銀行業	121	7	130	8	8	7
その他金融業	146	9	140	8	△6	△4
金融サービス業	1,148	70	1,150	69	1	0
流通業	216	13	210	12	△6	△3
その他産業等	288	17	320	19	31	11
合計	1,652	100	1,680	100	27	2

【下期】

	21年3月期 (実績)		22年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
証券業	655	37	640	35	△15	△2
保険業	289	17	300	17	10	4
銀行業	135	8	150	8	14	11
その他金融業	140	8	150	8	9	7
金融サービス業	1,220	70	1,240	68	19	2
流通業	212	12	220	12	7	3
その他産業等	326	18	360	20	33	10
合計	1,759	100	1,820	100	60	3

Ⅱ. 平成22年3月期通期業績予想（連結）

（3）セグメント別・品目別売上高

【通期】

	21年3月期 (実績)		22年3月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	328	10	320	9	△8	△3
開発・製品販売	1,442	42	1,360	39	△82	△6
運用サービス	1,489	44	1,700	49	210	14
商品販売	151	4	120	3	△31	△21
ITソリューションサービス	3,084	90	3,180	91	95	3
合 計	3,412	100	3,500	100	87	3

【上期】

	21年3月期 (実績)		22年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	167	10	150	9	△17	△10
開発・製品販売	688	42	650	39	△38	△6
運用サービス	740	45	830	49	89	12
商品販売	56	3	50	3	△6	△12
ITソリューションサービス	1,485	90	1,530	91	44	3
合 計	1,652	100	1,680	100	27	2

【下期】

	21年3月期 (実績)		22年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	161	9	170	9	8	5
開発・製品販売	754	43	710	39	△44	△6
運用サービス	748	43	870	48	121	16
商品販売	94	5	70	4	△24	△26
ITソリューションサービス	1,598	91	1,650	91	51	3
合 計	1,759	100	1,820	100	60	3

Ⅱ. 平成 22 年 3 月期通期業績予想（連結）

（4）設備投資額

	21 年 3 月期 (実績)	22 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
有形固定資産	123	190	66	54
無形固定資産	577	160	△417	△72
合計	700	350	△350	△50

（5）減価償却費

	21 年 3 月期 (実績)	22 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
減価償却費合計	207	360	152	73

（6）研究開発費

	21 年 3 月期 (実績)	22 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
研究開発費合計	41	45	3	10