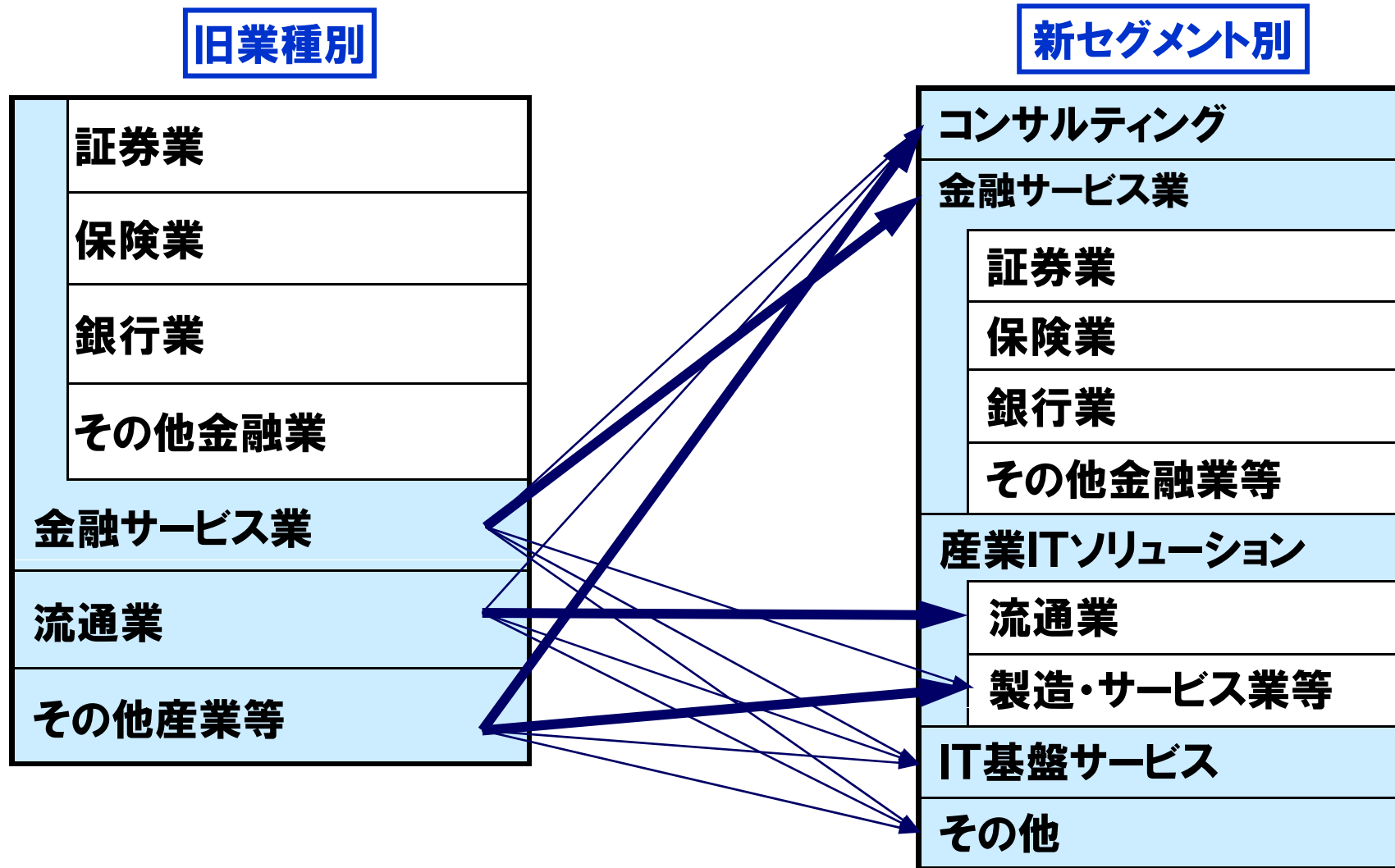


参考資料

1. **その他業績関連資料**
2. **最近の取り組み**
3. **プロジェクト事例**
4. **その他**

1. その他業績関連資料

新セグメントと旧業種の関連



1. その他業績関連資料

2011年3月期 連結業績予想

➤ 4月28日発表の連結業績見通しに変更はない
 マネジメントアプローチに基づき、新セグメント別の売上高予想を開示

【通期】

(億円)

	2010年3月期 通期(実績)	2011年3月期 通期(予想)	増減額	増減率
売上高	3,386	3,500	+113	+3.4%
営業利益	400	440	+39	+9.8%
営業利益率	11.8%	12.6%	+0.7P	
経常利益	409	450	+40	+9.9%
当期純利益	218	260	+41	+19.0%
1株当たり当期純利益	¥112.32	¥133.59	+¥21.27	+18.9%
1株当たり年間配当金	¥52.00	¥52.00	-	-
連結配当性向	46.3%	38.9%	△7.4P	

1. その他業績関連資料

2011年3月期 セグメント別外部連結売上高予想(通期)

【通期】

(億円)

	2010年3月期 通期(実績)	構成比	2011年3月期 通期(予想)	構成比	増減額	増減率
コンサルティング	179	5.3%	190	5.4%	+10	+5.9%
金融ITソリューション	2,090	61.7%	2,170	62.0%	+79	+3.8%
証券業	1,084	32.0%	1,110	31.7%	+25	+2.4%
保険業	538	15.9%	560	16.0%	+21	+3.9%
銀行業	258	7.6%	265	7.6%	+6	+2.4%
その他金融業等	208	6.2%	235	6.7%	+26	+12.7%
産業ITソリューション	909	26.9%	950	27.1%	+40	+4.4%
流通業	412	12.2%	415	11.9%	+2	+0.5%
製造・サービス業等	496	14.7%	535	15.3%	+38	+7.7%
IT基盤サービス	113	3.4%	100	2.9%	△13	△12.2%
その他	92	2.7%	90	2.6%	△2	△3.2%
合計	3,386	100.0%	3,500	100.0%	+113	+3.4%

1. その他業績関連資料

2011年3月期 セグメント別外部連結売上高予想(上期・下期)

(億円)

	2010年3月期(実績)	構成比	2011年3月期(予想)	構成比	増減額	増減率
【上期】						
コンサルティング	85	5.1%	90	5.5%	+4	+5.4%
金融ITソリューション	1,021	61.2%	1,020	61.8%	△1	△0.2%
証券業	539	32.3%	530	32.1%	△9	△1.7%
保険業	257	15.5%	260	15.8%	+2	+0.8%
銀行業	121	7.3%	125	7.6%	+3	+2.8%
その他金融業等	103	6.2%	105	6.4%	+1	+1.9%
産業ITソリューション	453	27.2%	440	26.7%	△13	△3.0%
流通業	208	12.5%	205	12.4%	△3	△1.5%
製造・サービス業等	245	14.7%	235	14.2%	△10	△4.3%
IT基盤サービス	57	3.4%	50	3.0%	△7	△12.8%
その他	50	3.0%	50	3.0%	△0	△1.6%
合計	1,668	100.0%	1,650	100.0%	△18	△1.1%
【下期】						
コンサルティング	94	5.5%	100	5.4%	+5	+6.3%
金融ITソリューション	1,068	62.2%	1,150	62.2%	+81	+7.6%
証券業	544	31.7%	580	31.4%	+35	+6.5%
保険業	281	16.4%	300	16.2%	+18	+6.7%
銀行業	137	8.0%	140	7.6%	+2	+2.0%
その他金融業等	105	6.1%	130	7.0%	+24	+23.2%
産業ITソリューション	456	26.6%	510	27.6%	+53	+11.8%
流通業	204	11.9%	210	11.4%	+5	+2.5%
製造・サービス業等	251	14.6%	300	16.2%	+48	+19.4%
IT基盤サービス	56	3.3%	50	2.7%	△6	△11.6%
その他	42	2.5%	40	2.2%	△2	△5.1%
合計	1,717	100.0%	1,850	100.0%	+132	+7.7%

1. その他業績関連資料

2011年3月期 サービス別連結売上高予想

【通期】

(億円)

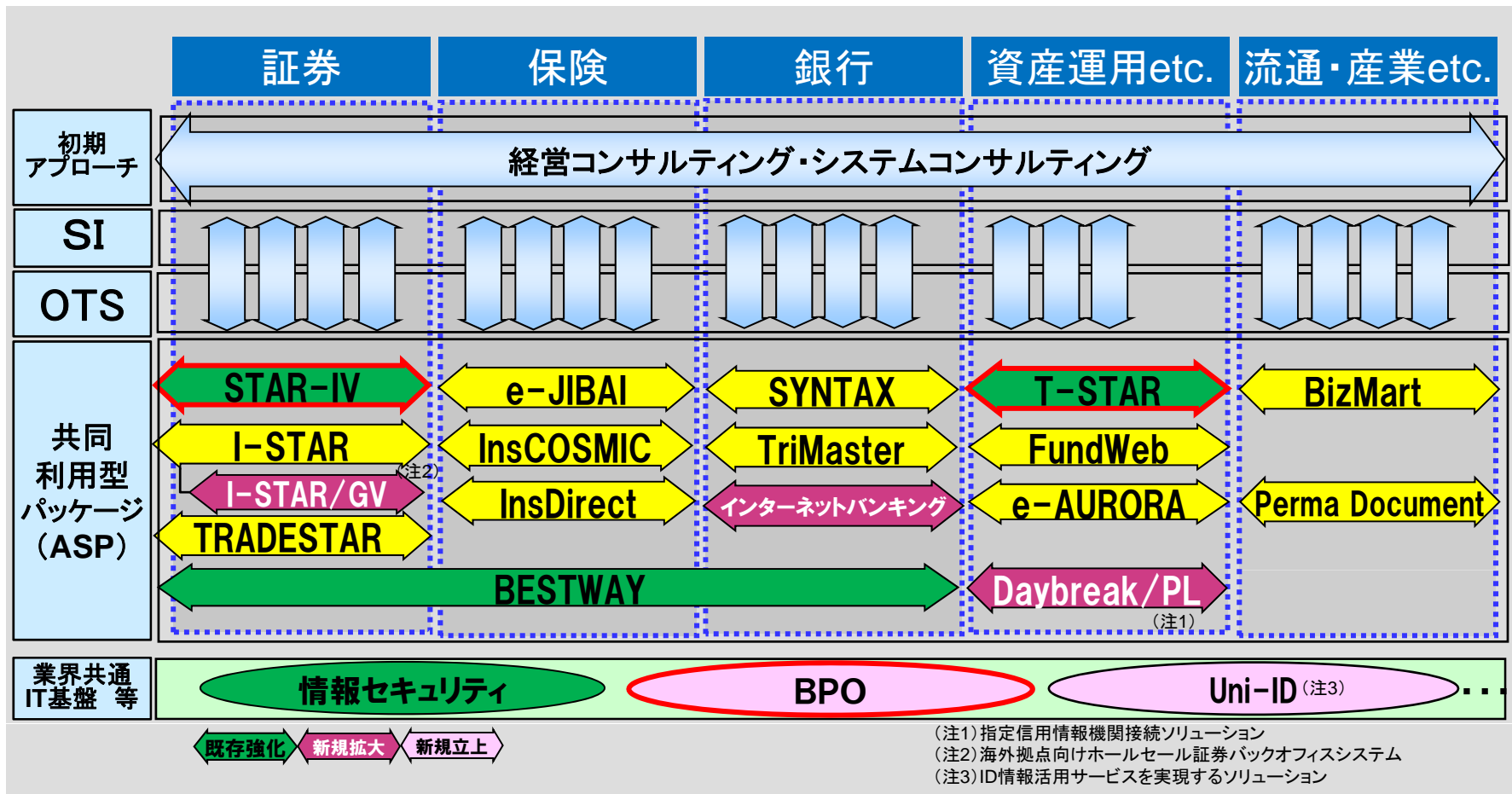
	2010年3月期 通期(実績)	構成比	2011年3月期 通期(予想)	構成比	増減額	増減率
コンサルティングサービス	288	8.5%	300	8.6%	+11	+3.9%
開発・製品販売	1,268	37.5%	1,330	38.0%	+61	+4.9%
運用サービス	1,670	49.3%	1,710	48.9%	+39	+2.4%
商品販売	159	4.7%	160	4.6%	+0	+0.5%
合 計	3,386	100%	3,500	100.0%	+113	+3.4%

(注) 予想は2010年4月28日に発表された業績予想

1. その他業績関連資料

中長期の成長に向けた施策(再掲)

- 金融関連分野を中心とした、既存ビジネスプラットフォーム事業の拡大と新規の業界横断的・市場横断的サービスの開発



1. その他業績関連資料

最近のトピックス

共同利用型サービスの顧客の拡大

T-STAR

2010年4月以降にニュースリリースした顧客

- りそな銀行(T-STAR/RX顧問系)
- シュローダー(T-STAR/TX投信系等)

STAR-IV

中堅・準大手クラスの顧客複数社獲得

BPOサービス提供会社の完全子会社化と大連現地法人の設立

NRIプロセスイノベーション株式会社 NRI Process Innovation, Ltd.

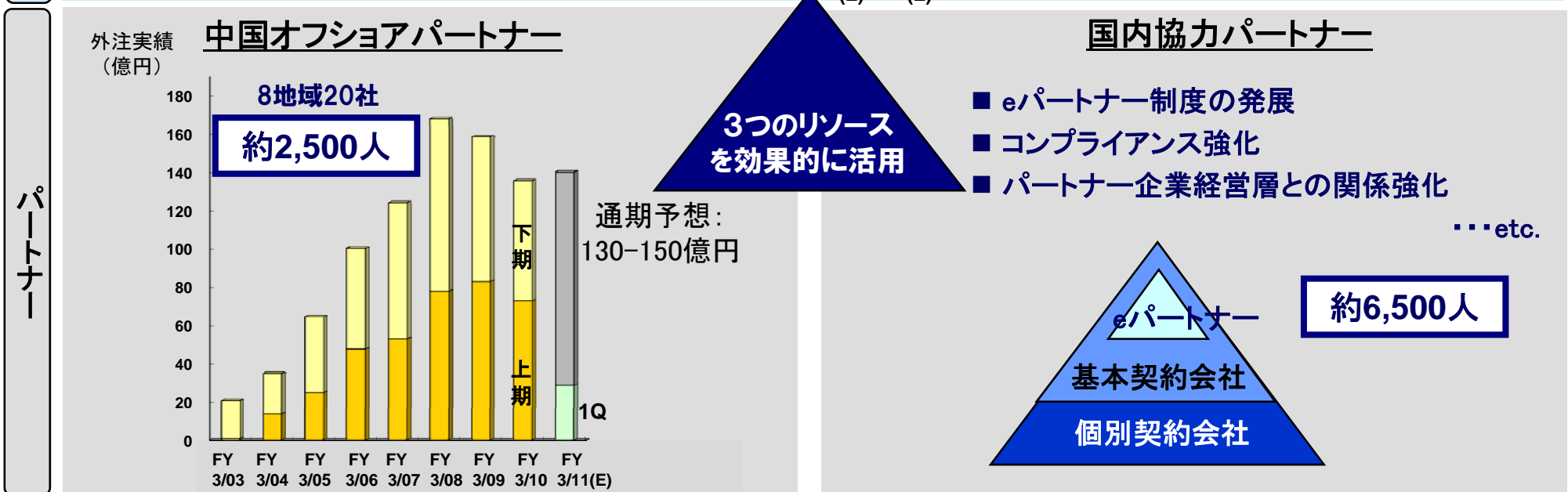
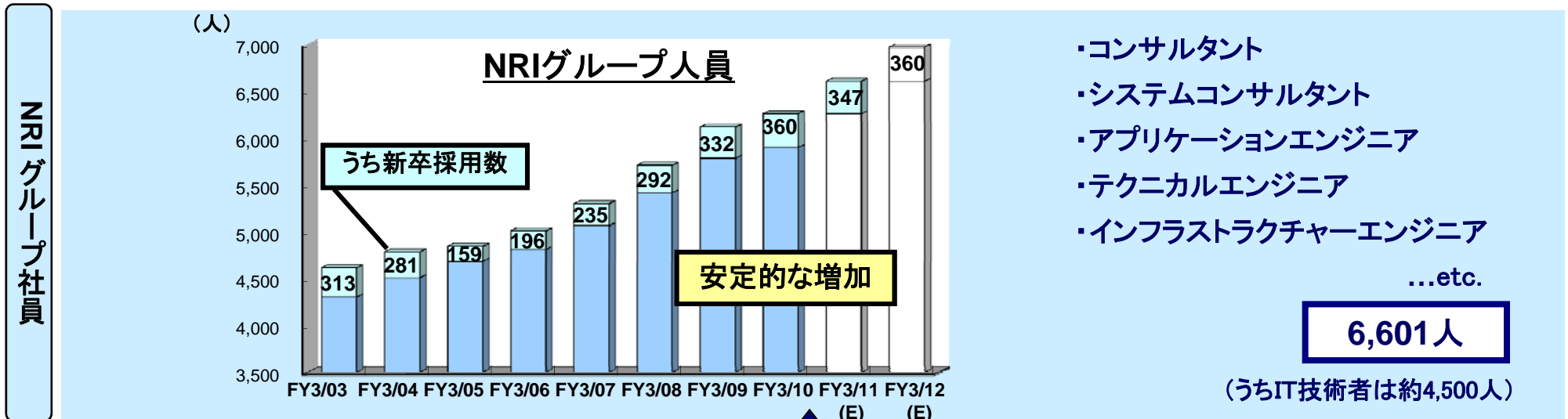
本社所在地	横浜
資本金等	4.95億円(NRI100%出資)
業務内容	1. 資産運用・資産管理会社の業務オペレーションの受託 2. その他各種業務オペレーションの受託 3. 上記に付随するコンサルティング業務
社名変更日	2010年7月1日(「NRI・BPOサービス株式会社」より変更)

野村総合研究所(大連)有限公司 Nomura Research Institute (Dalian), Ltd. 中文名称: 野村綜研(大連)科技有限公司(仮)

本社所在地	中国大連市高新園區
資本金等	NRI出資比率: 100%
業務内容	1. データ入力などのアウトソーシング事業の受託 2. 関連コンサルティング業務
設立時期	2010年10月(予定)

1. その他業績関連資料

社員+国内・中国協力パートナー



2. 最近の取り組み

BPO事業を拡大

- 業務アウトソーシング事業の強化を目的に、NRI・BPOサービスを完全子会社化するとともに増資を実施し、2010年7月1日付けで「NRIプロセスイノベーション株式会社」に社名変更
- より広い範囲での業務アウトソーシングに対するニーズが拡大するとともに、金融機関に求められている業務委託に関する内部統制強化に対応
- また、本年10月に100%子会社の中国現地法人「野村総合研究所(大連)有限公司」を設立する。BPO受託業務と関連するコンサルサービスを提供する

BPO事業を拡大

金融業向けに体制整備

NRI

野村総合研究所(NRI)は、業務アウトソーシング(BPO)事業を強化する。NRIは、昨年中国系のリソースを活用したビジネスを展開するインフォテリパと共同で設立した、アウトソーシング事業を展開するNRI・BPOサービス会社「NRIプロセスイノベーション株式会社」に変更した。NRI・BPOサービスは、金融機関を対象にデータベース整備や投資信託の基準価額関連業務などのアウトソーシングサービスを提供しているが、広範囲の業務アウトソーシング需要が増えるとともに、金融機関が求める業務委託に関する内部統制を強化するため、NRIが増資を実施するとともにインフォテリパから株式を買取って完全子会社化した。

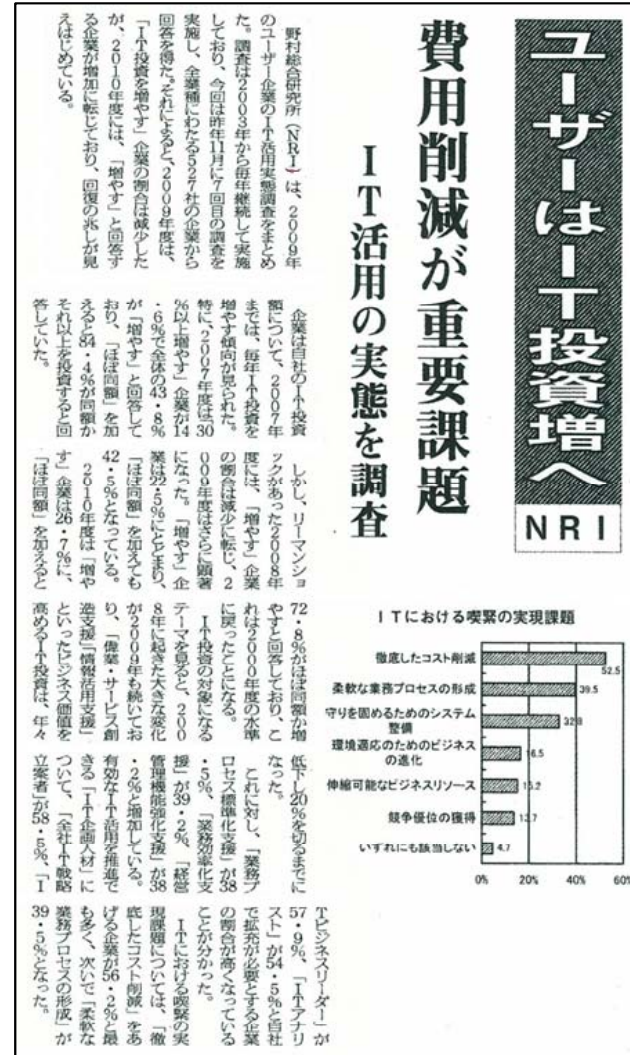
このほかにNRIは、中国のBPO業務受託体制を強化するため、10月に100%子会社の中国現地法人「野村総合研究所(大連)有限公司」(NRI大連)を設立する。同社は、BPO受託業務と関連するコンサルティンクサービスを提供する。また、NRIプロセスイノベーションとの協力を継続していく。

2010年7月5日 日本情報産業新聞

2. 最近の取り組み

ユーザー企業のIT活用実態調査

- 日本企業におけるIT活用の実態を把握するためのアンケート調査を、2003年から毎年継続して実施。2009年11月に7回目の調査を実施
- 自社のIT投資額について、2008年度、2009年度は「増やす」企業の割合が減少。しかし、2010年度の予想では、「増やす」と回答する企業が増加に転じており、回復の兆しが見え始めている
- ITにおける喫緊の実現課題については、「徹底したコスト削減」をあげる企業が56.2%と最も多く、次いで「柔軟な業務プロセスの形成」が39.5%となった

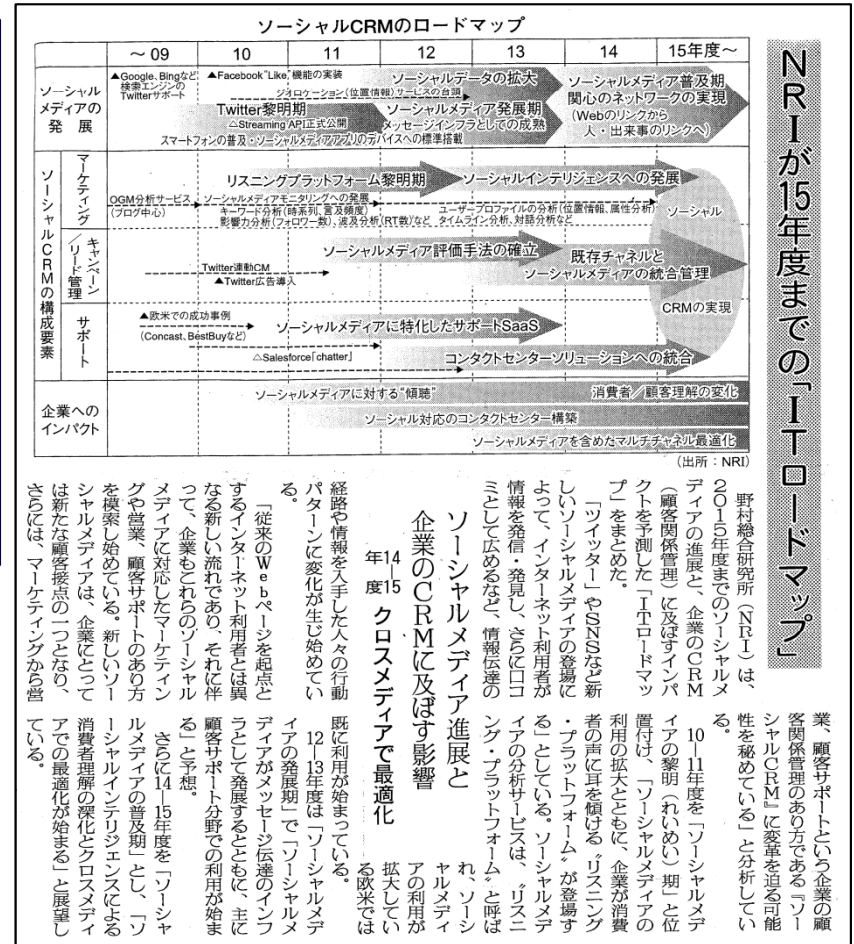


2010年6月7日 日本情報産業新聞

2. 最近の取り組み

2015年までのITロードマップ

- 2015年までのソーシャルメディアの進展と、企業のCRM(顧客関係管理)に及ぼすインパクトを予測した「ITロードマップ」をまとめた
- 新しいソーシャルメディアの登場によって、インターネット利用者が情報を発信・発見し、さらに口コミとして広めるなど、情報伝達の経路や情報を入手した人々の行動パターンに変化が生じ始めている



2010年5月26日 電波新聞

3. プロジェクト事例



Schroders

**シュローター証券投信
投資顧問株式会社様**

**資産運用会社向けトータルソリューション
「T-STAR」ファミリーを採用**

4. その他 - コミュニケーション活動

セミナー等



2010年5月CIO経営研究会



2010年5月

ITロードマップセミナーSPRING2010

出版物



2010年5月以降に出版された本の例