

# 参考資料

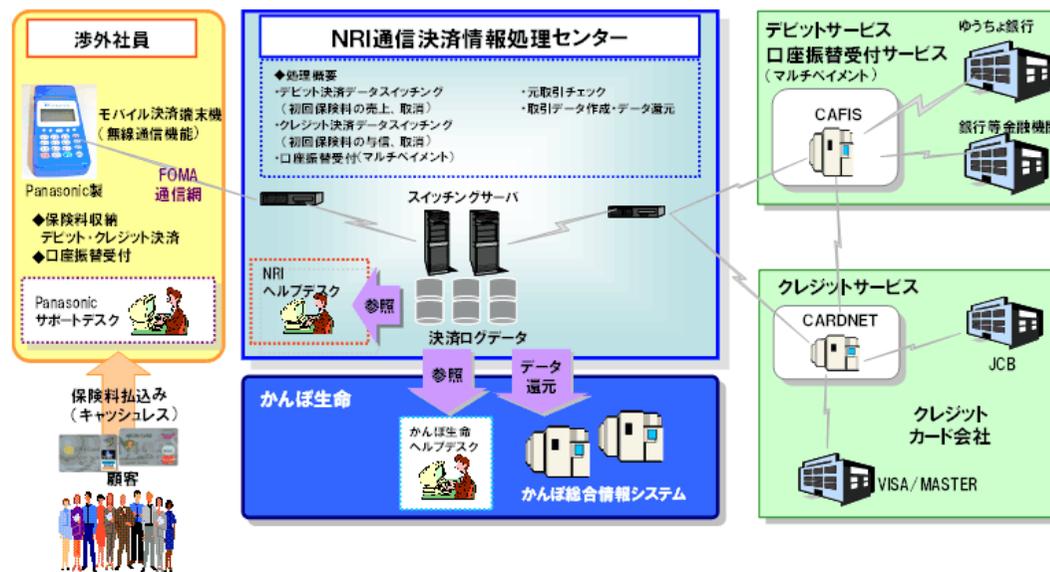
---

1. 最近の取り組み（新聞、雑誌等の記事より抜粋）
2. プロジェクト事例
3. その他

# 最近の取組み

## かんぽ生命向けキャッシュレスシステム

- かんぽ生命保険向けに保険料払込キャッシュレスサービスのシステムを構築。全国の郵便局員やかんぽ生命社員がもつモバイル決済端末機にクレジットカード等を通すことで保険料払込のキャッシュレス化を実現する
- モバイル端末やインターネット経由でクレジットカード決済ができる汎用サービス「ビズマークリップ」上に同システムを構築
- 同システムの構築に加え、決済情報を処理するためのデータセンター運用も担当する



2009年3月3日 日経産業新聞

# 最近の取組み

---

## BPO受託で新会社設立

- BPOサービスを手がけるインフォデリバと共同出資で新会社「NRI・BPOサービス株式会社」を設立。野村総研が51%出資
- 日本国内において金融機関等を中心にBPO関連業務を受託、当面は中国の企業に委託
- 2012年に約20億円の売り上げを目指す

2009年3月27日 日経産業新聞

# 最近の取組み

## 複雑な金融商品の時価評価支援

- 金融機関・機関投資家向けに、証券化商品・仕組債・エキゾチックデリバティブ(特に複雑な金融派生商品)など、複雑な金融商品の時価評価を支援するコンサルティングサービスを3月2日より開始
- 第三者機関である情報ベンダーとしてのNRIのクオンツアナリストが、「理論価格」や「シナリオ価格」を算定して提供。金融機関側はこの価格と証券会社等から提示される市場価格を比較し、保有資産の時価評価の妥当性を検証できるようにする
- 本コンサルティングサービスの提供価格は、1銘柄当たり1回数万円から数十万円。なお、将来的にはデータサービス化も検討する

2009年3月3日 日本経済新聞

# 最近の取組み

---

## OSSを使ったポータルサイト構築

- 中堅・中小企業のお客様のITコスト削減を目指し、商用ソフトウェアを使用した場合に比べ、約3分の1の費用で構築できる、オープンソース・ソフトウェア(OSS)を活用した企業内ポータル構築ソリューション「OpenStandia/Portal on System x / BladeCenter」を発表
- NRIのOSSパッケージと、IBMのサーバー製品を組み合わせ、NRIが構築や保守サービスを提供する
- 中堅や中小企業向けに売り込み、今後3年で50社への導入を目指す

2009年2月25日 日経産業新聞





# 最近の取組み

---

## 金融政策や規制などに関する研究会

- 金融政策や規制などに関する研究者と実務家をメンバーとする有識者研究会「金融市場パネル」を立ち上げた
- 最新の市場動向に関する情報を共有しながら、金融市場に関する望ましい政策を議論し、その成果を広く国内外の関係者に対して発信していく予定
- 3月に開いた第1回会合では量的緩和など「非伝統的金融政策」をテーマに取り上げた

2009年04月16日 日本経済新聞

# ビジョン2015の推進

## ➤「不況期＝仕込み期」を成長へのチャンスに

### ビジョン2015の戦略

1. 新世代ビジネスプラットフォームサービスの提供

2. グローバルへの取組み

3. 成長を支える生産革命

プラットフォーム事業のための主要顧客獲得

業界横断型/クロスインダストリー系プラットフォーム事業の開発

### 2011年に向けた重点施策

• 保険、その他産業等の領域を中心に、新規顧客獲得へ

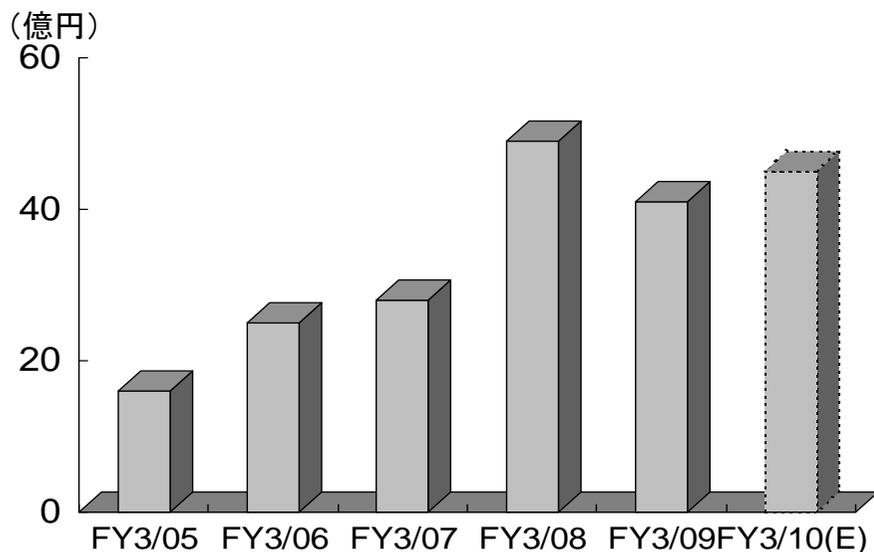
• 金融領域では自主事業の拡大  
• セキュリティー、ユーザー認証等基盤事業の拡大

• 顧客のグローバル展開支援  
• パートナーと事業推進  
• NRI北京の拡大

• 品質を前提とした生産性向上  
• 人材育成

# 研究開発

## ➤ 成長領域にフォーカスし研究開発を継続



### 今期R&Dテーマの一部

- トレーディング・リスクマネジメント
- アジア・中国資本市場向けITソリューション
- 情報・通信系ソリューション
- 基盤系技術調査(仮想化技術等)
- 生産管理、テスト支援手法の研究
- 各分野のナビゲーションのための調査・研究
- ...etc.

短期(1~2年)

中長期3年~

事業本部(現場)  
R&D

事業系R&D  
『金融』 『産業』 『中国』等

技術系R&D

『情報技術分野』 『生産技術分野』

研究系R&D 『未来予測分野』(社会のナビゲーション)

# 横浜に事業所新設

## ➤ 2010年2月,中長期成長に向けた拡張スペース確保のため横浜に新拠点

### 目的

- 長期経営計画「ビジョン2015」に沿った当社の事業拡大に対応するためのオフィス基盤構築の一環



### NRIの主要拠点

- 丸の内総合センター
  - 木場総合センター
  - 横浜総合センター
  - 横浜みなと総合センター
  - 大阪総合センター
- の5つの総合センターへ

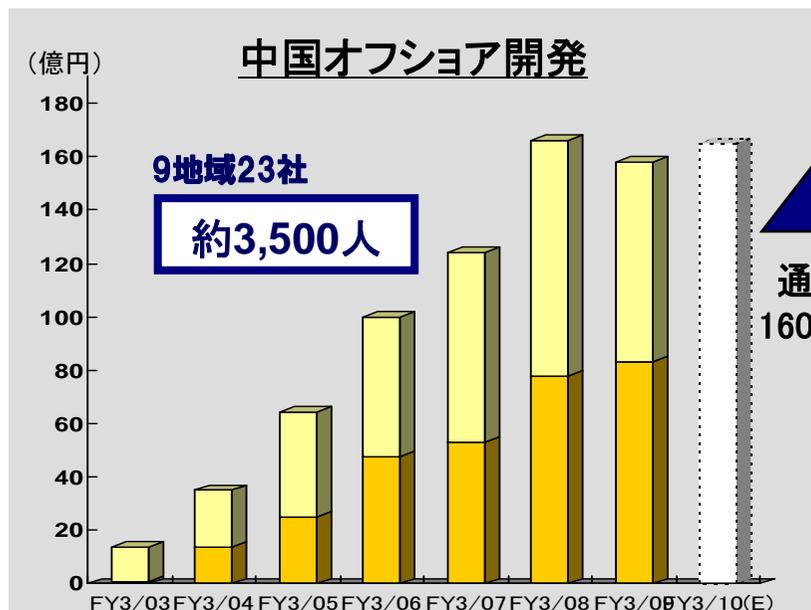
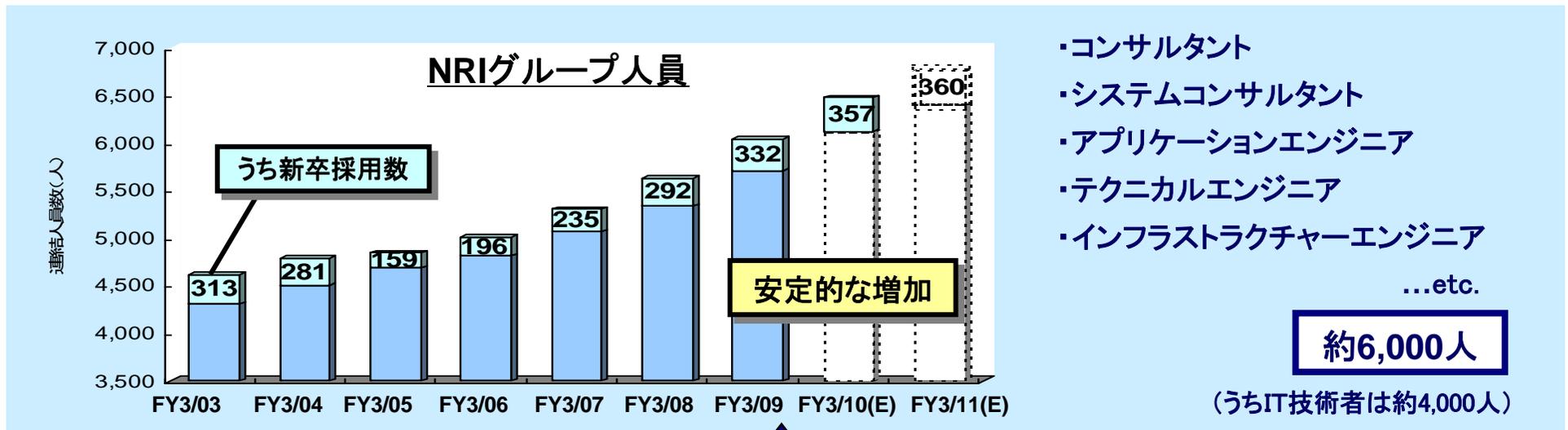


### 横浜みなと総合センター概要

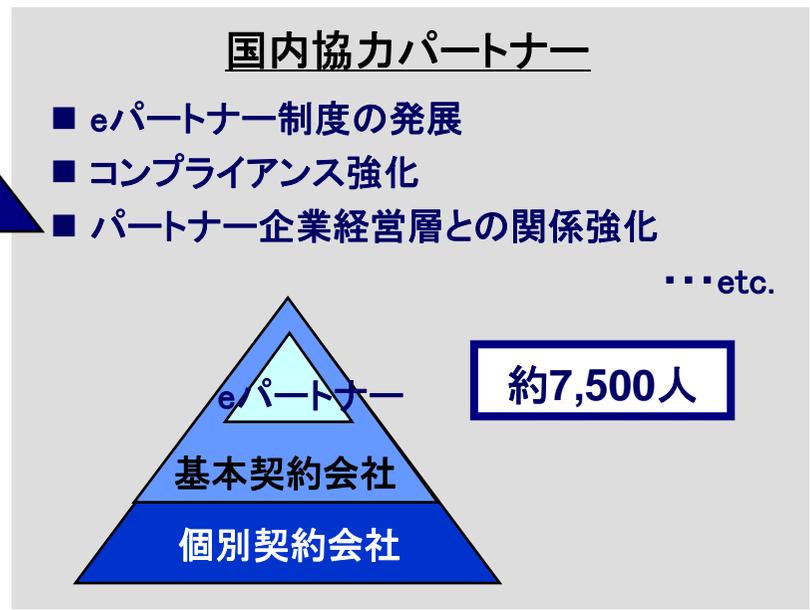
- 使用ビル: 横浜ダイヤビルディング  
(2009年12月竣工予定)  
10~30階
- 使用面積 : 31,982㎡
- 開設予定時期: 2010年2月
- 業務内容 : 主に金融・保険システム



# 社員+国内・中国協力パートナー



**3つのリソース  
を効果的に活用**



# プロジェクト事例

---



**NISSAY**

**日本生命保険相互会社様**

**保険料収納業務キャッシュレス化の決済システムを構築**

## その他 - 業績予想補足説明資料

### ■ 売上高3,500億円・営業利益430億円の収支モデル

(億円)

|         | 2008年3月期<br>(実績) | 2009年3月期<br>(実績) | 2010年3月期<br>(4/24予想)注 | 前期比   |      |
|---------|------------------|------------------|-----------------------|-------|------|
|         |                  |                  |                       | 増減額   | 増減率  |
| 売上高     | 3,422            | 3,412            | 3,500                 | +87   | +3%  |
| 売上原価    | 2,385            | 2,408            | 2,570                 | +161  | +7%  |
| うち労務費   | 528              | 543              | 600                   | +56   | +10% |
| うち外注費   | 1,185            | 1,214            | 1,170                 | △44   | △4%  |
| うち減価償却費 | 152              | 197              | 350                   | +152  | +77% |
| 売上総利益   | 1,037            | 1,004            | 930                   | △74   | △7%  |
| 売上総利益率  | 30.3%            | 29.4%            | 26.6%                 | △2.9P |      |
| 販管費     | 510              | 507              | 500                   | △7    | △1%  |
| 営業利益    | 526              | 497              | 430                   | △67   | △14% |
| 営業利益率   | 15.4%            | 14.6%            | 12.3%                 | △2.3P |      |

(注) 収支モデル作成のための連結想定値

# その他 - ブランディング活動

## TVへの出演



2009年3月12日放送、「ブルームバーグ・ボイス」への出演

## フォーラム開催

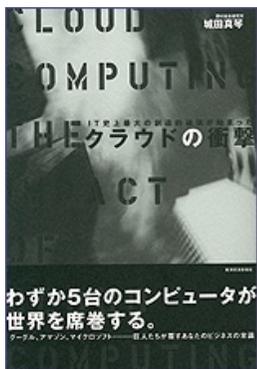


2009年2月5日メディアフォーラム  
コンサルタントが産業界の金融危機後の中長期的な見通し・課題を提言



## 出版物

～引き続き、活動中！～



2009年2月以降に出版された本

2009年3月期に出版された本(一例)