

# 平成22年3月期 決算概要

I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）	.....	1
II. 平成 23 年 3 月期通期業績予想（連結）	.....	16
III. 主要ニュースリリース一覧 [ 平成 21 年 4 月～ ]	.....	20
IV. ファクトシート [ 連結・単体：平成 18 年 3 月期～ ]	.....	26

平成 22 年 4 月 28 日  
株式会社野村総合研究所

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### （1）損益概況

【通期】

	21年3月期 (20年4月~21年3月)	22年3月期 (21年4月~22年3月)	前期比		10月23日 公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)
売上高	341,279	338,629	△2,649	△0.8	340,000	△1,370
売上原価	240,854	245,641	4,787	2.0		
売上総利益	100,425	92,988	△7,436	△7.4		
（売上総利益率）	29.4%	27.5%	△2.0P			
販売費及び一般管理費	50,711	52,911	2,199	4.3		
営業利益	49,713	40,077	△9,636	△19.4	44,000	△3,922
（営業利益率）	14.6%	11.8%	△2.7P		12.9%	△1.1P
営業外損益（ネット）	2,017	870	△1,147	△56.9		
経常利益	51,731	40,947	△10,784	△20.8	44,000	△3,052
特別損益（ネット）	△7,549	△3,618	3,931	—		
当期純利益	24,513	21,856	△2,657	△10.8	24,500	△2,643
1株当たり当期純利益（円）	125.54	112.32	△13.22	△10.5	125.91	△13.59
第2四半期末（円）	26.00	26.00	—	—	26.00	—
期末（円）	26.00	26.00	—	—	26.00	—
1株当たり年間配当金（円）	52.00	52.00	—	—	52.00	—
連結配当性向	41.3%	46.3%	5.0P		41.3%	5.0P

- 企業の情報システム投資に対する慎重な姿勢は変わらず、厳しい環境が続いた。
- 売上高は、証券業向け案件が落ち込むなか、保険業や銀行業向け案件に注力し、3,386 億円と前期並みの水準を維持した。
- 売上総利益は、929 億円と前期比 7.4%減少した。外部委託費が減少したものの、大型のアウトソーシングサービス提供のためのソフトウェア投資による償却費の増加や将来の事業拡大に向けたオフィス拡張にともなうコストの増加等により、売上総利益率は前期の 29.4%から 27.5%へと 2.0 ポイント悪化した。
- 販売費及び一般管理費は、中長期の成長に向けた施策の実施等により、529 億円と前期比 4.3%増加した。
- 営業利益は、400 億円と前期比 19.4%減少した。営業利益率は 14.6%から 11.8%へと 2.7 ポイント悪化した。
- 経常利益は、受取利息の減少や持分法投資損失の計上もあり、409 億円と前期比 20.8%減少した。
- 当期純利益は、218 億円と前期比 10.8%減少した。1 株当たり当期純利益は 112.32 円と前期比 10.5%減少した。

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### 【第 1 四半期】

	前第 1 四半期 (20 年 4 月～6 月)	当第 1 四半期 (21 年 4 月～6 月)	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売 上 高	79,495	81,521	2,025	2.5
売 上 原 価	56,517	58,129	1,611	2.9
売 上 総 利 益	22,977	23,392	414	1.8
(売上総利益率)	28.9%	28.7%	△0.2P	
販売費及び一般管理費	13,118	13,438	320	2.4
営 業 利 益	9,859	9,953	93	1.0
(営業利益率)	12.4%	12.2%	△0.2P	
営業外損益(ネット)	1,055	906	△148	△14.1
経 常 利 益	10,915	10,860	△54	△0.5
特別損益(ネット)	△348	△296	51	—
四 半 期 純 利 益	6,051	6,124	73	1.2
1 株 当 た り 四半期純利益(円)	30.63	31.48	0.85	2.8

### 【第 2 四半期】

	前第 2 四半期 (20 年 7 月～9 月)	当第 2 四半期 (21 年 7 月～9 月)	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売 上 高	85,789	85,361	△428	△0.5
売 上 原 価	59,784	60,375	591	1.0
売 上 総 利 益	26,005	24,985	△1,019	△3.9
(売上総利益率)	30.3%	29.3%	△1.0P	
販売費及び一般管理費	12,146	12,848	702	5.8
営 業 利 益	13,858	12,137	△1,721	△12.4
(営業利益率)	16.2%	14.2%	△1.9P	
営業外損益(ネット)	298	△630	△929	—
経 常 利 益	14,157	11,506	△2,651	△18.7
特別損益(ネット)	△96	△572	△475	—
四 半 期 純 利 益	8,181	5,855	△2,326	△28.4
1 株 当 た り 四半期純利益(円)	42.07	30.09	△11.98	△28.5

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### 【第 3 四半期】

	前第 3 四半期 (20 年 10 月~12 月)	当第 3 四半期 (21 年 10 月~12 月)	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売 上 高	85,923	85,272	△650	△0.8
売 上 原 価	59,592	61,409	1,817	3.0
売 上 総 利 益	26,331	23,863	△2,467	△9.4
（売上総利益率）	30.6%	28.0%	△2.7P	
販売費及び一般管理費	12,727	13,198	470	3.7
営 業 利 益	13,603	10,664	△2,938	△21.6
（営業利益率）	15.8%	12.5%	△3.3P	
営業外損益（ネット）	475	387	△87	△18.4
経 常 利 益	14,079	11,052	△3,026	△21.5
特別損益（ネット）	△945	7	953	—
四 半 期 純 利 益	7,419	6,670	△749	△10.1
1 株 当 たり 四 半 期 純 利 益 (円)	38.14	34.28	△3.87	△10.1

### 【第 4 四半期】

	前第 4 四半期 (21 年 1 月~3 月)	当第 4 四半期 (22 年 1 月~3 月)	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売 上 高	90,071	86,474	△3,596	△4.0
売 上 原 価	64,960	65,727	766	1.2
売 上 総 利 益	25,111	20,747	△4,363	△17.4
（売上総利益率）	27.9%	24.0%	△3.9P	
販売費及び一般管理費	12,719	13,425	706	5.6
営 業 利 益	12,391	7,321	△5,069	△40.9
（営業利益率）	13.8%	8.5%	△5.3P	
営業外損益（ネット）	188	205	17	9.3
経 常 利 益	12,579	7,527	△5,052	△40.2
特別損益（ネット）	△6,159	△2,757	3,401	—
四 半 期 純 利 益	2,861	3,206	344	12.1
1 株 当 たり 四 半 期 純 利 益 (円)	14.71	16.48	1.77	12.0

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### （2）業種別売上高

【通期】

	21 年 3 月期 (20 年 4 月～21 年 3 月)		22 年 3 月期 (21 年 4 月～22 年 3 月)		前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
証 券 業	132,460	38.8	123,362	36.4	△9,098	△6.9
保 険 業	50,161	14.7	56,910	16.8	6,748	13.5
銀 行 業	25,672	7.5	30,139	8.9	4,466	17.4
その他金融業	28,621	8.4	24,348	7.2	△4,272	△14.9
金融サービス業	236,915	69.4	234,760	69.3	△2,155	△0.9
流 通 業	42,925	12.6	43,524	12.9	599	1.4
その他産業等	61,438	18.0	60,344	17.8	△1,094	△1.8
合 計	341,279	100.0	338,629	100.0	△2,649	△0.8

※ 1. 主な相手先別の売上高

野村ホールディングス㈱	97,240	28.5	86,335	25.5	△10,905	△11.2
㈱セブン&アイ・ホールディングス	38,183	11.2	40,599	12.0	2,416	6.3

原則として、相手先の子会社向けの売上高を含めています。

※ 2. リース会社等を経由した販売については、最終的にサービス等の提供を受けた顧客向けの売上高に含めています。

- 金融サービス業向けは、保険業、銀行業向けが増加したものの証券業向けが減少し、2,347 億円となった。
- 流通業向けは 435 億円となった。
- その他産業向けは 603 億円となった。

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### 【第 1 四半期】

	前第 1 四半期 (20 年 4 月～6 月)		当第 1 四半期 (21 年 4 月～6 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
証 券 業	32,774	41.2	31,100	38.1	△1,674	△5.1
保 険 業	9,129	11.5	13,402	16.4	4,273	46.8
銀 行 業	6,039	7.6	6,532	8.0	492	8.2
その他金融業	7,351	9.2	6,034	7.4	△1,316	△17.9
金融サービス業	55,295	69.6	57,069	70.0	1,774	3.2
流 通 業	10,843	13.6	10,594	13.0	△249	△2.3
その他産業等	13,356	16.8	13,857	17.0	501	3.8
合 計	79,495	100.0	81,521	100.0	2,025	2.5
主な相手先別の売上高						
野村ホールディングス㈱	23,545	29.6	22,563	27.7	△982	△4.2
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,500	12.0	9,797	12.0	296	3.1

### 【第 2 四半期】

	前第 2 四半期 (20 年 7 月～9 月)		当第 2 四半期 (21 年 7 月～9 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
証 券 業	34,122	39.8	30,775	36.1	△3,347	△9.8
保 険 業	12,082	14.1	14,025	16.4	1,942	16.1
銀 行 業	6,086	7.1	7,876	9.2	1,789	29.4
その他金融業	7,266	8.5	5,826	6.8	△1,440	△19.8
金融サービス業	59,557	69.4	58,502	68.5	△1,055	△1.8
流 通 業	10,786	12.6	11,327	13.3	540	5.0
その他産業等	15,444	18.0	15,531	18.2	86	0.6
合 計	85,789	100.0	85,361	100.0	△428	△0.5
主な相手先別の売上高						
野村ホールディングス㈱	25,488	29.7	22,188	26.0	△3,300	△12.9
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,413	11.0	11,303	13.2	1,890	20.1

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### 【第 3 四半期】

	前第 3 四半期 (20 年 10 月～12 月)		当第 3 四半期 (21 年 10 月～12 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
証 券 業	31,644	36.8	31,150	36.5	△494	△1.6
保 険 業	13,708	16.0	14,152	16.6	443	3.2
銀 行 業	6,842	8.0	7,700	9.0	858	12.5
その他金融業	7,242	8.4	6,077	7.1	△1,164	△16.1
金融サービス業	59,437	69.2	59,081	69.3	△356	△0.6
流 通 業	10,887	12.7	10,837	12.7	△49	△0.5
その他産業等	15,598	18.2	15,353	18.0	△244	△1.6
合 計	85,923	100.0	85,272	100.0	△650	△0.8
主な相手先別の売上高						
野村ホールディングス㈱	23,237	27.0	20,852	24.5	△2,384	△10.3
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,711	11.3	9,829	11.5	117	1.2

### 【第 4 四半期】

	前第 4 四半期 (21 年 1 月～3 月)		当第 4 四半期 (22 年 1 月～3 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
証 券 業	33,917	37.7	30,336	35.1	△3,581	△10.6
保 険 業	15,241	16.9	15,330	17.7	89	0.6
銀 行 業	6,703	7.4	8,030	9.3	1,326	19.8
その他金融業	6,761	7.5	6,409	7.4	△351	△5.2
金融サービス業	62,624	69.5	60,106	69.5	△2,517	△4.0
流 通 業	10,407	11.6	10,765	12.4	357	3.4
その他産業等	17,039	18.9	15,602	18.0	△1,436	△8.4
合 計	90,071	100.0	86,474	100.0	△3,596	△4.0
主な相手先別の売上高						
野村ホールディングス㈱	24,969	27.7	20,731	24.0	△4,238	△17.0
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,557	10.6	9,670	11.2	112	1.2

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### （3）セグメント情報

#### コンサルティングサービス

【通期】

	21 年 3 月期 (20 年 4 月～21 年 3 月)		22 年 3 月期 (21 年 4 月～22 年 3 月)		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	32,866	9.6	28,883	8.5	△3,982	△12.1
営業利益	4,126	/	△65	/	△4,192	—
営業利益率	12.6%	/	△0.2%	/	△12.8P	/

※構成比は、連結売上高に対する割合を表示しています。

- 売上高は、景気の低迷をうけ案件が大幅に減少し 288 億円となり、営業損益は 0.6 億円の損失となった。営業利益率は 12.6%から△0.2%へと 12.8 ポイント悪化した。



## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### 【第 1 四半期】

	前第 1 四半期 (20 年 4 月～6 月)		当第 1 四半期 (21 年 4 月～6 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	7,380	9.3	6,336	7.8	△1,044	△14.1
営業利益	509		△376		△886	—
営業利益率	6.9%		△5.9%		△12.8P	

### 【第 2 四半期】

	前第 2 四半期 (20 年 7 月～9 月)		当第 2 四半期 (21 年 7 月～9 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	9,325	10.9	7,260	8.5	△2,064	△22.1
営業利益	1,987		356		△1,631	△82.1
営業利益率	21.3%		4.9%		△16.4P	

### 【第 3 四半期】

	前第 3 四半期 (20 年 10 月～12 月)		当第 3 四半期 (21 年 10 月～12 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	8,104	9.4	7,892	9.3	△211	△2.6
営業利益	829		232		△597	△72.0
営業利益率	10.2%		2.9%		△7.3P	

### 【第 4 四半期】

	前第 4 四半期 (21 年 1 月～3 月)		当第 4 四半期 (22 年 1 月～3 月)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	8,055	8.9	7,394	8.6	△661	△8.2
営業利益	798		△278		△1,076	—
営業利益率	9.9%		△3.8%		△13.7P	

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### ITソリューションサービス

【通期】

	21年3月期 (20年4月～21年3月)		22年3月期 (21年4月～22年3月)		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	144,249	42.3	126,821	37.5	△17,428	△12.1
運用サービス	148,985	43.7	167,010	49.3	18,024	12.1
商品販売	15,178	4.4	15,914	4.7	736	4.9
売上高	308,413	90.4	309,746	91.5	1,332	0.4
営業利益	45,587		40,143		△5,444	△11.9
営業利益率	14.8%		13.0%		△1.8P	

※構成比は、連結売上高に対する割合を表示しています。

- 開発・製品販売の売上高は、保険業、銀行業向けが増加したものの、証券業向けが減少し、1,268億円となった。
- 運用サービスの売上高は、証券業主要顧客向けの大型のアウトソーシングサービスの提供および証券業向け共同利用型サービスにおける新規顧客の獲得等により、1,670億円となった。
- 商品販売の売上高は、159億円となった。
- ITソリューションサービス全体の売上高は3,097億円となった。
- 営業利益は、外部委託費が減少したものの、ソフトウェア投資にともなう償却費が増加し、401億円となった。営業利益率は14.8%から13.0%へと1.8ポイント悪化した。

【第1四半期】

	前第1四半期 (20年4月～6月)		当第1四半期 (21年4月～6月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	32,513	40.9	30,638	37.6	△1,875	△5.8
運用サービス	37,083	46.6	42,314	51.9	5,230	14.1
商品販売	2,517	3.2	2,231	2.7	△285	△11.3
売上高	72,114	90.7	75,184	92.2	3,070	4.3
営業利益	9,349		10,329		979	10.5
営業利益率	13.0%		13.7%		0.8P	

【第2四半期】

	前第2四半期 (20年7月～9月)		当第2四半期 (21年7月～9月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	36,297	42.3	33,059	38.7	△3,237	△8.9
運用サービス	37,005	43.1	41,342	48.4	4,336	11.7
商品販売	3,161	3.7	3,699	4.3	538	17.0
売上高	76,464	89.1	78,100	91.5	1,636	2.1
営業利益	11,871		11,780		△90	△0.8
営業利益率	15.5%		15.1%		△0.4P	

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### 【第 3 四半期】

	前第 3 四半期 (20 年 10 月～12 月)		当第 3 四半期 (21 年 10 月～12 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	37,591	43.7	32,081	37.6	△5,509	△14.7
運用サービス	37,208	43.3	40,660	47.7	3,451	9.3
商品販売	3,019	3.5	4,638	5.4	1,619	53.6
売上高	77,819	90.6	77,380	90.7	△438	△0.6
営業利益	12,773		10,432		△2,341	△18.3
営業利益率	16.4%		13.5%		△2.9P	

### 【第 4 四半期】

	前第 4 四半期 (21 年 1 月～3 月)		当第 4 四半期 (22 年 1 月～3 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
開発・製品販売	37,847	42.0	31,042	35.9	△6,805	△18.0
運用サービス	37,687	41.8	42,693	49.4	5,006	13.3
商品販売	6,480	7.2	5,344	6.2	△1,135	△17.5
売上高	82,015	91.1	79,080	91.4	△2,935	△3.6
営業利益	11,592		7,599		△3,992	△34.4
営業利益率	14.1%		9.6%		△4.5P	

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### （4）受注情報

#### 受注高

【通期】

	21 年 3 月期 (20 年 4 月~21 年 3 月)	22 年 3 月期 (21 年 4 月~22 年 3 月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	32,251	28,229	△4,021	△12.5
開発・製品販売	161,470	128,363	△33,107	△20.5
運用サービス	165,222	172,933	7,711	4.7
商品販売	15,178	15,914	736	4.9
ITソリューションサービス	341,870	317,211	△24,659	△7.2
合 計	374,122	345,440	△28,681	△7.7

#### 受注残高

【通期】

	21 年 3 月期 (21 年 3 月 31 日)	22 年 3 月期 (22 年 3 月 31 日)	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	3,211	2,543	△667	△20.8
開発・製品販売	36,369	37,911	1,541	4.2
運用サービス	136,440	142,305	5,864	4.3
ITソリューションサービス	172,810	180,216	7,406	4.3
合 計	176,021	182,759	6,738	3.8
（うち、翌期分）	175,576	182,634	7,058	4.0

- 受注残高合計は 1,827 億円となった。
- コンサルティングサービスは、景気の低迷をうけ、25 億円となった。
- 開発・製品販売は、金融サービス業向け案件の増加などにより、379 億円となった。
- 運用サービスは、共同利用型サービスにおける新規顧客の獲得などにより、1,423 億円となった。

## I. 平成22年3月期決算概要（連結）

### （5）外注実績

セグメント別外注実績および売上実績に占める割合

【通期】

	21年3月期 (20年4月～21年3月)		22年3月期 (21年4月～22年3月)		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	5,309	16.2	5,373	18.6	64	1.2
開発・製品販売	81,610	56.6	70,728	55.8	△10,882	△13.3
運用サービス	34,526	23.2	33,723	20.2	△803	△2.3
ITソリューションサービス	116,136	37.7	104,451	33.7	△11,685	△10.1
合 計	121,446	35.6	109,825	32.4	△11,621	△9.6

外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合

中国オフショア開発	15,849	13.1	13,548	12.3	△2,300	△14.5
-----------	--------	------	--------	------	--------	-------

- 外部委託費の削減に努め、外注実績合計は1,098億円となった。
- 中国オフショア開発は、135億円となった。

【第1四半期】

	前第1四半期 (20年4月～6月)		当第1四半期 (21年4月～6月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	1,113	15.1	922	14.6	△190	△17.1
開発・製品販売	17,880	55.0	18,718	61.1	837	4.7
運用サービス	9,426	25.4	8,106	19.2	△1,319	△14.0
ITソリューションサービス	27,307	37.9	26,824	35.7	△482	△1.8
合 計	28,420	35.8	27,747	34.0	△673	△2.4

外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合

中国オフショア開発	4,150	14.6	3,664	13.2	△486	△11.7
-----------	-------	------	-------	------	------	-------

【第2四半期】

	前第2四半期 (20年7月～9月)		当第2四半期 (21年7月～9月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	1,403	15.0	1,164	16.0	△239	△17.1
開発・製品販売	20,354	56.1	18,284	55.3	△2,069	△10.2
運用サービス	9,013	24.4	8,232	19.9	△780	△8.7
ITソリューションサービス	29,367	38.4	26,517	34.0	△2,850	△9.7
合 計	30,770	35.9	27,681	32.4	△3,089	△10.0

外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合

中国オフショア開発	4,192	13.6	3,641	13.2	△550	△13.1
-----------	-------	------	-------	------	------	-------

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### 【第 3 四半期】

	前第 3 四半期 (20 年 10 月～12 月)		当第 3 四半期 (21 年 10 月～12 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	1,429	17.6	1,602	20.3	172	12.1
開発・製品販売	21,320	56.7	17,129	53.4	△4,190	△19.7
運用サービス	8,325	22.4	8,672	21.3	347	4.2
ITソリューションサービス	29,645	38.1	25,802	33.3	△3,843	△13.0
合 計	31,075	36.2	27,404	32.1	△3,670	△11.8
外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合						
中国オフショア開発	3,729	12.0	3,254	11.9	△475	△12.8

### 【第 4 四半期】

	前第 4 四半期 (21 年 1 月～3 月)		当第 4 四半期 (22 年 1 月～3 月)		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	1,363	16.9	1,684	22.8	321	23.6
開発・製品販売	22,055	58.3	16,596	53.5	△5,458	△24.8
運用サービス	7,761	20.6	8,710	20.4	949	12.2
ITソリューションサービス	29,816	36.4	25,306	32.0	△4,509	△15.1
合 計	31,179	34.6	26,991	31.2	△4,188	△13.4
外注実績合計に対する、中国企業への外注実績および割合						
中国オフショア開発	3,776	12.1	2,988	11.1	△787	△20.9

# I. 平成22年3月期決算概要（連結）

## （6）キャッシュ・フロー

	21年3月期 (20年4月～21年3月)	22年3月期 (21年4月～22年3月)	前期比
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減率 (%)
税金等調整前当期純利益	44,181	37,328	△15.5
営業外損益項目の調整額（益：△）	△1,991	△789	△60.3
特別損益項目の調整額（益：△）	7,549	840	△88.9
減価償却費	20,763	30,915	48.9
営業債権・債務の増減額	△3,283	4,198	—
引当金の増減額（減少：△）	458	△2,489	—
その他	△808	7,371	—
<b>小計</b>	<b>66,869</b>	<b>77,375</b>	<b>15.7</b>
利息および配当金	1,981	1,412	△28.7
法人税等の支払額	△22,669	△20,727	△8.6
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>46,180</b>	<b>58,060</b>	<b>25.7</b>
有形固定資産の取得による支出	△14,105	△12,499	△11.4
無形固定資産の取得による支出	△57,862	△15,115	△73.9
<b>小計：設備投資額</b>	<b>△71,968</b>	<b>△27,614</b>	<b>△61.6</b>
定期預金の預入による支出	△6,874	—	△100.0
定期預金の払戻による収入	6,929	6,009	△13.3
有価証券等の取得による支出	△29,365	△3,734	△87.3
有価証券等の売却・償還等による収入	30,251	8,446	△72.1
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	664	—
その他	32	53	64.5
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△70,994</b>	<b>△16,175</b>	<b>△77.2</b>
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b>	<b>△24,813</b>	<b>41,885</b>	<b>—</b>
(除く：資金運用目的投資 ※)	△27,877	29,876	—
短期借入れによる収入	—	6,500	—
短期借入れの返済による支出	—	△6,500	—
ファックス・リース債務の返済による支出	△388	△235	△39.4
自己株式の取得・処分（取得：△）	△11,797	△0	△100.0
配当金の支払額	△10,228	△10,112	△1.1
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△22,414</b>	<b>△10,348</b>	<b>△53.8</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	△68	10	—
現金及び現金同等物の増減額（減少：△）	△47,296	31,547	—
現金及び現金同等物の期首残高	75,524	28,228	△62.6
現金及び現金同等物の期末残高	28,228	59,775	111.8
現金及び現金同等物+資金運用目的投資残高	51,271	73,837	44.0

※資金運用目的投資は、預入日から満期日までの期間が3ヶ月を超える定期預金および国債等への投資です。  
 なお、投資活動によるキャッシュ・フローに含まれる資金運用目的投資は以下のとおりです。

定期預金の預入による支出	△6,874	—	△100.0
定期預金の払戻による収入	6,929	6,009	△13.3
有価証券等の取得による支出	△24,991	—	△100.0
有価証券等の売却・償還等による収入	28,000	6,000	△78.6
資金運用目的投資合計（支出：△）	3,064	12,009	291.9

## I. 平成 22 年 3 月期決算概要（連結）

### （7）設備投資額

	21 年 3 月期 (20 年 4 月～21 年 3 月)	22 年 3 月期 (21 年 4 月～22 年 3 月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	12,378	13,792	1,414	11.4
無形固定資産	57,705	15,208	△42,496	△73.6
合 計	70,083	29,000	△41,082	△58.6

### （8）減価償却費

	21 年 3 月期 (20 年 4 月～21 年 3 月)	22 年 3 月期 (21 年 4 月～22 年 3 月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	12,045	12,271	226	1.9
無形固定資産	8,717	18,644	9,926	113.9
合 計	20,763	30,915	10,152	48.9

### （9）研究開発費

	21 年 3 月期 (20 年 4 月～21 年 3 月)	22 年 3 月期 (21 年 4 月～22 年 3 月)	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	614	701	87	14.2
ITソリューションサービス	3,489	2,859	△629	△18.1
合 計	4,104	3,561	△542	△13.2



## Ⅱ. 平成 23 年 3 月期通期業績予想（連結）

### （1）損益概況

#### 【通期】

	22 年 3 月期 (実績)	23 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上高	3,386	3,500	113	3.4
営業利益	400	440	39	9.8
経常利益	409	450	40	9.9
当期純利益	218	260	41	19.0
営業利益率	11.8%	12.6%	0.7P	
1株当たり当期純利益(円)	112.32	133.59	21.27	18.9
第2四半期末(円)	26.00	26.00	—	—
期末(円)	26.00	26.00	—	—
1株当たり年間配当金(円)	52.00	52.00	—	—
連結配当性向	46.3%	38.9%	△7.4P	

- 平成 23 年 3 月期は、既存顧客への提案の強化や既存事業の拡充に努めるほか、新規顧客の獲得、新規事業の開拓を推進し、売上高は 3,500 億円を見込む。
- プロジェクト管理の強化や生産性向上活動、外部委託費など経費の削減に継続的に取り組み、営業利益は 440 億円を見込む。
- 当期純利益は 260 億円を見込む。1株当たり当期純利益は 133.59 円を見込む。
- 1株当たり年間配当金は 52 円と前期と同額の予定。

#### 【上期】

	22 年 3 月期 (実績)	23 年 3 月期 (予想)	前年同期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上高	1,668	1,650	△18	△1.1
営業利益	220	200	△20	△9.5
経常利益	223	210	△13	△6.1
当期純利益	119	120	0	0.2
営業利益率	13.2%	12.1%	△1.1P	

#### 【下期】

	22 年 3 月期 (実績)	23 年 3 月期 (予想)	前年同期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上高	1,717	1,850	132	7.7
営業利益	179	240	60	33.4
経常利益	185	240	54	29.2
当期純利益	98	140	41	41.8
営業利益率	10.5%	13.0%	2.5P	

## Ⅱ. 平成 23 年 3 月期通期業績予想（連結）

### （2）業種別売上高

#### 【通期】

	22年3月期 (実績)		23年3月期 (予想)		前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
証券業	1,233	36.4	1,260	36.0	26	2.1
保険業	569	16.8	590	16.9	20	3.7
銀行業	301	8.9	310	8.9	8	2.9
その他金融業	243	7.2	270	7.7	26	10.9
金融サービス業	2,347	69.3	2,430	69.4	82	3.5
流通業	435	12.9	440	12.6	4	1.1
その他産業等	603	17.8	630	18.0	26	4.4
合計	3,386	100.0	3,500	100.0	113	3.4

#### 【上期】

	22年3月期 (実績)		23年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
証券業	618	37.1	605	36.7	△13	△2.2
保険業	274	16.4	275	16.7	0	0.3
銀行業	144	8.6	150	9.1	5	4.1
その他金融業	118	7.1	120	7.3	1	1.2
金融サービス業	1,155	69.3	1,150	69.7	△5	△0.5
流通業	219	13.1	215	13.0	△4	△1.9
その他産業等	293	17.6	285	17.3	△8	△3.0
合計	1,668	100.0	1,650	100.0	△18	△1.1

#### 【下期】

	22年3月期 (実績)		23年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
証券業	614	35.8	655	35.4	40	6.5
保険業	294	17.2	315	17.0	20	6.8
銀行業	157	9.2	160	8.6	2	1.7
その他金融業	124	7.3	150	8.1	25	20.1
金融サービス業	1,191	69.4	1,280	69.2	88	7.4
流通業	216	12.6	225	12.2	8	4.2
その他産業等	309	18.0	345	18.6	35	11.4
合計	1,717	100.0	1,850	100.0	132	7.7

## Ⅱ. 平成 23 年 3 月期通期業績予想（連結）

### （3）セグメント別・品目別売上高

#### 【通期】

	22年3月期 (実績)		23年3月期 (予想)		前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
コンサルティングサービス	288	8.5	300	8.6	11	3.9
開発・製品販売	1,268	37.5	1,330	38.0	61	4.9
運用サービス	1,670	49.3	1,710	48.9	39	2.4
商品販売	159	4.7	160	4.6	0	0.5
ITソリューションサービス	3,097	91.5	3,200	91.4	102	3.3
合 計	3,386	100.0	3,500	100.0	113	3.4

#### 【上期】

	22年3月期 (実績)		23年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
コンサルティングサービス	135	8.1	140	8.5	4	3.0
開発・製品販売	636	38.2	610	37.0	△26	△4.2
運用サービス	836	50.1	840	50.9	3	0.4
商品販売	59	3.6	60	3.6	0	1.2
ITソリューションサービス	1,532	91.9	1,510	91.5	△22	△1.5
合 計	1,668	100.0	1,650	100.0	△18	△1.1

#### 【下期】

	22年3月期 (実績)		23年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
コンサルティングサービス	152	8.9	160	8.6	7	4.7
開発・製品販売	631	36.8	720	38.9	88	14.1
運用サービス	833	48.5	870	47.0	36	4.4
商品販売	99	5.8	100	5.4	0	0.2
ITソリューションサービス	1,564	91.1	1,690	91.4	125	8.0
合 計	1,717	100.0	1,850	100.0	132	7.7

## Ⅱ. 平成 23 年 3 月期通期業績予想（連結）

### （4）設備投資額

	22 年 3 月期 (実績)	23 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
有形固定資産	137	140	2	1.5
無形固定資産	152	160	7	5.2
合計	290	300	9	3.4

### （5）減価償却費

	22 年 3 月期 (実績)	23 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
減価償却費合計	309	320	10	3.5

### （6）研究開発費

	22 年 3 月期 (実績)	23 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
研究開発費合計	35	40	4	12.3