

平成23年3月期 決算概要

I. 平成23年3月期決算概要（連結）	1
II. 平成24年3月期通期業績予想（連結）	14
III. 主要ニュースリリース一覧 [平成22年4月～]	20
IV. ファクトシート [連結：平成19年3月期～]	25

平成23年4月27日
株式会社野村総合研究所

I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

(1) 損益概況

【通期】

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期比		10 月 29 日 公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)
売上高	338,629	326,328	△12,301	△3.6	325,000	1,328
コンサルティングサービス	28,883	32,966	4,083	14.1	30,000	2,966
開発・製品販売	126,821	117,075	△9,745	△7.7	122,000	△4,924
運用サービス	167,010	166,580	△430	△0.3	166,000	580
商品販売	15,914	9,705	△6,208	△39.0	7,000	2,705
売上原価	245,641	233,119	△12,522	△5.1		
売上総利益	92,988	93,209	220	0.2		
(売上総利益率)	27.5%	28.6%	1.1P			
販売費及び一般管理費	52,911	54,782	1,871	3.5		
営業利益	40,077	38,426	△1,650	△4.1	37,000	1,426
(営業利益率)	11.8%	11.8%	△0.1P		11.4%	0.4P
営業外損益(ネット)	870	1,646	776	89.3		
経常利益	40,947	40,073	△873	△2.1	38,500	1,573
特別損益(ネット)	△3,618	△219	3,399	△93.9		
当期純利益	21,856	23,188	1,332	6.1	22,500	688
包括利益	24,339	20,593	△3,746	△15.4		
1株当たり当期純利益(円)	112.32	119.11	6.79	6.0	115.58	3.54
第 2 四半期末(円)	26.00	26.00	—	—	26.00	—
期 末(円)	26.00	26.00	—	—	26.00	—
1株当たり年間配当金(円)	52.00	52.00	—	—	52.00	—
連結配当性向	46.3%	43.7%	△2.6P		45.0%	△1.3P

- 企業の情報システムへの投資は、当初その計画に回復の兆しが見られたものの、当年度を通じて慎重な姿勢が続き、情報サービス産業にとって厳しい経営環境となった。
- 当期の売上高は、前年度と比べ証券業向けの開発案件、及び証券業向けや製造・サービス業等向けの商品販売などが減少し、3,263 億円となった。収益構造の強化及び顧客基盤の拡大に向けた案件への取組みでコストが増加したものの、外部委託費の削減に努めた結果、売上原価は 2,331 億円となり、売上総利益は 932 億円となった。販売費及び一般管理費は、人員増加に伴う人件費の増加や前年度のオフィス拡張に伴うコストの増加により 547 億円となった。営業利益は 384 億円、経常利益は 400 億円、当期純利益は 231 億円となった。

I. 平成23年3月期決算概要（連結）

【第1四半期】

	前第1四半期	当第1四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	81,521	80,650	△870	△1.1
コンサルティングサービス	6,336	6,517	180	2.9
開発・製品販売	30,638	29,862	△775	△2.5
運用サービス	42,314	42,272	△41	△0.1
商品販売	2,231	1,998	△233	△10.5
売上原価	58,129	60,041	1,911	3.3
売上総利益	23,392	20,609	△2,782	△11.9
(売上総利益率)	28.7%	25.6%	△3.1P	
販売費及び一般管理費	13,438	14,048	610	4.5
営業利益	9,953	6,560	△3,392	△34.1
(営業利益率)	12.2%	8.1%	△4.1P	
営業外損益(ネット)	906	942	35	3.9
経常利益	10,860	7,502	△3,357	△30.9
特別損益(ネット)	△296	△317	△20	—
四半期純利益	6,124	4,082	△2,042	△33.3
1株当たり四半期純利益(円)	31.48	20.97	△10.51	△33.4

【第2四半期】

	前第2四半期	当第2四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	85,361	81,455	△3,905	△4.6
コンサルティングサービス	7,260	7,974	714	9.8
開発・製品販売	33,059	29,378	△3,680	△11.1
運用サービス	41,342	41,762	420	1.0
商品販売	3,699	2,339	△1,359	△36.8
売上原価	60,375	58,553	△1,821	△3.0
売上総利益	24,985	22,901	△2,083	△8.3
(売上総利益率)	29.3%	28.1%	△1.2P	
販売費及び一般管理費	12,848	13,452	604	4.7
営業利益	12,137	9,448	△2,688	△22.1
(営業利益率)	14.2%	11.6%	△2.6P	
営業外損益(ネット)	△630	135	765	—
経常利益	11,506	9,583	△1,922	△16.7
特別損益(ネット)	△572	△28	543	—
四半期純利益	5,855	5,575	△279	△4.8
1株当たり四半期純利益(円)	30.09	28.64	△1.45	△4.8

I. 平成23年3月期決算概要（連結）

【第3四半期】

	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	85,272	79,868	△5,404	△6.3
コンサルティングサービス	7,892	8,688	796	10.1
開発・製品販売	32,081	28,488	△3,592	△11.2
運用サービス	40,660	41,070	410	1.0
商品販売	4,638	1,620	△3,018	△65.1
売上原価	61,409	55,609	△5,799	△9.4
売上総利益	23,863	24,258	395	1.7
(売上総利益率)	28.0%	30.4%	2.4P	
販売費及び一般管理費	13,198	13,249	51	0.4
営業利益	10,664	11,008	344	3.2
(営業利益率)	12.5%	13.8%	1.3P	
営業外損益(ネット)	387	238	△149	△38.5
経常利益	11,052	11,247	194	1.8
特別損益(ネット)	7	28	21	288.5
四半期純利益	6,670	6,583	△86	△1.3
1株当たり四半期純利益(円)	34.28	33.82	△0.46	△1.3

【第4四半期】

	前第4四半期	当第4四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	86,474	84,353	△2,120	△2.5
コンサルティングサービス	7,394	9,785	2,391	32.3
開発・製品販売	31,042	29,346	△1,696	△5.5
運用サービス	42,693	41,474	△1,219	△2.9
商品販売	5,344	3,747	△1,596	△29.9
売上原価	65,727	58,914	△6,812	△10.4
売上総利益	20,747	25,439	4,691	22.6
(売上総利益率)	24.0%	30.2%	6.2P	
販売費及び一般管理費	13,425	14,031	605	4.5
営業利益	7,321	11,408	4,086	55.8
(営業利益率)	8.5%	13.5%	5.1P	
営業外損益(ネット)	205	330	125	60.8
経常利益	7,527	11,738	4,211	56.0
特別損益(ネット)	△2,757	96	2,854	—
四半期純利益	3,206	6,946	3,739	116.6
1株当たり四半期純利益(円)	16.48	35.68	19.20	116.5

I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

当期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」を適用しています。過年度の数値は、当該会計基準を遡及適用したものです。

(2) セグメント情報

① セグメント別損益（各セグメントは内部売上高を含む）

【通期】

		22 年 3 月期		23 年 3 月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	17,993	5.3	19,409	5.9	1,415	7.9
	営業利益	127	0.3	1,217	3.2	1,090	855.4
	営業利益率(%)	0.7		6.3		5.6 P	
金融 IT ソリューション	売上高	209,191	61.8	201,833	61.8	△7,357	△3.5
	営業利益	19,845	49.5	19,429	50.6	△416	△2.1
	営業利益率(%)	9.5		9.6		0.1 P	
産業 IT ソリューション	売上高	95,859	28.3	90,111	27.6	△5,748	△6.0
	営業利益	8,425	21.0	5,770	15.0	△2,654	△31.5
	営業利益率(%)	8.8		6.4		△2.4 P	
IT 基盤サービス	売上高	69,298	20.5	67,649	20.7	△1,648	△2.4
	営業利益	8,525	21.3	9,230	24.0	705	8.3
	営業利益率(%)	12.3		13.6		1.3 P	
その他	売上高	12,082	3.6	11,415	3.5	△666	△5.5
	営業利益	△467	△1.2	292	0.8	759	—
	営業利益率(%)	△3.9		2.6		6.4 P	
内部売上高・調整額	売上高	△65,795	△19.4	△64,090	△19.6	1,704	
	営業利益	3,621	9.0	2,486	6.5	△1,134	
合 計	売上高	338,629	100.0	326,328	100.0	△12,301	△3.6
	営業利益	40,077	100.0	38,426	100.0	△1,650	△4.1
	営業利益率(%)	11.8		11.8		△0.1 P	

- コンサルティングは、中国、新興国関連のプロジェクトや実行支援型の大型プロジェクトが増加したため、経営コンサルティング案件、システムコンサルティング案件ともに増加し、売上高は 194 億円、営業利益 12 億円となった。
- 金融 IT ソリューションは、保険業向けのコンサルティング案件が増加したが、証券業向けの開発案件や商品販売が減少し、売上高は 2,018 億円となった。コスト面では、収益構造の強化に向けた戦略的な案件への取組みによるコストやソフトウェアの償却費が増加した一方、外部委託費が減少し、営業利益は 194 億円となった。
営業利益率は 9.5%から 9.6%へと 0.1 ポイント改善した。
- 産業 IT ソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動等により減少し、また、機器導入を伴う開発案件の減少により商品販売も減少し、売上高は 901 億円となった。コスト面は、顧客基盤の拡大に向けた案件で追加コストが発生し、営業利益は 57 億円となった。
営業利益率は 8.8%から 6.4%へと 2.4 ポイント悪化した。
- IT 基盤サービスは、売上高は 676 億円、営業利益は 92 億円となった。

I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

【第 1 四半期】

		前第 1 四半期		当第 1 四半期		前年同期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	3,907	4.8	3,726	4.6	△181	△4.6
	営業利益	△409	△4.1	△632	△9.6	△222	—
	営業利益率(%)	△10.5		△17.0		△6.5P	
金融ITソリューション	売上高	49,862	61.2	50,899	63.1	1,037	2.1
	営業利益	4,875	49.0	3,678	56.1	△1,197	△24.6
	営業利益率(%)	9.8		7.2		△2.6P	
産業ITソリューション	売上高	23,215	28.5	22,023	27.3	△1,192	△5.1
	営業利益	1,956	19.7	△202	△3.1	△2,159	—
	営業利益率(%)	8.4		△0.9		△9.3P	
IT基盤サービス	売上高	17,083	21.0	16,967	21.0	△116	△0.7
	営業利益	2,301	23.1	2,620	39.9	318	13.8
	営業利益率(%)	13.5		15.4		2.0P	
そ の 他	売上高	3,536	4.3	2,967	3.7	△568	△16.1
	営業利益	141	1.4	115	1.8	△25	△18.3
	営業利益率(%)	4.0		3.9		△0.1P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,084	△19.7	△15,933	△19.8	151	
	営業利益	1,086	10.9	981	15.0	△105	
合 計	売上高	81,521	100.0	80,650	100.0	△870	△1.1
	営業利益	9,953	100.0	6,560	100.0	△3,392	△34.1
	営業利益率(%)	12.2		8.1		△4.1P	

【第 2 四半期】

		前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	4,644	5.4	4,816	5.9	171	3.7
	営業利益	406	3.3	403	4.3	△3	△0.8
	営業利益率(%)	8.8		8.4		△0.4P	
金融ITソリューション	売上高	52,404	61.4	50,321	61.8	△2,083	△4.0
	営業利益	5,917	48.8	5,320	56.3	△596	△10.1
	営業利益率(%)	11.3		10.6		△0.7P	
産業ITソリューション	売上高	24,510	28.7	22,282	27.4	△2,228	△9.1
	営業利益	2,794	23.0	568	6.0	△2,225	△79.6
	営業利益率(%)	11.4		2.6		△8.8P	
IT基盤サービス	売上高	17,454	20.4	17,297	21.2	△156	△0.9
	営業利益	2,218	18.3	2,447	25.9	228	10.3
	営業利益率(%)	12.7		14.1		1.4P	
そ の 他	売上高	3,032	3.6	2,709	3.3	△322	△10.6
	営業利益	△453	△3.7	△17	△0.2	436	—
	営業利益率(%)	△15.0		△0.6		14.3P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,685	△19.5	△15,971	△19.6	714	
	営業利益	1,254	10.3	726	7.7	△527	
合 計	売上高	85,361	100.0	81,455	100.0	△3,905	△4.6
	営業利益	12,137	100.0	9,448	100.0	△2,688	△22.1
	営業利益率(%)	14.2		11.6		△2.6P	

I. 平成23年3月期決算概要（連結）

【第3四半期】

		前第3四半期		当第3四半期		前年同期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	4,963	5.8	5,278	6.6	314	6.3
	営業利益	245	2.3	830	7.5	585	238.6
	営業利益率(%)	4.9		15.7		10.8P	
金融ITソリューション	売上高	53,297	62.5	49,071	61.4	△4,226	△7.9
	営業利益	5,518	51.7	5,099	46.3	△419	△7.6
	営業利益率(%)	10.4		10.4		0.0P	
産業ITソリューション	売上高	23,541	27.6	21,736	27.2	△1,805	△7.7
	営業利益	2,191	20.6	2,163	19.6	△28	△1.3
	営業利益率(%)	9.3		10.0		0.6P	
IT基盤サービス	売上高	17,267	20.2	16,983	21.3	△283	△1.6
	営業利益	2,240	21.0	2,464	22.4	224	10.0
	営業利益率(%)	13.0		14.5		1.5P	
その他	売上高	2,665	3.1	2,793	3.5	128	4.8
	営業利益	△209	△2.0	86	0.8	295	—
	営業利益率(%)	△7.8		3.1		10.9P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,462	△19.3	△15,995	△20.0	467	
	営業利益	677	6.4	364	3.3	△313	
合計	売上高	85,272	100.0	79,868	100.0	△5,404	△6.3
	営業利益	10,664	100.0	11,008	100.0	344	3.2
	営業利益率(%)	12.5		13.8		1.3P	

【第4四半期】

		前第4四半期		当第4四半期		前年同期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	4,477	5.2	5,587	6.6	1,110	24.8
	営業利益	△114	△1.6	616	5.4	730	—
	営業利益率(%)	△2.6		11.0		13.6P	
金融ITソリューション	売上高	53,626	62.0	51,540	61.1	△2,085	△3.9
	営業利益	3,533	48.3	5,331	46.7	1,797	50.9
	営業利益率(%)	6.6		10.3		3.8P	
産業ITソリューション	売上高	24,592	28.4	24,069	28.5	△522	△2.1
	営業利益	1,482	20.2	3,241	28.4	1,758	118.7
	営業利益率(%)	6.0		13.5		7.4P	
IT基盤サービス	売上高	17,492	20.2	16,400	19.4	△1,091	△6.2
	営業利益	1,764	24.1	1,698	14.9	△66	△3.8
	営業利益率(%)	10.1		10.4		0.3P	
その他	売上高	2,848	3.3	2,945	3.5	97	3.4
	営業利益	53	0.7	107	0.9	54	102.4
	営業利益率(%)	1.9		3.6		1.8P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,562	△19.2	△16,191	△19.2	371	
	営業利益	602	8.2	414	3.6	△188	
合計	売上高	86,474	100.0	84,353	100.0	△2,120	△2.5
	営業利益	7,321	100.0	11,408	100.0	4,086	55.8
	営業利益率(%)	8.5		13.5		5.1P	

I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

②セグメント別外部売上高詳細

【通期】

	22 年 3 月期		23 年 3 月期		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	17,945	5.3	19,356	5.9	1,411	7.9
金融 IT ソリューション	209,032	61.7	201,767	61.8	△7,265	△3.5
証券業	108,401	32.0	101,093	31.0	△7,308	△6.7
保険業	53,895	15.9	54,420	16.7	525	1.0
銀行業	25,881	7.6	23,561	7.2	△2,320	△9.0
その他金融業等	20,854	6.2	22,691	7.0	1,837	8.8
産業 IT ソリューション	90,965	26.9	85,233	26.1	△5,731	△6.3
流通業	41,289	12.2	41,168	12.6	△120	△0.3
製造・サービス業等	49,676	14.7	44,065	13.5	△5,611	△11.3
IT 基盤サービス	11,391	3.4	11,322	3.5	△68	△0.6
その他	9,295	2.7	8,648	2.7	△646	△7.0
合計	338,629	100.0	326,328	100.0	△12,301	△3.6

- 金融 IT ソリューションは、保険業向けのコンサルティング案件が増加したが、証券業向けの開発案件や商品販売が減少し、売上高は 2,017 億円となった。
- 産業 IT ソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動等により減少し、また、機器導入を伴う開発案件の減少により商品販売も減少し、売上高は 852 億円となった。

I. 平成23年3月期決算概要（連結）

【第1四半期】

	前第1四半期		当第1四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	3,905	4.8	3,704	4.6	△200	△5.1
金融ITソリューション	49,825	61.1	50,883	63.1	1,058	2.1
証券業	26,658	32.7	24,361	30.2	△2,297	△8.6
保険業	12,519	15.4	13,797	17.1	1,278	10.2
銀行業	5,373	6.6	7,354	9.1	1,981	36.9
その他金融業等	5,273	6.5	5,369	6.7	95	1.8
産業ITソリューション	22,148	27.2	20,981	26.0	△1,166	△5.3
流通業	10,102	12.4	10,611	13.2	509	5.0
製造・サービス業等	12,046	14.8	10,370	12.9	△1,676	△13.9
IT基盤サービス	2,851	3.5	2,820	3.5	△31	△1.1
その他	2,791	3.4	2,261	2.8	△529	△19.0
合計	81,521	100.0	80,650	100.0	△870	△1.1

【第2四半期】

	前第2四半期		当第2四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,636	5.4	4,803	5.9	166	3.6
金融ITソリューション	52,347	61.3	50,308	61.8	△2,039	△3.9
証券業	27,270	31.9	25,536	31.3	△1,733	△6.4
保険業	13,268	15.5	13,412	16.5	144	1.1
銀行業	6,780	7.9	5,764	7.1	△1,016	△15.0
その他金融業等	5,029	5.9	5,595	6.9	566	11.3
産業ITソリューション	23,203	27.2	21,086	25.9	△2,116	△9.1
流通業	10,702	12.5	10,335	12.7	△367	△3.4
製造・サービス業等	12,500	14.6	10,751	13.2	△1,749	△14.0
IT基盤サービス	2,883	3.4	3,236	4.0	353	12.3
その他	2,289	2.7	2,020	2.5	△269	△11.8
合計	85,361	100.0	81,455	100.0	△3,905	△4.6

I. 平成23年3月期決算概要（連結）

【第3四半期】

	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,954	5.8	5,265	6.6	311	6.3
金融ITソリューション	53,272	62.5	49,048	61.4	△4,223	△7.9
証券業	27,796	32.6	24,958	31.3	△2,837	△10.2
保険業	13,448	15.8	13,246	16.6	△201	△1.5
銀行業	6,694	7.9	5,180	6.5	△1,513	△22.6
その他金融業等	5,333	6.3	5,662	7.1	328	6.2
産業ITソリューション	22,377	26.2	20,570	25.8	△1,806	△8.1
流通業	10,295	12.1	10,323	12.9	27	0.3
製造・サービス業等	12,081	14.2	10,247	12.8	△1,833	△15.2
IT基盤サービス	2,677	3.1	2,858	3.6	181	6.8
その他	1,991	2.3	2,124	2.7	133	6.7
合計	85,272	100.0	79,868	100.0	△5,404	△6.3

【第4四半期】

	前第4四半期		当第4四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,449	5.1	5,582	6.6	1,133	25.5
金融ITソリューション	53,586	62.0	51,526	61.1	△2,060	△3.8
証券業	26,676	30.8	26,237	31.1	△439	△1.6
保険業	14,659	17.0	13,963	16.6	△695	△4.7
銀行業	7,033	8.1	5,261	6.2	△1,771	△25.2
その他金融業等	5,217	6.0	6,063	7.2	846	16.2
産業ITソリューション	23,237	26.9	22,595	26.8	△642	△2.8
流通業	10,187	11.8	9,898	11.7	△289	△2.8
製造・サービス業等	13,049	15.1	12,696	15.1	△352	△2.7
IT基盤サービス	2,978	3.4	2,406	2.9	△572	△19.2
その他	2,223	2.6	2,243	2.7	19	0.9
合計	86,474	100.0	84,353	100.0	△2,120	△2.5

I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

(3) 主要顧客別売上高

【通期】

	22 年 3 月期		23 年 3 月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	86,335	25.5	75,886	23.3	△10,449	△12.1
㈱セブン&アイ・ホールディングス	40,599	12.0	39,643	12.1	△955	△2.4

※ 原則として、相手先の子会社向けの売上高を含めています。

※ 「割合」は、連結売上高に対する割合です。

【第1四半期】

	前第 1 四半期		当第 1 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	22,563	27.7	19,155	23.8	△3,407	△15.1
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,797	12.0	10,610	13.2	813	8.3

【第 2 四半期】

	前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	22,188	26.0	19,441	23.9	△2,747	△12.4
㈱セブン&アイ・ホールディングス	11,303	13.2	9,943	12.2	△1,359	△12.0

【第 3 四半期】

	前第 3 四半期		当第 3 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	20,852	24.5	18,384	23.0	△2,467	△11.8
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,829	11.5	9,774	12.2	△55	△0.6

【第 4 四半期】

	前第 4 四半期		当第 4 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	20,731	24.0	18,904	22.4	△1,826	△8.8
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,670	11.2	9,315	11.0	△354	△3.7

I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

(4) 外注実績

【通期】

	22 年 3 月期		23 年 3 月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	109,825	32.4	101,156	31.0	△8,668	△ 7.9
うち中国オフショア開発	13,548	12.3	12,255	12.1	△1,292	△ 9.5

※外注実績の割合は、外部売上実績に対する外注実績の割合を表示しています。また、中国オフショア開発の外注実績の割合は、総外注実績に占める割合を表示しています。

- 外部委託費の削減に努め、外注実績は 1,011 億円となった。
- 中国オフショア開発は、122 億円となった。

【第1四半期】

	前第 1 四半期		当第 1 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	27,747	34.0	24,920	30.9	△2,826	△10.2
うち中国オフショア開発	3,664	13.2	2,892	11.6	△772	△21.1

【第2四半期】

	前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	27,681	32.4	25,626	31.5	△2,054	△7.4
うち中国オフショア開発	3,641	13.2	3,109	12.1	△531	△14.6

【第3四半期】

	前第 3 四半期		当第 3 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	27,404	32.1	24,905	31.2	△2,498	△9.1
うち中国オフショア開発	3,254	11.9	2,908	11.7	△345	△10.6

【第4四半期】

	前第 4 四半期		当第 4 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	26,991	31.2	25,702	30.5	△1,288	△4.8
うち中国オフショア開発	2,988	11.1	3,345	13.0	356	11.9

I. 平成23年3月期決算概要（連結）

(5) キャッシュ・フロー

	22年3月期	23年3月期	前期比
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	58,060	48,777	△16.0
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,175	△27,723	71.4
(除く：資金運用目的投資※)	△28,184	△19,292	△31.5
フリー・キャッシュ・フロー	41,885	21,054	△49.7
(除く：資金運用目的投資※)	29,876	29,485	△1.3
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,348	1,590	—
現金及び現金同等物の増減額	31,547	22,309	△29.3
(除く：資金運用目的投資※の増減額)	19,538	30,740	57.3
現金及び現金同等物の期末残高	59,775	82,085	37.3
現金及び現金同等物+資金運用目的投資残高	73,837	104,417	41.4

※資金運用目的投資は、取得日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

(6) 投資等

【通期】

	22年3月期	23年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	29,000	20,755	△8,244	△28.4
有形固定資産	13,792	10,633	△3,158	△22.9
無形固定資産	15,208	10,121	△5,086	△33.4
研究開発	3,561	3,564	3	0.1

(7) 減価償却費

【通期】

	22年3月期	23年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	12,271	10,541	△1,729	△14.1
無形固定資産	18,644	20,124	1,479	7.9
合計	30,915	30,665	△250	△0.8

I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

(8) セグメント別外部受注額

受注高

【通期】

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	17,112	20,319	3,207	18.7
金融 IT ソリューション	214,882	191,892	△22,990	△10.7
産業 IT ソリューション	91,868	81,598	△10,270	△11.2
IT 基盤サービス	13,091	11,038	△2,053	△15.7
その他の	8,486	8,055	△430	△5.1
合計	345,440	312,903	△32,537	△9.4

受注残高

【通期】

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	1,449	2,408	959	66.2
金融 IT ソリューション	120,346	110,462	△9,884	△8.2
産業 IT ソリューション	51,129	47,475	△3,654	△7.1
IT 基盤サービス	7,283	6,999	△284	△3.9
その他の	2,550	1,940	△609	△23.9
合計	182,759	169,286	△13,473	△7.4
(うち、翌期分)	182,634	167,648	△14,986	△8.2

- 受注残高合計は、金融 IT ソリューション、産業 IT ソリューションで減少し、1,692 億円となった。

Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

(1) 損益概況

【通期】

	23 年 3 月期	24 年 3 月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額	増減率
	金額	金額	(億円)	(%)
	(億円)	(億円)		
売上高	3,263	3,300	36	1.1
コンサルティングサービス	329	340	10	3.1
開発・製品販売	1,170	1,240	69	5.9
運用サービス	1,665	1,630	△35	△2.1
商品販売	97	90	△7	△7.3
営業利益	384	400	15	4.1
(営業利益率)	11.8%	12.1%	0.3P	
経常利益	400	415	14	3.6
当期純利益	231	240	8	3.5
1株当たり当期純利益(円)	119.11	123.25	4.14	3.5
1株当たり年間配当金(円)	52.00	52.00	—	—
第2四半期末(円)	26.00	26.00	—	—
期末(円)	26.00	26.00	—	—
連結配当性向	43.7%	42.2%	△1.5P	

- 平成 24 年 3 月期は、引き続き既存顧客・既存事業の拡充、新規顧客・新規事業の開拓を推進し、売上高は 3,300 億円を見込む。
- プロジェクト管理の一層の強化、外部委託費等の経費の削減に努め、営業利益は 400 億円を見込む。
- 当期純利益は 240 億円を見込む。1株当たり当期純利益は 123.25 円を見込む。
- 1株当たり年間配当金は 52 円と前期と同額の予定。

Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

【上期】

	23 年 3 月期 (実績)	24 年 3 月期 (予想)	前年同期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上高	1,621	1,600	△21	△1.3
コンサルティングサービス	144	165	20	13.9
開発・製品販売	592	595	2	0.4
運用サービス	840	800	△40	△4.8
商品販売	43	40	△3	△7.8
営業利益	160	190	29	18.7
(営業利益率)	9.9%	11.9%	2.0P	
経常利益	170	200	29	17.0
当期純利益	96	115	18	19.1

【下期】

	23 年 3 月期 (実績)	24 年 3 月期 (予想)	前年同期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上高	1,642	1,700	57	3.5
コンサルティングサービス	184	175	△9	△5.3
開発・製品販売	578	645	66	11.5
運用サービス	825	830	4	0.6
商品販売	53	50	△3	△6.9
営業利益	224	210	△14	△6.3
(営業利益率)	13.7%	12.4%	△1.3P	
経常利益	229	215	△14	△6.5
当期純利益	135	125	△10	△7.6

Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

(2) セグメント別外部売上高詳細

【通期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	193	5.9	200	6.1	6	3.3
金融 IT ソリューション	2,017	61.8	2,060	62.4	42	2.1
証券業	1,010	31.0	1,045	31.7	34	3.4
保険業	544	16.7	560	17.0	15	2.9
銀行業	235	7.2	230	7.0	△5	△2.4
その他金融業等	226	7.0	225	6.8	△1	△0.8
産業 IT ソリューション	852	26.1	860	26.1	7	0.9
流通業	411	12.6	415	12.6	3	0.8
製造・サービス業等	440	13.5	445	13.5	4	1.0
IT 基盤サービス	113	3.5	95	2.9	△18	△16.1
その他	86	2.7	85	2.6	△1	△1.7
合計	3,263	100.0	3,300	100.0	36	1.1

Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

【上期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	85	5.2	95	5.9	9	11.7
金融 IT ソリューション	1,011	62.4	1,010	63.1	△1	△0.2
証券業	498	30.8	505	31.6	6	1.2
保険業	272	16.8	280	17.5	7	2.9
銀行業	131	8.1	115	7.2	△16	△12.3
その他金融業等	109	6.8	110	6.9	0	0.3
産業 IT ソリューション	420	26.0	410	25.6	△10	△2.5
流通業	209	12.9	205	12.8	△4	△2.1
製造・サービス業等	211	13.0	205	12.8	△6	△2.9
IT 基盤サービス	60	3.7	45	2.8	△15	△25.7
その他	42	2.6	40	2.5	△2	△6.6
合計	1,621	100.0	1,600	100.0	△21	△1.3

【下期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前期同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	108	6.6	105	6.2	△3	△3.2
金融 IT ソリューション	1,005	61.2	1,050	61.8	44	4.4
証券業	511	31.2	540	31.8	28	5.5
保険業	272	16.6	280	16.5	7	2.9
銀行業	104	6.4	115	6.8	10	10.1
その他金融業等	117	7.1	115	6.8	△2	△1.9
産業 IT ソリューション	431	26.3	450	26.5	18	4.2
流通業	202	12.3	210	12.4	7	3.8
製造・サービス業等	229	14.0	240	14.1	10	4.6
IT 基盤サービス	52	3.2	50	2.9	△2	△5.0
その他	43	2.7	45	2.6	1	3.0
合計	1,642	100.0	1,700	100.0	57	3.5

Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

(3) サービス別外部売上高詳細

【通期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	329	10.1	340	10.3	10	3.1
開発・製品販売	1,170	35.9	1,240	37.6	69	5.9
運用サービス	1,665	51.0	1,630	49.4	△35	△2.1
商品販売	97	3.0	90	2.7	△7	△7.3
合 計	3,263	100.0	3,300	100.0	36	1.1

【上期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	144	8.9	165	10.3	20	13.9
開発・製品販売	592	36.5	595	37.2	2	0.4
運用サービス	840	51.8	800	50.0	△40	△4.8
商品販売	43	2.7	40	2.5	△3	△7.8
合 計	1,621	100.0	1,600	100.0	△21	△1.3

【下期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	184	11.2	175	10.3	△9	△5.3
開発・製品販売	578	35.2	645	37.9	66	11.5
運用サービス	825	50.3	830	48.8	4	0.6
商品販売	53	3.3	50	2.9	△3	△6.9
合 計	1,642	100.0	1,700	100.0	57	3.5

Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

(4) 投資等

	23 年 3 月期 (実績)	24 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
設 備 投 資	207	430	222	107.2
有 形 固 定 資 産	106	255	148	139.8
無 形 固 定 資 産	101	175	73	72.9
研 究 開 発	35	35	△0	△1.8

(5) 減価償却費

	23 年 3 月期 (実績)	24 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
減 価 償 却 費 合 計	306	320	13	4.4