

# 平成23年3月期 第 3 四半期決算概要

I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)	1
II. 主要ニュースリリース一覧 [ 平成 22 年 4 月 ~ ]	17
III. 補足資料	21

平成 23 年 1 月 28 日  
株式会社 野村総合研究所

# I. 平成23年3月期第3四半期決算概要(連結)

## (1) 損益概況

### 【第3四半期累計】

参考：

	前第3四半期	当第3四半期	進捗率 (通期予想比)	前年同期比		前年度
	累計	累計		増減額	増減率	(21年4月~22年3月)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	比率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
売上高	252,155	241,974	74.5	△10,180	△4.0	338,629
コンサルティングサービス	21,489	23,180	77.3	1,691	7.9	28,883
開発・製品販売	95,778	87,729	71.9	△8,049	△8.4	126,821
運用サービス	124,316	125,106	75.4	789	0.6	167,010
商品販売	10,569	5,957	85.1	△4,611	△43.6	15,914
売上原価	179,914	174,204		△5,709	△3.2	245,641
売上総利益	72,240	67,769		△4,470	△6.2	92,988
(売上総利益率)	28.6%	28.0%		△0.6P		27.5%
販売費及び一般管理費	39,485	40,751		1,265	3.2	52,911
営業利益	32,755	27,018	73.0	△5,736	△17.5	40,077
(営業利益率)	13.0%	11.2%		△1.8P		11.8%
営業外損益(ネット)	664	1,315		651	98.1	870
経常利益	33,419	28,334	73.6	△5,085	△15.2	40,947
特別損益(ネット)	△861	△316		544	—	△3,618
四半期(当期)純利益	18,649	16,241	72.2	△2,407	△12.9	21,856
1株当たり四半期 (当期)純利益(円)	95.85	83.43	72.2	△12.41	△13.0	112.32

※売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

- 企業の情報システム投資に対する慎重な姿勢は変わらず、情報サービス産業にとって厳しい経営環境が続いた。
- 証券業向けや製造・サービス業等向けの開発案件、及び商品販売などが減少したため、売上高は2,419億円となった。収益構造の強化及び顧客基盤の拡大に向けた案件への取組みによるコストが増加した一方、外部委託費の削減に努めた結果、売上総利益は677億円となった。将来の事業拡大に向けた人員増加やオフィス拡張などもあり営業利益は270億円、経常利益は283億円、四半期純利益は162億円となった。

# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## 【第3四半期】

	前第 3 四半期	当第 3 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	85,272	79,868	△5,404	△6.3
コンサルティングサービス	7,892	8,688	796	10.1
開発・製品販売	32,081	28,488	△3,592	△11.2
運用サービス	40,660	41,070	410	1.0
商品販売	4,638	1,620	△3,018	△65.1
売上原価	61,409	55,609	△5,799	△9.4
売上総利益	23,863	24,258	395	1.7
(売上総利益率)	28.0%	30.4%	2.4P	
販売費及び一般管理費	13,198	13,249	51	0.4
営業利益	10,664	11,008	344	3.2
(営業利益率)	12.5%	13.8%	1.3P	
営業外損益(ネット)	387	238	△149	△38.5
経常利益	11,052	11,247	194	1.8
特別損益(ネット)	7	28	21	288.5
四半期純利益	6,670	6,583	△86	△1.3
1株当たり四半期純利益(円)	34.28	33.82	△0.46	△1.3

- 売上高は、証券業向けや銀行業向けの開発・製品販売、及び証券業向けや製造・サービス業等向けの商品販売が減少し、798億円と前年同期比 6.3%減少した。
- 売上総利益は、242億円と前年同期比 1.7%増加した。外部委託費の削減に努めた結果、売上総利益率は、前年同期の 28.0%から 30.4%へと 2.4ポイント改善した。
- 販売費及び一般管理費は、132億円と前年同期比 0.4%増加ではほぼ横ばいとなった。
- 営業利益は、110億円と前年同期比 3.2%増加した。営業利益率は 12.5%から 13.8%へと 1.3ポイント改善した。
- 経常利益は、112億円と前年同期比 1.8%増加した。
- 四半期純利益は、65億円と前年同期比 1.3%減少した。1株当たり四半期純利益は 33.82円と前年同期比 1.3%減少した。

# I. 平成23年3月期第3四半期決算概要(連結)

<参考>

【第2四半期】

	前第2四半期	当第2四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	85,361	81,455	△3,905	△4.6
コンサルティングサービス	7,260	7,974	714	9.8
開発・製品販売	33,059	29,378	△3,680	△11.1
運用サービス	41,342	41,762	420	1.0
商品販売	3,699	2,339	△1,359	△36.8
売上原価	60,375	58,553	△1,821	△3.0
売上総利益	24,985	22,901	△2,083	△8.3
(売上総利益率)	29.3%	28.1%	△1.2P	
販売費及び一般管理費	12,848	13,452	604	4.7
営業利益	12,137	9,448	△2,688	△22.1
(営業利益率)	14.2%	11.6%	△2.6P	
営業外損益(ネット)	△630	135	765	—
経常利益	11,506	9,583	△1,922	△16.7
特別損益(ネット)	△572	△28	543	—
四半期純利益	5,855	5,575	△279	△4.8
1株当たり四半期純利益(円)	30.09	28.64	△1.45	△4.8

【第1四半期】

	前第1四半期	当第1四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	81,521	80,650	△870	△1.1
コンサルティングサービス	6,336	6,517	180	2.9
開発・製品販売	30,638	29,862	△775	△2.5
運用サービス	42,314	42,272	△41	△0.1
商品販売	2,231	1,998	△233	△10.5
売上原価	58,129	60,041	1,911	3.3
売上総利益	23,392	20,609	△2,782	△11.9
(売上総利益率)	28.7%	25.6%	△3.1P	
販売費及び一般管理費	13,438	14,048	610	4.5
営業利益	9,953	6,560	△3,392	△34.1
(営業利益率)	12.2%	8.1%	△4.1P	
営業外損益(ネット)	906	942	35	3.9
経常利益	10,860	7,502	△3,357	△30.9
特別損益(ネット)	△296	△317	△20	—
四半期純利益	6,124	4,082	△2,042	△33.3
1株当たり四半期純利益(円)	31.48	20.97	△10.51	△33.4

# 1. 平成23年3月期第3四半期決算概要(連結)

当期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」を適用しています。過年度の数値は、当該会計基準を遡及適用したものです。

## (2) セグメント情報

### ① セグメント別損益(各セグメントは内部売上高を含む)

#### 【第3四半期累計】

	前第3四半期累計		当第3四半期累計		前年同期比		参考：前年度	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング 売上高	13,516	5.4	13,821	5.7	305	2.3	17,993	5.3
営業利益	241	0.7	601	2.2	359	148.6	127	0.3
営業利益率(%)	1.8		4.4		2.6P		0.7	
金融ITソリューション 売上高	155,565	61.7	150,292	62.1	△5,272	△3.4	209,191	61.8
営業利益	16,311	49.8	14,098	52.2	△2,213	△13.6	19,845	49.5
営業利益率(%)	10.5		9.4		△1.1P		9.5	
産業ITソリューション 売上高	71,267	28.3	66,041	27.3	△5,225	△7.3	95,859	28.3
営業利益	6,943	21.2	2,529	9.4	△4,413	△63.6	8,425	21.0
営業利益率(%)	9.7		3.8		△5.9P		8.8	
IT基盤サービス 売上高	51,805	20.5	51,248	21.2	△556	△1.1	69,298	20.5
営業利益	6,761	20.6	7,532	27.9	771	11.4	8,525	21.3
営業利益率(%)	13.1		14.7		1.6P		12.3	
その他 売上高	9,234	3.7	8,470	3.5	△763	△8.3	12,082	3.6
営業利益	△521	△1.6	184	0.7	705	—	△467	△1.2
営業利益率(%)	△5.6		2.2		7.8P		△3.9	
内部売上高・調整額 売上高	△49,232	△19.5	△47,899	△19.8	1,332		△65,795	△19.4
営業利益	3,018	9.2	2,072	7.7	△945		3,621	9.0
合計 売上高	252,155	100.0	241,974	100.0	△10,180	△4.0	338,629	100.0
営業利益	32,755	100.0	27,018	100.0	△5,736	△17.5	40,077	100.0
営業利益率(%)	13.0		11.2		△1.8P		11.8	

- コンサルティングは、中国における事業を積極的に展開したこともあり経営コンサルティング案件が増加し、売上高は138億円、営業利益は6億円となった。
- 金融ITソリューションは、保険業向けのコンサルティング案件が増加したが、証券業向けの開発案件や商品販売が減少し、売上高は1,502億円となった。コスト面では、外部委託費が減少する一方、収益構造の強化に向けた戦略的な案件への取組みによるコストやソフトウェアの償却費が増加し、営業利益は140億円となった。  
営業利益率は10.5%から9.4%へと1.1ポイント悪化した。
- 産業ITソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動などにより減少し、また、機器導入を伴う開発案件の減少により商品販売も減少し、売上高は660億円となった。コスト面では、商品売上原価や外部委託費が減少したが、顧客基盤の拡大に向けた案件で追加コストが発生し、営業利益は25億円となった。  
営業利益率は9.7%から3.8%へと5.9ポイント悪化した。
- IT基盤サービスは、売上高は512億円、営業利益は75億円となった。

# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## 【第3四半期】

	前第 3 四半期		当第 3 四半期		前年同期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上高	4,963	5.8	5,278	6.6	314	6.3
	営業利益	245	2.3	830	7.5	585	238.6
	営業利益率(%)	4.9		15.7		10.8P	
金融ITソリューション	売上高	53,297	62.5	49,071	61.4	△4,226	△7.9
	営業利益	5,518	51.7	5,099	46.3	△419	△7.6
	営業利益率(%)	10.4		10.4		0.0P	
産業ITソリューション	売上高	23,541	27.6	21,736	27.2	△1,805	△7.7
	営業利益	2,191	20.6	2,163	19.6	△28	△1.3
	営業利益率(%)	9.3		10.0		0.6P	
IT基盤サービス	売上高	17,267	20.2	16,983	21.3	△283	△1.6
	営業利益	2,240	21.0	2,464	22.4	224	10.0
	営業利益率(%)	13.0		14.5		1.5P	
その他	売上高	2,665	3.1	2,793	3.5	128	4.8
	営業利益	△209	△2.0	86	0.8	295	—
	営業利益率(%)	△7.8		3.1		10.9P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,462	△19.3	△15,995	△20.0	467	
	営業利益	677	6.4	364	3.3	△313	
合計	売上高	85,272	100.0	79,868	100.0	△5,404	△6.3
	営業利益	10,664	100.0	11,008	100.0	344	3.2
	営業利益率(%)	12.5		13.8		1.3P	

- コンサルティングは、中国における事業を積極的に展開したこともあり経営コンサルティング案件が増加し、売上高は 52 億円、営業利益は 8 億円となった。
- 金融 IT ソリューションは、証券業向けの開発案件や商品販売、銀行業向けの開発・製品販売が減少し、売上高は 490 億円となった。コスト面では、外部委託費が減少し、営業利益は 50 億円となった。  
営業利益率は 10.4%と横ばいになった。
- 産業 IT ソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、商品販売及び運用サービスが減少し、売上高は 217 億円となった。コスト面では、商品売上原価や外部委託費が減少し、営業利益は 21 億円となった。  
営業利益率は 9.3%から 10.0%へと 0.6 ポイント改善した。
- IT 基盤サービスは、売上高は 169 億円、営業利益は 24 億円となった。

# I. 平成23年3月期第3四半期決算概要(連結)

<参考>

【第2四半期】

	前第2四半期		当第2四半期		前年同期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上高	4,644	5.4	4,816	5.9	171	3.7
	営業利益	406	3.3	403	4.3	△3	△0.8
	営業利益率(%)	8.8		8.4		△0.4P	
金融ITソリューション	売上高	52,404	61.4	50,321	61.8	△2,083	△4.0
	営業利益	5,917	48.8	5,320	56.3	△596	△10.1
	営業利益率(%)	11.3		10.6		△0.7P	
産業ITソリューション	売上高	24,510	28.7	22,282	27.4	△2,228	△9.1
	営業利益	2,794	23.0	568	6.0	△2,225	△79.6
	営業利益率(%)	11.4		2.6		△8.8P	
IT基盤サービス	売上高	17,454	20.4	17,297	21.2	△156	△0.9
	営業利益	2,218	18.3	2,447	25.9	228	10.3
	営業利益率(%)	12.7		14.1		1.4P	
その他	売上高	3,032	3.6	2,709	3.3	△322	△10.6
	営業利益	△453	△3.7	△17	△0.2	436	—
	営業利益率(%)	△15.0		△0.6		14.3P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,685	△19.5	△15,971	△19.6	714	
	営業利益	1,254	10.3	726	7.7	△527	
合計	売上高	85,361	100.0	81,455	100.0	△3,905	△4.6
	営業利益	12,137	100.0	9,448	100.0	△2,688	△22.1
	営業利益率(%)	14.2		11.6		△2.6P	

【第1四半期】

	前第1四半期		当第1四半期		前年同期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上高	3,907	4.8	3,726	4.6	△181	△4.6
	営業利益	△409	△4.1	△632	△9.6	△222	—
	営業利益率(%)	△10.5		△17.0		△6.5P	
金融ITソリューション	売上高	49,862	61.2	50,899	63.1	1,037	2.1
	営業利益	4,875	49.0	3,678	56.1	△1,197	△24.6
	営業利益率(%)	9.8		7.2		△2.6P	
産業ITソリューション	売上高	23,215	28.5	22,023	27.3	△1,192	△5.1
	営業利益	1,956	19.7	△202	△3.1	△2,159	—
	営業利益率(%)	8.4		△0.9		△9.3P	
IT基盤サービス	売上高	17,083	21.0	16,967	21.0	△116	△0.7
	営業利益	2,301	23.1	2,620	39.9	318	13.8
	営業利益率(%)	13.5		15.4		2.0P	
その他	売上高	3,536	4.3	2,967	3.7	△568	△16.1
	営業利益	141	1.4	115	1.8	△25	△18.3
	営業利益率(%)	4.0		3.9		△0.1P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,084	△19.7	△15,933	△19.8	151	
	営業利益	1,086	10.9	981	15.0	△105	
合計	売上高	81,521	100.0	80,650	100.0	△870	△1.1
	営業利益	9,953	100.0	6,560	100.0	△3,392	△34.1
	営業利益率(%)	12.2		8.1		△4.1P	

# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## ②セグメント別外部売上高詳細

### 【第3四半期累計】

参考：

	前第 3 四半期累計		当第 3 四半期累計		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング	13,495	5.4	13,773	5.7	277	2.1	17,945	5.3
金融 IT ソリューション	155,445	61.6	150,240	62.1	△5,205	△3.3	209,032	61.7
証券業	81,725	32.4	74,856	30.9	△6,868	△8.4	108,401	32.0
保険業	39,235	15.6	40,456	16.7	1,221	3.1	53,895	15.9
銀行業	18,848	7.5	18,299	7.6	△548	△2.9	25,881	7.6
その他金融業等	15,636	6.2	16,627	6.9	990	6.3	20,854	6.2
産業 IT ソリューション	67,728	26.9	62,638	25.9	△5,089	△7.5	90,965	26.9
流通業	31,101	12.3	31,270	12.9	168	0.5	41,289	12.2
製造・サービス業等	36,627	14.5	31,368	13.0	△5,258	△14.4	49,676	14.7
IT 基盤サービス	8,412	3.3	8,916	3.7	503	6.0	11,391	3.4
その他	7,072	2.8	6,405	2.6	△666	△9.4	9,295	2.7
合 計	252,155	100.0	241,974	100.0	△10,180	△4.0	338,629	100.0

- 金融 IT ソリューションは、保険業向けのコンサルティング案件が増加したが、証券業向けの開発案件や商品販売が減少し、売上高は 1,502 億円となった。
- 産業 IT ソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動などにより減少し、また、機器導入を伴う開発案件の減少により商品販売も減少し、売上高は 626 億円となった。



# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## 【第3四半期】

	前第 3 四半期		当第 3 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,954	5.8	5,265	6.6	311	6.3
金融 IT ソリューション	53,272	62.5	49,048	61.4	△4,223	△7.9
証券業	27,796	32.6	24,958	31.3	△2,837	△10.2
保険業	13,448	15.8	13,246	16.6	△201	△1.5
銀行業	6,694	7.9	5,180	6.5	△1,513	△22.6
その他金融業等	5,333	6.3	5,662	7.1	328	6.2
産業 IT ソリューション	22,377	26.2	20,570	25.8	△1,806	△8.1
流通業	10,295	12.1	10,323	12.9	27	0.3
製造・サービス業等	12,081	14.2	10,247	12.8	△1,833	△15.2
IT 基盤サービス	2,677	3.1	2,858	3.6	181	6.8
その他	1,991	2.3	2,124	2.7	133	6.7
合計	85,272	100.0	79,868	100.0	△5,404	△6.3

- 金融 IT ソリューションは、証券業向けの開発案件や商品販売、銀行業向けの開発・製品販売が減少し、売上高は 490 億円となった。
- 産業 IT ソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、商品販売及び運用サービスが減少し、売上高は 205 億円となった。

## <参考>

### 【第2四半期】

	前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,636	5.4	4,803	5.9	166	3.6
金融 IT ソリューション	52,347	61.3	50,308	61.8	△2,039	△3.9
証券業	27,270	31.9	25,536	31.3	△1,733	△6.4
保険業	13,268	15.5	13,412	16.5	144	1.1
銀行業	6,780	7.9	5,764	7.1	△1,016	△15.0
その他金融業等	5,029	5.9	5,595	6.9	566	11.3
産業 IT ソリューション	23,203	27.2	21,086	25.9	△2,116	△9.1
流通業	10,702	12.5	10,335	12.7	△367	△3.4
製造・サービス業等	12,500	14.6	10,751	13.2	△1,749	△14.0
IT 基盤サービス	2,883	3.4	3,236	4.0	353	12.3
その他	2,289	2.7	2,020	2.5	△269	△11.8
合計	85,361	100.0	81,455	100.0	△3,905	△4.6

# I. 平成23年3月期第3四半期決算概要(連結)

## 【第1四半期】

	前第1四半期		当第1四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	3,905	4.8	3,704	4.6	△200	△5.1
金融ITソリューション	49,825	61.1	50,883	63.1	1,058	2.1
証券業	26,658	32.7	24,361	30.2	△2,297	△8.6
保険業	12,519	15.4	13,797	17.1	1,278	10.2
銀行業	5,373	6.6	7,354	9.1	1,981	36.9
その他金融業等	5,273	6.5	5,369	6.7	95	1.8
産業ITソリューション	22,148	27.2	20,981	26.0	△1,166	△5.3
流通業	10,102	12.4	10,611	13.2	509	5.0
製造・サービス業等	12,046	14.8	10,370	12.9	△1,676	△13.9
IT基盤サービス	2,851	3.5	2,820	3.5	△31	△1.1
その他	2,791	3.4	2,261	2.8	△529	△19.0
合計	81,521	100.0	80,650	100.0	△870	△1.1

# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## (3) 主要顧客別売上高

### 【第3四半期累計】

参考：

	前3 第4四半期累計		当第3 四半期累計		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
野村ホールディングス㈱	65,604	26.0	56,981	23.5	△8,622	△13.1	86,335	25.5
㈱セブン&アイ・ホールディングス	30,929	12.3	30,328	12.5	△601	△1.9	40,599	12.0

※ 原則として、相手先の子会社向けの売上高を含めています。

※ 「割合」は、連結売上高に対する割合です。

### 【第3四半期】

	前第3 四半期		当第3 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	20,852	24.5	18,384	23.0	△2,467	△11.8
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,829	11.5	9,774	12.2	△55	△0.6

<参考>

### 【第2四半期】

	前第2 四半期		当第2 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	22,188	26.0	19,441	23.9	△2,747	△12.4
㈱セブン&アイ・ホールディングス	11,303	13.2	9,943	12.2	△1,359	△12.0

### 【第1四半期】

	前第1 四半期		当第1 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	22,563	27.7	19,155	23.8	△3,407	△15.1
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,797	12.0	10,610	13.2	813	8.3

# I. 平成23年3月期第3四半期決算概要(連結)

## (4) 外注実績

### 【第3四半期累計】

参考：

	前第3四半期累計		当第3四半期累計		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
外注実績	82,833	32.9	75,453	31.2	△7,380	△8.9	109,825	32.4
うち中国オフショア開発	10,559	12.7	8,909	11.8	△1,649	△15.6	13,548	12.3

※外注実績の割合は、外部売上実績に対する外注実績の割合を表示しています。また、中国オフショア開発の外注実績の割合は、総外注実績に占める割合を表示しています。

- 外部委託費の削減に努め、外注実績は754億円となった。
- 中国オフショア開発は、89億円となった。

### 【第3四半期】

	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	27,404	32.1	24,905	31.2	△2,498	△9.1
うち中国オフショア開発	3,254	11.9	2,908	11.7	△345	△10.6

- 外部委託費の削減に努め、外注実績は249億円となった。
- 中国オフショア開発は、29億円となった。

### <参考>

### 【第2四半期】

	前第2四半期		当第2四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	27,681	32.4	25,626	31.5	△2,054	△7.4
うち中国オフショア開発	3,641	13.2	3,109	12.1	△531	△14.6

### 【第1四半期】

	前第1四半期		当第1四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	27,747	34.0	24,920	30.9	△2,826	△10.2
うち中国オフショア開発	3,664	13.2	2,892	11.6	△772	△21.1

# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## (5) キャッシュ・フロー

### 【第3四半期累計】

参考：

	前第 3 四半期累計	当第 3 四半期累計	前年同期比	前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	45,281	32,182	△28.9	58,060
投資活動によるキャッシュ・フロー	△12,242	△22,839	86.6	△16,175
(除く：資金運用目的投資※)	△22,316	△15,032	△32.6	△28,184
フリー・キャッシュ・フロー	33,039	9,342	△71.7	41,885
(除く：資金運用目的投資※)	22,965	17,150	△25.3	29,876
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,297	△170	△98.3	△10,348
現金及び現金同等物の増減額	22,641	8,703	△61.6	31,547
(除く：資金運用目的投資※の増減額)	12,568	16,510	31.4	19,538
現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高	50,870	68,478	34.6	59,775
現金及び現金同等物+資金運用目的投資残高	63,967	90,249	41.1	73,837

※資金運用目的投資は、取得日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## (6) 投資等

### 【第3四半期累計】

参考：

	前第3四半期累計		当第3四半期累計		前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
設備投資	21,382	12,695	12,695	12,695	△8,687	△40.6	29,000
有形固定資産	8,230	5,183	5,183	5,183	△3,047	△37.0	13,792
無形固定資産	13,151	7,511	7,511	7,511	△5,639	△42.9	15,208
研究開発	2,491	2,506	2,506	2,506	15	0.6	3,561

### 【第3四半期】

	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	6,302	4,050	4,050	4,050	△2,251	△35.7
有形固定資産	2,890	1,641	1,641	1,641	△1,249	△43.2
無形固定資産	3,411	2,408	2,408	2,408	△1,002	△29.4
研究開発	806	921	921	921	114	14.2

### <参考>

### 【第2四半期】

	前第2四半期		当第2四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	7,469	4,847	4,847	4,847	△2,622	△35.1
有形固定資産	3,062	2,097	2,097	2,097	△964	△31.5
無形固定資産	4,407	2,750	2,750	2,750	△1,657	△37.6
研究開発	952	904	904	904	△48	△5.1

### 【第1四半期】

	前第1四半期		当第1四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	7,610	3,796	3,796	3,796	△3,813	△50.1
有形固定資産	2,277	1,444	1,444	1,444	△833	△36.6
無形固定資産	5,332	2,352	2,352	2,352	△2,979	△55.9
研究開発	732	681	681	681	△51	△7.0

# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## (7) 減価償却費

### 【第3四半期累計】

	前第 3 四半期累計	当第 3 四半期累計	前年同期比		参考：
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	前年度 金額 (百万円)
有形固定資産	8,984	7,663	△1,320	△14.7	12,271
無形固定資産	13,418	14,806	1,387	10.3	18,644
合計	22,402	22,470	67	0.3	30,915

### 【第3四半期】

	前第 3 四半期	当第 3 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	3,195	2,646	△549	△17.2
無形固定資産	4,930	4,855	△75	△1.5
合計	8,125	7,501	△624	△7.7

### <参考>

#### 【第2四半期】

	前第 2 四半期	当第 2 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	3,010	2,570	△440	△14.6
無形固定資産	4,491	4,764	272	6.1
合計	7,502	7,334	△168	△2.2

#### 【第1四半期】

	前第 1 四半期	当第 1 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,777	2,446	△331	△11.9
無形固定資産	3,996	5,187	1,190	29.8
合計	6,774	7,633	859	12.7

# I. 平成 23 年 3 月期第 3 四半期決算概要(連結)

## (8) セグメント別外部受注額

### 受注高

#### 【第3四半期累計】

	前第 3 四半期累計	当第 3 四半期累計	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	14,401	16,439	2,037	14.2
金融 IT ソリューション	84,282	75,207	△9,074	△10.8
産業 IT ソリューション	37,691	30,485	△7,206	△19.1
IT 基盤サービス	5,168	3,649	△1,519	△29.4
その他	5,071	5,341	269	5.3
合計	146,615	131,122	△15,492	△10.6

#### 【第3四半期】

	前第 3 四半期	当第 3 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	3,579	5,385	1,806	50.5
金融 IT ソリューション	22,533	19,458	△3,075	△13.6
産業 IT ソリューション	10,988	7,857	△3,130	△28.5
IT 基盤サービス	605	328	△277	△45.8
その他	698	921	222	31.9
合計	38,405	33,950	△4,454	△11.6

#### <参考>

#### 【第2四半期】

	前第 2 四半期	当第 2 四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,332	4,503	171	4.0
金融 IT ソリューション	20,877	21,335	457	2.2
産業 IT ソリューション	8,492	9,094	602	7.1
IT 基盤サービス	760	1,014	254	33.4
その他	958	1,242	284	29.7
合計	35,422	37,191	1,769	5.0



## I. 平成23年3月期第3四半期決算概要(連結)

### 【第1四半期】

	前第1四半期	当第1四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	6,489	6,549	60	0.9
金融ITソリューション	40,870	34,413	△6,456	△15.8
産業ITソリューション	18,211	13,533	△4,677	△25.7
IT基盤サービス	3,801	2,305	△1,496	△39.4
その他	3,414	3,177	△237	△6.9
合計	72,787	59,980	△12,807	△17.6

### 受注残高

	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	3,187	4,107	919	28.9
金融ITソリューション	43,332	45,305	1,973	4.6
産業ITソリューション	20,181	18,955	△1,226	△6.1
IT基盤サービス	2,339	2,016	△322	△13.8
その他	1,371	1,465	94	6.9
合計	70,413	71,851	1,438	2.0
(うち、期中分)	63,584	63,401	△183	△0.3

- 受注残高合計は、金融ITソリューションは増加したが、産業ITソリューションは減少し、718億円とほぼ横ばいとなった。