

参考資料

1. 第4四半期連結決算業績資料
2. その他業績関連資料
3. 最近の取り組み（新聞、雑誌等の記事より抜粋）
4. プロジェクト事例
5. その他

1. 第4四半期連結決算業績資料

第4四半期 連結決算ハイライト

(百万円)

| | 2009年3月期 第4四半期 | 2010年3月期 第4四半期 | 増減額 | 増減率 |
|--------|-------------------|-------------------|--------|--------|
| 売上高 | 90,071 | 86,474 | △3,596 | △4.0% |
| 営業利益 | 12,391 | 7,321 | △5,069 | △40.9% |
| 営業利益率 | 13.8% | 8.5% | △5.3P | |
| 経常利益 | 12,579 | 7,527 | △5,052 | △40.2% |
| 四半期純利益 | 2,861 | 3,206 | +344 | +12.1% |

1. 第4四半期連結決算業績資料

第4四半期 業種別連結売上高

(百万円)

| | 2009年3月期 第4四半期 | 構成比 | 2010年3月期 第4四半期 | 構成比 | 増減額 | 増減率 |
|-----------------|-------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
| 証券業 | 33,917 | 37.7% | 30,336 | 35.1% | △3,581 | △10.6% |
| 保険業 | 15,241 | 16.9% | 15,330 | 17.7% | +89 | +0.6% |
| 銀行業 | 6,703 | 7.4% | 8,030 | 9.3% | +1,326 | +19.8% |
| その他金融業 | 6,761 | 7.5% | 6,409 | 7.4% | △351 | △5.2% |
| 金融サービス業 | 62,624 | 69.5% | 60,106 | 69.5% | △2,517 | △4.0% |
| 流通業 | 10,407 | 11.6% | 10,765 | 12.4% | +357 | +3.4% |
| その他産業等 | 17,039 | 18.9% | 15,602 | 18.0% | △1,436 | △8.4% |
| 合計 | 90,071 | 100.0% | 86,474 | 100.0% | △3,596 | △4.0% |
| 野村ホールディングス | 24,969 | 27.7% | 20,731 | 24.0% | △4,238 | △17.0% |
| セブン&アイ・ホールディングス | 9,557 | 10.6% | 9,670 | 11.2% | +112 | +1.2% |

(注)野村ホールディングスおよびセブン&アイ・ホールディングス向け売上高は、それぞれの子会社向け売上高を含む

1. 第4四半期連結決算業績資料

第4四半期 品目別連結売上高

(百万円)

| | 2009年3月期 第4四半期 | 構成比 | 2010年3月期 第4四半期 | 構成比 | 増減額 | 増減率 |
|---------------|-------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
| コンサルティングサービス | 8,055 | 8.9% | 7,394 | 8.6% | △661 | △8.2% |
| 開発・製品販売 | 37,847 | 42.0% | 31,042 | 35.9% | △6,805 | △18.0% |
| 運用サービス | 37,687 | 41.8% | 42,693 | 49.4% | +5,006 | +13.3% |
| 商品販売 | 6,480 | 7.2% | 5,344 | 6.2% | △1,135 | △17.5% |
| ITソリューションサービス | 82,015 | 91.1% | 79,080 | 91.4% | △2,935 | △3.6% |
| 合 計 | 90,071 | 100.0% | 86,474 | 100.0% | △3,596 | △4.0% |

1. 第4四半期連結決算業績資料

第4四半期 連結P/Lハイライト

(百万円)

| | 2009年3月期 第4四半期 | 2010年3月期 第4四半期 | 増減額 | 増減率 |
|---------------|-------------------|-------------------|--------|--------|
| 売上高 | 90,071 | 86,474 | △3,596 | △4.0% |
| 売上原価 | 64,960 | 65,727 | +766 | +1.2% |
| 外注費 | 31,179 | 26,991 | △4,188 | △13.4% |
| 売上総利益 | 25,111 | 20,747 | △4,363 | △17.4% |
| 売上総利益率 | 27.9% | 24.0% | △3.9P | |
| 販管費 | 12,719 | 13,425 | +706 | +5.6% |
| 営業利益 | 12,391 | 7,321 | △5,069 | △40.9% |
| 営業利益率 | 13.8% | 8.5% | △5.3P | |

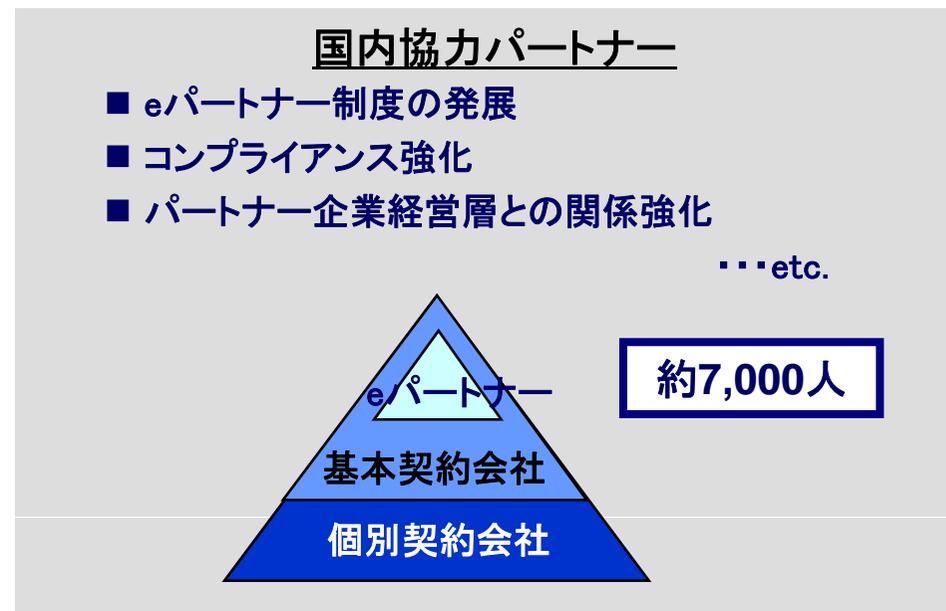
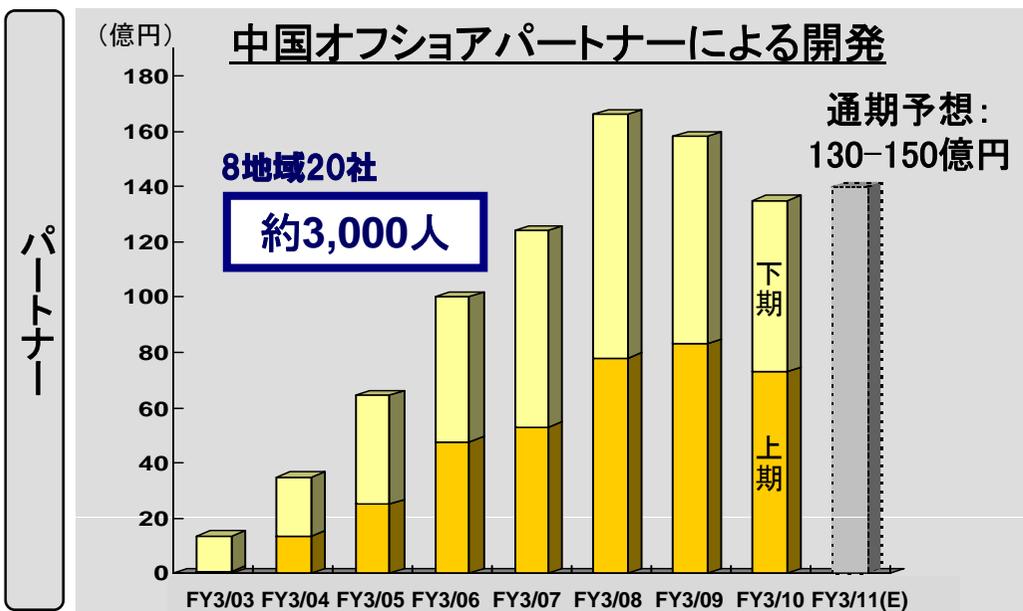
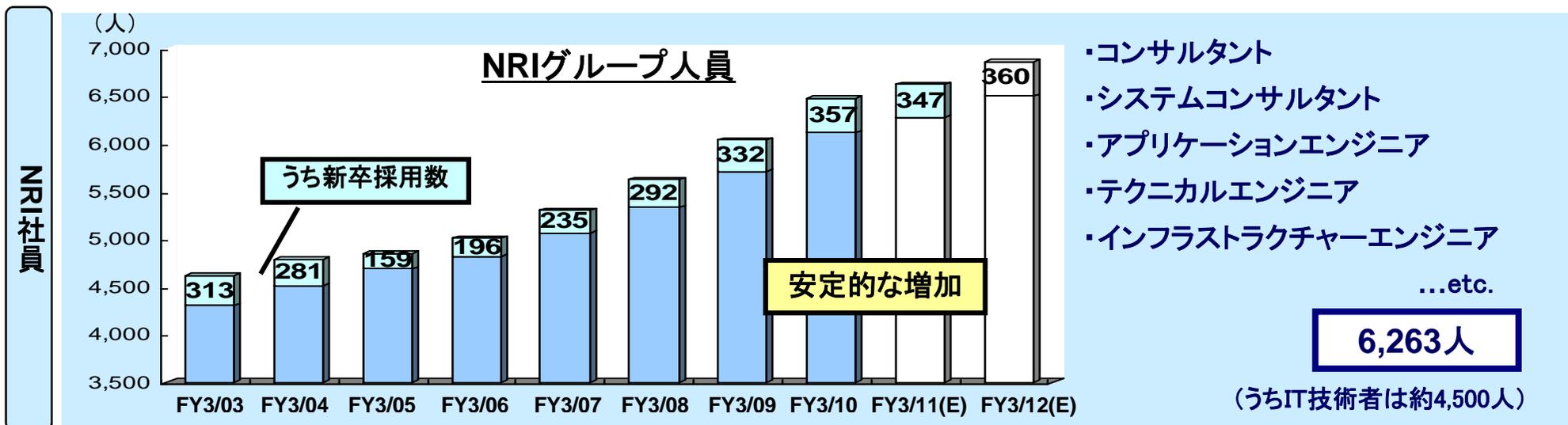
1. 第4四半期連結決算業績資料

第4四半期 連結P/Lハイライト 続き

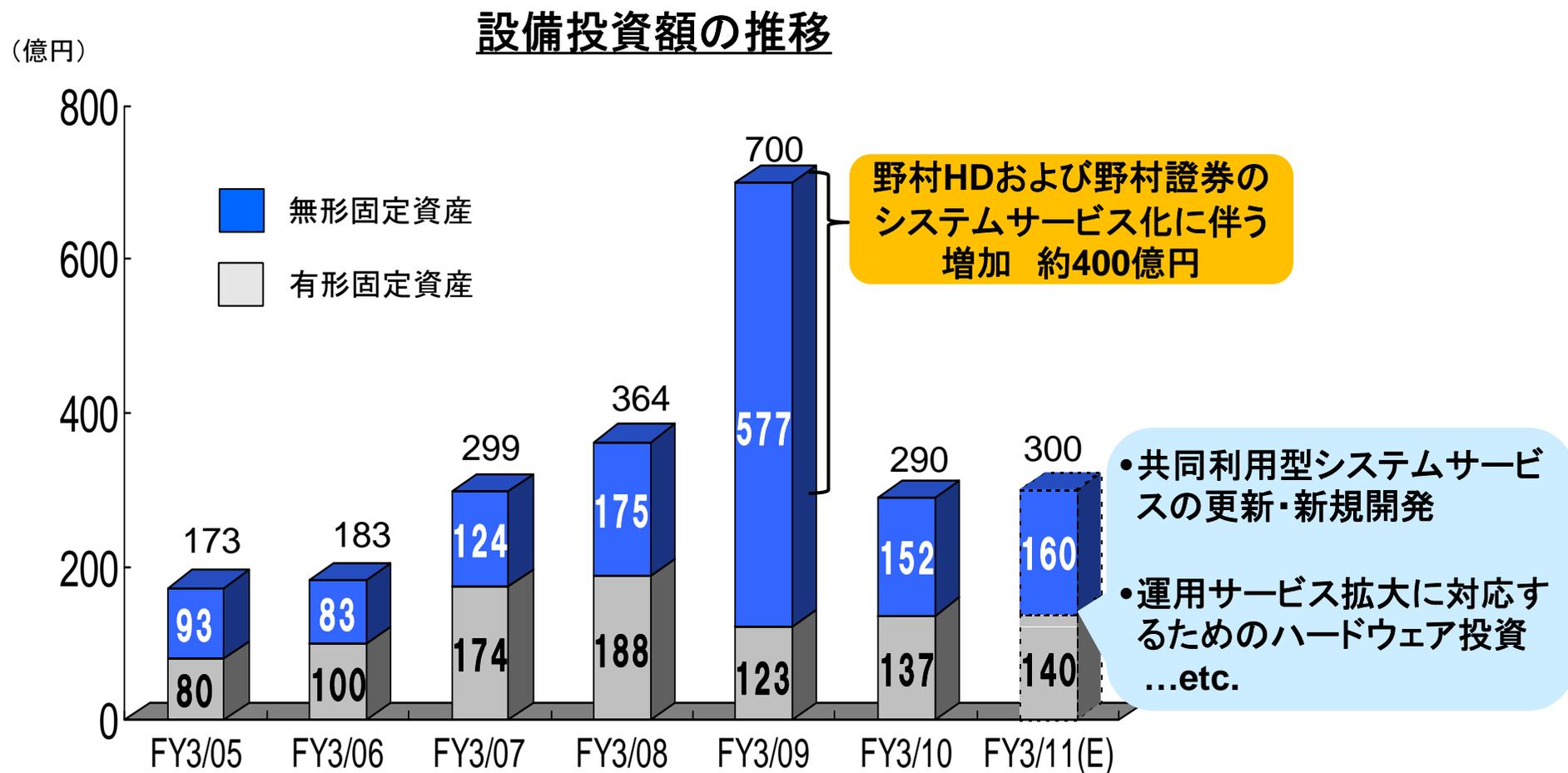
| | 2009年3月期 第4四半期 | 2010年3月期 第4四半期 | 増減額 | (百万円) 増減率 |
|------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------|
| 営業利益 | 12,391 | 7,321 | △5,069 | △40.9% |
| 営業外損益 | 188 | 205 | +17 | +9.3% |
| 受取利息 | 146 | 79 | △66 | |
| 投資事業組合運用損 | △49 | 9 | +58 | |
| 経常利益 | 12,579 | 7,527 | △5,052 | △40.2% |
| 特別損益 | △6,159 | △2,757 | +3,401 | |
| ソフトウェア評価損 | △3,050 | - | +3,050 | |
| 投資有価証券評価損 | △3,362 | 44 | +3,407 | |
| 事務所移転費用 | - | △2,777 | △2,777 | |
| 法人税等 | 3,558 | 1,560 | △1,997 | |
| 四半期純利益 | 2,861 | 3,206 | +344 | +12.1% |

2. その他業績関連資料

社員+国内・中国協力パートナー



2. その他業績関連資料 設備投資



2. その他業績関連資料

新データセンター（再掲）

新データセンター(5カ所目)概要

【新データセンター建設予定地の概要】

- 所在地： 東京都多摩市
- 敷地面積： 19,496.3㎡(5,897.63坪)
- 竣工予定時期： 2012年度中



※現時点のイメージで実際の建物とは異なる

【新データセンターの用途】

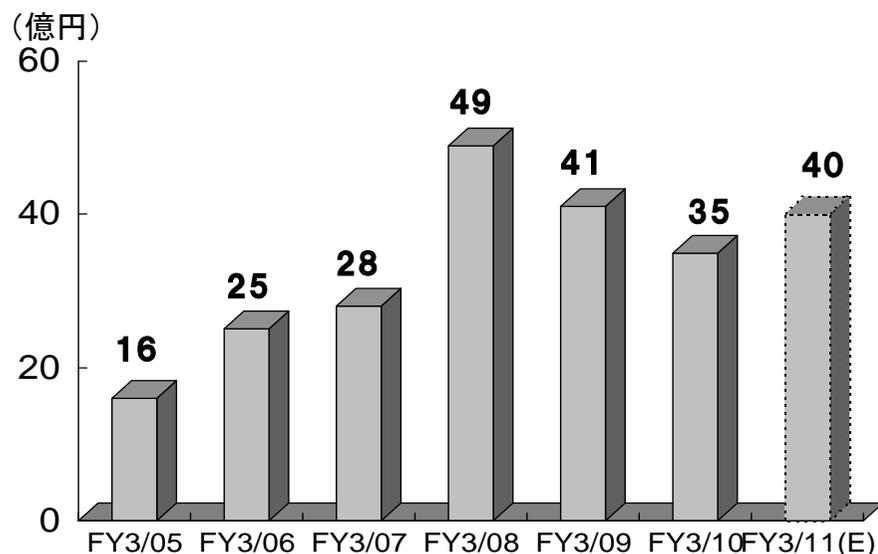
- 拡大するアウトソーシング事業の拠点
- クラウドサービスの中核拠点

【設備の特徴】

- 環境性：自然エネルギーを活用し、省資源でエネルギー効率の高い技術を導入
- 安全性：最先端のセキュリティー設備の導入
- 信頼性：多重化された拡張性の高い電源システム等

2. その他業績関連資料 研究開発

➤ 成長領域にフォーカスし研究開発を継続



今期R&Dテーマの一部

- 国内外の金融市場研究
 - バンキング、BPO等の研究・調査
 - 中国での事業拡大に向けた調査
 - DI(デジタルアイデンティティ)事業化のための研究
 - クラウドコンピューティング
 - 未来創発センターなどでの各種ナビゲーションのための調査
- ...etc.

短期(1~2年)

中長期3年~

事業本部(現場)
R&D

事業系R&D

『金融』 『産業・アジア』 『コンサル・公共』等

技術系R&D

『情報技術分野』 『生産技術分野』

研究系R&D 『未来創発分野』(社会のナビゲーション)

3. 最近の取組み

りそな銀行がT-STAR/RXを導入

- りそな銀行に対し、資産運用会社(投信投資顧問会社、信託銀行、銀行、生命保険会社など)の投資顧問のバックオフィス業務をサポートする「T-STAR/RX」の提供を開始
- りそな銀行は、今回の「T-STAR/RX」導入により、投資顧問業務(約定取引管理、残高評価管理、市場情報管理、信託照合管理、定型帳票出力)の標準化・効率化を実現。また、NRIの共同利用型センターサーバーを利用することで、システムリソース増強に伴う手間・コストの削減と同時に、高いレベルの耐障害性・耐災害性、緊急時のバックアップ体制の確保も実現。これを受けて、今後、投資顧問業務に関する受託サービスの品質をより一層高めていく予定

投資顧問業務を標準化

りそな銀行がシステム導入

りそな銀行は、野村総合研究所が提供する投資顧問のバックオフィス業務を支援するシステムを導入した。「T-STAR/RX」と呼ばれるもので、約定管理取引や残高評価管理、市場情報管理、信託照合管理、定型帳票出力など投資顧問業務を標準化できる。オペレーションコストの削減や緊急時のバックアップ体制も図られる。

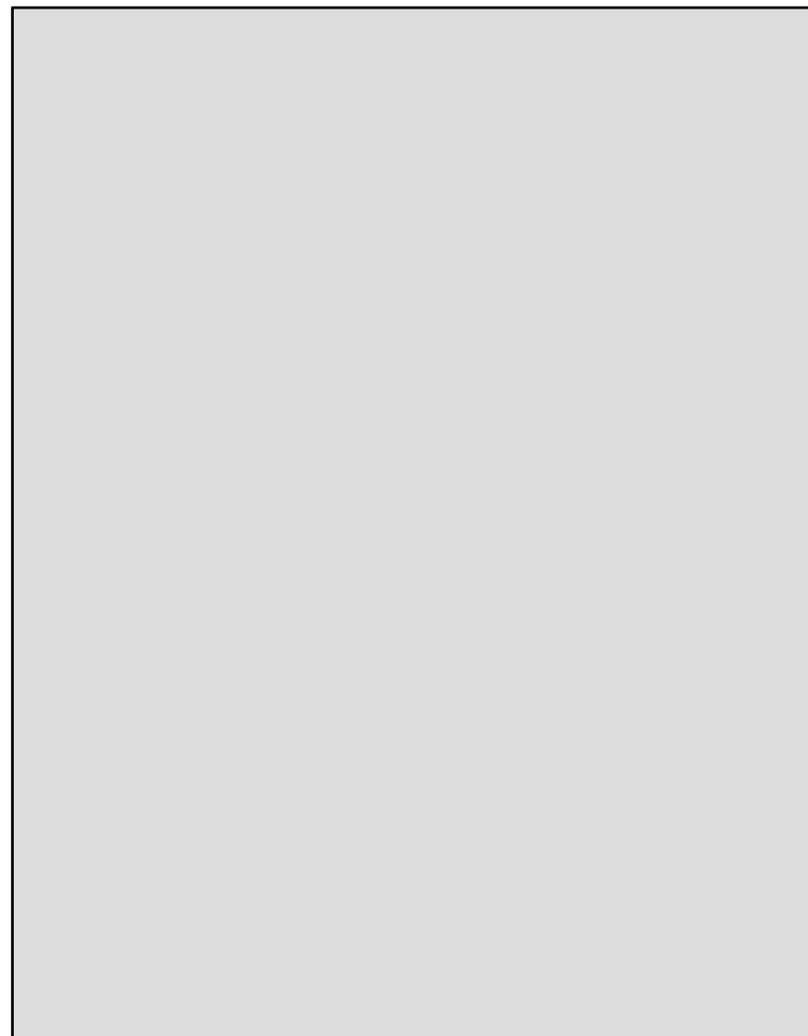
新システムの導入により新商品や制度変更、資金入金や要請、運用スキームの多様化に対応できる。また今年1月に発売したグローバル投資パフォーマンス基準への対応、年金資金における私募投信運用の拡大、運用債委託にかかる運用状況の交換などの提供を野村総研は順次提供していく。

2010年2月15日 金融経済新聞

3. 最近の取組み

中銀証券がNRIのシステムを導入

- 中国銀行は証券子会社の津山証券(5月6日に「中銀証券」に社名変更予定)の口座数を現在の7000口座から3年内を目途に3万口座に大幅に増やす方針を明らかにした。野村総合研究所のシステムを導入し、インターネット取引など非対面での営業も始める



2010年4月16日 日経新聞地方経済面

4. プロジェクト事例

株式会社りそな銀行様

投資一任業務管理システム「T-STAR/RX」を採用

5. その他 - 業績予想補足説明資料

■ 売上高3,500億円・営業利益440億円の収支モデル

(億円)

| | 2009年3月期 (実績) | 2010年3月期 (実績) | 2011年3月期 (4/28予想)注 | 前期比 | |
|---------|------------------|------------------|-----------------------|-------|-------|
| | | | | 増減額 | 増減率 |
| 売上高 | 3,412 | 3,386 | 3,500 | +113 | +3.4% |
| 売上原価 | 2,408 | 2,456 | 2,510 | +53 | +2.2% |
| うち労務費 | 543 | 529 | 580 | +50 | +9.6% |
| うち外注費 | 1,214 | 1,098 | 1,140 | +41 | +3.8% |
| うち減価償却費 | 197 | 293 | 300 | +6 | +2.3% |
| 売上総利益 | 1,004 | 929 | 990 | +60 | +6.5% |
| 売上総利益率 | 29.4% | 27.5% | 28.3% | +0.8P | |
| 販管費 | 507 | 529 | 550 | +20 | +3.9% |
| 営業利益 | 497 | 400 | 440 | +39 | +9.8% |
| 営業利益率 | 14.6% | 11.8% | 12.6% | +0.7P | |

(注) 収支モデル作成のための連結想定値

5. その他 ～コミュニケーション

新社長就任記者会見



2010年3月12日
新社長就任記者会見開催

フォーラム等



2010年2月26日
「ITと新社会デザインフォーラム2010」
NRIとNTTデータで共同開催



2010年3月中国の政府系シンクタンク、
国際経済交流センター(略称CCIEE)と
研究協力を推進

出版物

～引き続き、活動中！～



2010年2月以降に出版された本