

# 平成23年3月期 決算概要

I. 平成23年3月期決算概要（連結）	.....	1
II. 平成24年3月期通期業績予想（連結）	.....	14
III. 主要ニュースリリース一覧 [平成22年4月～]	.....	20
IV. ファクトシート [連結：平成19年3月期～]	.....	25

平成23年4月27日  
株式会社野村総合研究所

# I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

## (1) 損益概況

【通期】

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期比		10 月 29 日 公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)
売上高	338,629	326,328	△12,301	△3.6	325,000	1,328
コンサルティングサービス	28,883	32,966	4,083	14.1	30,000	2,966
開発・製品販売	126,821	117,075	△9,745	△7.7	122,000	△4,924
運用サービス	167,010	166,580	△430	△0.3	166,000	580
商品販売	15,914	9,705	△6,208	△39.0	7,000	2,705
売上原価	245,641	233,119	△12,522	△5.1		
売上総利益	92,988	93,209	220	0.2		
(売上総利益率)	27.5%	28.6%	1.1P			
販売費及び一般管理費	52,911	54,782	1,871	3.5		
営業利益	40,077	38,426	△1,650	△4.1	37,000	1,426
(営業利益率)	11.8%	11.8%	△0.1P		11.4%	0.4P
営業外損益(ネット)	870	1,646	776	89.3		
経常利益	40,947	40,073	△873	△2.1	38,500	1,573
特別損益(ネット)	△3,618	△219	3,399	△93.9		
当期純利益	21,856	23,188	1,332	6.1	22,500	688
包括利益	24,339	20,593	△3,746	△15.4		
1株当たり当期純利益(円)	112.32	119.11	6.79	6.0	115.58	3.54
第 2 四半期末(円)	26.00	26.00	—	—	26.00	—
期 末(円)	26.00	26.00	—	—	26.00	—
1株当たり年間配当金(円)	52.00	52.00	—	—	52.00	—
連結配当性向	46.3%	43.7%	△2.6P		45.0%	△1.3P

- 企業の情報システムへの投資は、当初その計画に回復の兆しが見られたものの、当年度を通じて慎重な姿勢が続き、情報サービス産業にとって厳しい経営環境となった。
- 当期の売上高は、前年度と比べ証券業向けの開発案件、及び証券業向けや製造・サービス業等向けの商品販売などが減少し、3,263 億円となった。収益構造の強化及び顧客基盤の拡大に向けた案件への取組みでコストが増加したものの、外部委託費の削減に努めた結果、売上原価は 2,331 億円となり、売上総利益は 932 億円となった。販売費及び一般管理費は、人員増加に伴う人件費の増加や前年度のオフィス拡張に伴うコストの増加により 547 億円となった。営業利益は 384 億円、経常利益は 400 億円、当期純利益は 231 億円となった。

## I. 平成23年3月期決算概要（連結）

### 【第1四半期】

	前第1四半期	当第1四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	81,521	80,650	△870	△1.1
コンサルティングサービス	6,336	6,517	180	2.9
開発・製品販売	30,638	29,862	△775	△2.5
運用サービス	42,314	42,272	△41	△0.1
商品販売	2,231	1,998	△233	△10.5
売上原価	58,129	60,041	1,911	3.3
売上総利益	23,392	20,609	△2,782	△11.9
(売上総利益率)	28.7%	25.6%	△3.1P	
販売費及び一般管理費	13,438	14,048	610	4.5
営業利益	9,953	6,560	△3,392	△34.1
(営業利益率)	12.2%	8.1%	△4.1P	
営業外損益(ネット)	906	942	35	3.9
経常利益	10,860	7,502	△3,357	△30.9
特別損益(ネット)	△296	△317	△20	—
四半期純利益	6,124	4,082	△2,042	△33.3
1株当たり四半期純利益(円)	31.48	20.97	△10.51	△33.4

### 【第2四半期】

	前第2四半期	当第2四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	85,361	81,455	△3,905	△4.6
コンサルティングサービス	7,260	7,974	714	9.8
開発・製品販売	33,059	29,378	△3,680	△11.1
運用サービス	41,342	41,762	420	1.0
商品販売	3,699	2,339	△1,359	△36.8
売上原価	60,375	58,553	△1,821	△3.0
売上総利益	24,985	22,901	△2,083	△8.3
(売上総利益率)	29.3%	28.1%	△1.2P	
販売費及び一般管理費	12,848	13,452	604	4.7
営業利益	12,137	9,448	△2,688	△22.1
(営業利益率)	14.2%	11.6%	△2.6P	
営業外損益(ネット)	△630	135	765	—
経常利益	11,506	9,583	△1,922	△16.7
特別損益(ネット)	△572	△28	543	—
四半期純利益	5,855	5,575	△279	△4.8
1株当たり四半期純利益(円)	30.09	28.64	△1.45	△4.8

## I. 平成23年3月期決算概要（連結）

### 【第3四半期】

	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	85,272	79,868	△5,404	△6.3
コンサルティングサービス	7,892	8,688	796	10.1
開発・製品販売	32,081	28,488	△3,592	△11.2
運用サービス	40,660	41,070	410	1.0
商品販売	4,638	1,620	△3,018	△65.1
売上原価	61,409	55,609	△5,799	△9.4
売上総利益	23,863	24,258	395	1.7
(売上総利益率)	28.0%	30.4%	2.4P	
販売費及び一般管理費	13,198	13,249	51	0.4
営業利益	10,664	11,008	344	3.2
(営業利益率)	12.5%	13.8%	1.3P	
営業外損益(ネット)	387	238	△149	△38.5
経常利益	11,052	11,247	194	1.8
特別損益(ネット)	7	28	21	288.5
四半期純利益	6,670	6,583	△86	△1.3
1株当たり四半期純利益(円)	34.28	33.82	△0.46	△1.3

### 【第4四半期】

	前第4四半期	当第4四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	86,474	84,353	△2,120	△2.5
コンサルティングサービス	7,394	9,785	2,391	32.3
開発・製品販売	31,042	29,346	△1,696	△5.5
運用サービス	42,693	41,474	△1,219	△2.9
商品販売	5,344	3,747	△1,596	△29.9
売上原価	65,727	58,914	△6,812	△10.4
売上総利益	20,747	25,439	4,691	22.6
(売上総利益率)	24.0%	30.2%	6.2P	
販売費及び一般管理費	13,425	14,031	605	4.5
営業利益	7,321	11,408	4,086	55.8
(営業利益率)	8.5%	13.5%	5.1P	
営業外損益(ネット)	205	330	125	60.8
経常利益	7,527	11,738	4,211	56.0
特別損益(ネット)	△2,757	96	2,854	—
四半期純利益	3,206	6,946	3,739	116.6
1株当たり四半期純利益(円)	16.48	35.68	19.20	116.5

## I. 平成23年3月期決算概要（連結）

当期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」を適用しています。過年度の数値は、当該会計基準を遡及適用したものです。

### (2) セグメント情報

#### ① セグメント別損益（各セグメントは内部売上高を含む）

##### 【通期】

		22年3月期		23年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	17,993	5.3	19,409	5.9	1,415	7.9
	営業利益	127	0.3	1,217	3.2	1,090	855.4
	営業利益率(%)	0.7		6.3		5.6 P	
金融ITソリューション	売上高	209,191	61.8	201,833	61.8	△7,357	△3.5
	営業利益	19,845	49.5	19,429	50.6	△416	△2.1
	営業利益率(%)	9.5		9.6		0.1 P	
産業ITソリューション	売上高	95,859	28.3	90,111	27.6	△5,748	△6.0
	営業利益	8,425	21.0	5,770	15.0	△2,654	△31.5
	営業利益率(%)	8.8		6.4		△2.4 P	
IT基盤サービス	売上高	69,298	20.5	67,649	20.7	△1,648	△2.4
	営業利益	8,525	21.3	9,230	24.0	705	8.3
	営業利益率(%)	12.3		13.6		1.3 P	
その他	売上高	12,082	3.6	11,415	3.5	△666	△5.5
	営業利益	△467	△1.2	292	0.8	759	—
	営業利益率(%)	△3.9		2.6		6.4 P	
内部売上高・調整額	売上高	△65,795	△19.4	△64,090	△19.6	1,704	
	営業利益	3,621	9.0	2,486	6.5	△1,134	
合計	売上高	338,629	100.0	326,328	100.0	△12,301	△3.6
	営業利益	40,077	100.0	38,426	100.0	△1,650	△4.1
	営業利益率(%)	11.8		11.8		△0.1 P	

- コンサルティングは、中国、新興国関連のプロジェクトや実行支援型の大型プロジェクトが増加したため、経営コンサルティング案件、システムコンサルティング案件ともに増加し、売上高は194億円、営業利益12億円となった。
- 金融ITソリューションは、保険業向けのコンサルティング案件が増加したが、証券業向けの開発案件や商品販売が減少し、売上高は2,018億円となった。コスト面では、収益構造の強化に向けた戦略的な案件への取組みによるコストやソフトウェアの償却費が増加した一方、外部委託費が減少し、営業利益は194億円となった。  
営業利益率は9.5%から9.6%へと0.1ポイント改善した。
- 産業ITソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動等により減少し、また、機器導入を伴う開発案件の減少により商品販売も減少し、売上高は901億円となった。コスト面は、顧客基盤の拡大に向けた案件で追加コストが発生し、営業利益は57億円となった。  
営業利益率は8.8%から6.4%へと2.4ポイント悪化した。
- IT基盤サービスは、売上高は676億円、営業利益は92億円となった。

# I. 平成23年3月期決算概要（連結）

## 【第1四半期】

		前第1四半期		当第1四半期		前年同期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	3,907	4.8	3,726	4.6	△181	△4.6
	営業利益	△409	△4.1	△632	△9.6	△222	—
	営業利益率(%)	△10.5		△17.0		△6.5P	
金融ITソリューション	売上高	49,862	61.2	50,899	63.1	1,037	2.1
	営業利益	4,875	49.0	3,678	56.1	△1,197	△24.6
	営業利益率(%)	9.8		7.2		△2.6P	
産業ITソリューション	売上高	23,215	28.5	22,023	27.3	△1,192	△5.1
	営業利益	1,956	19.7	△202	△3.1	△2,159	—
	営業利益率(%)	8.4		△0.9		△9.3P	
IT基盤サービス	売上高	17,083	21.0	16,967	21.0	△116	△0.7
	営業利益	2,301	23.1	2,620	39.9	318	13.8
	営業利益率(%)	13.5		15.4		2.0P	
その他	売上高	3,536	4.3	2,967	3.7	△568	△16.1
	営業利益	141	1.4	115	1.8	△25	△18.3
	営業利益率(%)	4.0		3.9		△0.1P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,084	△19.7	△15,933	△19.8	151	
	営業利益	1,086	10.9	981	15.0	△105	
合計	売上高	81,521	100.0	80,650	100.0	△870	△1.1
	営業利益	9,953	100.0	6,560	100.0	△3,392	△34.1
	営業利益率(%)	12.2		8.1		△4.1P	

## 【第2四半期】

		前第2四半期		当第2四半期		前年同期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	4,644	5.4	4,816	5.9	171	3.7
	営業利益	406	3.3	403	4.3	△3	△0.8
	営業利益率(%)	8.8		8.4		△0.4P	
金融ITソリューション	売上高	52,404	61.4	50,321	61.8	△2,083	△4.0
	営業利益	5,917	48.8	5,320	56.3	△596	△10.1
	営業利益率(%)	11.3		10.6		△0.7P	
産業ITソリューション	売上高	24,510	28.7	22,282	27.4	△2,228	△9.1
	営業利益	2,794	23.0	568	6.0	△2,225	△79.6
	営業利益率(%)	11.4		2.6		△8.8P	
IT基盤サービス	売上高	17,454	20.4	17,297	21.2	△156	△0.9
	営業利益	2,218	18.3	2,447	25.9	228	10.3
	営業利益率(%)	12.7		14.1		1.4P	
その他	売上高	3,032	3.6	2,709	3.3	△322	△10.6
	営業利益	△453	△3.7	△17	△0.2	436	—
	営業利益率(%)	△15.0		△0.6		14.3P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,685	△19.5	△15,971	△19.6	714	
	営業利益	1,254	10.3	726	7.7	△527	
合計	売上高	85,361	100.0	81,455	100.0	△3,905	△4.6
	営業利益	12,137	100.0	9,448	100.0	△2,688	△22.1
	営業利益率(%)	14.2		11.6		△2.6P	

## I. 平成23年3月期決算概要（連結）

### 【第3四半期】

		前第3四半期		当第3四半期		前年同期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	4,963	5.8	5,278	6.6	314	6.3
	営業利益	245	2.3	830	7.5	585	238.6
	営業利益率(%)	4.9		15.7		10.8P	
金融ITソリューション	売上高	53,297	62.5	49,071	61.4	△4,226	△7.9
	営業利益	5,518	51.7	5,099	46.3	△419	△7.6
	営業利益率(%)	10.4		10.4		0.0P	
産業ITソリューション	売上高	23,541	27.6	21,736	27.2	△1,805	△7.7
	営業利益	2,191	20.6	2,163	19.6	△28	△1.3
	営業利益率(%)	9.3		10.0		0.6P	
IT基盤サービス	売上高	17,267	20.2	16,983	21.3	△283	△1.6
	営業利益	2,240	21.0	2,464	22.4	224	10.0
	営業利益率(%)	13.0		14.5		1.5P	
その他	売上高	2,665	3.1	2,793	3.5	128	4.8
	営業利益	△209	△2.0	86	0.8	295	—
	営業利益率(%)	△7.8		3.1		10.9P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,462	△19.3	△15,995	△20.0	467	
	営業利益	677	6.4	364	3.3	△313	
合計	売上高	85,272	100.0	79,868	100.0	△5,404	△6.3
	営業利益	10,664	100.0	11,008	100.0	344	3.2
	営業利益率(%)	12.5		13.8		1.3P	

### 【第4四半期】

		前第4四半期		当第4四半期		前年同期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	4,477	5.2	5,587	6.6	1,110	24.8
	営業利益	△114	△1.6	616	5.4	730	—
	営業利益率(%)	△2.6		11.0		13.6P	
金融ITソリューション	売上高	53,626	62.0	51,540	61.1	△2,085	△3.9
	営業利益	3,533	48.3	5,331	46.7	1,797	50.9
	営業利益率(%)	6.6		10.3		3.8P	
産業ITソリューション	売上高	24,592	28.4	24,069	28.5	△522	△2.1
	営業利益	1,482	20.2	3,241	28.4	1,758	118.7
	営業利益率(%)	6.0		13.5		7.4P	
IT基盤サービス	売上高	17,492	20.2	16,400	19.4	△1,091	△6.2
	営業利益	1,764	24.1	1,698	14.9	△66	△3.8
	営業利益率(%)	10.1		10.4		0.3P	
その他	売上高	2,848	3.3	2,945	3.5	97	3.4
	営業利益	53	0.7	107	0.9	54	102.4
	営業利益率(%)	1.9		3.6		1.8P	
内部売上高・調整額	売上高	△16,562	△19.2	△16,191	△19.2	371	
	営業利益	602	8.2	414	3.6	△188	
合計	売上高	86,474	100.0	84,353	100.0	△2,120	△2.5
	営業利益	7,321	100.0	11,408	100.0	4,086	55.8
	営業利益率(%)	8.5		13.5		5.1P	

## I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

### ②セグメント別外部売上高詳細

【通期】

	22 年 3 月期		23 年 3 月期		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	17,945	5.3	19,356	5.9	1,411	7.9
金融 IT ソリューション	209,032	61.7	201,767	61.8	△7,265	△3.5
証券業	108,401	32.0	101,093	31.0	△7,308	△6.7
保険業	53,895	15.9	54,420	16.7	525	1.0
銀行業	25,881	7.6	23,561	7.2	△2,320	△9.0
その他金融業等	20,854	6.2	22,691	7.0	1,837	8.8
産業 IT ソリューション	90,965	26.9	85,233	26.1	△5,731	△6.3
流通業	41,289	12.2	41,168	12.6	△120	△0.3
製造・サービス業等	49,676	14.7	44,065	13.5	△5,611	△11.3
IT 基盤サービス	11,391	3.4	11,322	3.5	△68	△0.6
その他	9,295	2.7	8,648	2.7	△646	△7.0
合計	338,629	100.0	326,328	100.0	△12,301	△3.6

- 金融 IT ソリューションは、保険業向けのコンサルティング案件が増加したが、証券業向けの開発案件や商品販売が減少し、売上高は 2,017 億円となった。
- 産業 IT ソリューションは、製造・サービス業等向けにおいて、開発案件が前年の大型案件の反動等により減少し、また、機器導入を伴う開発案件の減少により商品販売も減少し、売上高は 852 億円となった。

## I. 平成23年3月期決算概要（連結）

### 【第1四半期】

	前第1四半期		当第1四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	3,905	4.8	3,704	4.6	△200	△5.1
金融ITソリューション	49,825	61.1	50,883	63.1	1,058	2.1
証券業	26,658	32.7	24,361	30.2	△2,297	△8.6
保険業	12,519	15.4	13,797	17.1	1,278	10.2
銀行業	5,373	6.6	7,354	9.1	1,981	36.9
その他金融業等	5,273	6.5	5,369	6.7	95	1.8
産業ITソリューション	22,148	27.2	20,981	26.0	△1,166	△5.3
流通業	10,102	12.4	10,611	13.2	509	5.0
製造・サービス業等	12,046	14.8	10,370	12.9	△1,676	△13.9
IT基盤サービス	2,851	3.5	2,820	3.5	△31	△1.1
その他	2,791	3.4	2,261	2.8	△529	△19.0
合計	81,521	100.0	80,650	100.0	△870	△1.1

### 【第2四半期】

	前第2四半期		当第2四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,636	5.4	4,803	5.9	166	3.6
金融ITソリューション	52,347	61.3	50,308	61.8	△2,039	△3.9
証券業	27,270	31.9	25,536	31.3	△1,733	△6.4
保険業	13,268	15.5	13,412	16.5	144	1.1
銀行業	6,780	7.9	5,764	7.1	△1,016	△15.0
その他金融業等	5,029	5.9	5,595	6.9	566	11.3
産業ITソリューション	23,203	27.2	21,086	25.9	△2,116	△9.1
流通業	10,702	12.5	10,335	12.7	△367	△3.4
製造・サービス業等	12,500	14.6	10,751	13.2	△1,749	△14.0
IT基盤サービス	2,883	3.4	3,236	4.0	353	12.3
その他	2,289	2.7	2,020	2.5	△269	△11.8
合計	85,361	100.0	81,455	100.0	△3,905	△4.6

## I. 平成23年3月期決算概要（連結）

### 【第3四半期】

	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,954	5.8	5,265	6.6	311	6.3
金融ITソリューション	53,272	62.5	49,048	61.4	△4,223	△7.9
証券業	27,796	32.6	24,958	31.3	△2,837	△10.2
保険業	13,448	15.8	13,246	16.6	△201	△1.5
銀行業	6,694	7.9	5,180	6.5	△1,513	△22.6
その他金融業等	5,333	6.3	5,662	7.1	328	6.2
産業ITソリューション	22,377	26.2	20,570	25.8	△1,806	△8.1
流通業	10,295	12.1	10,323	12.9	27	0.3
製造・サービス業等	12,081	14.2	10,247	12.8	△1,833	△15.2
IT基盤サービス	2,677	3.1	2,858	3.6	181	6.8
その他	1,991	2.3	2,124	2.7	133	6.7
合計	85,272	100.0	79,868	100.0	△5,404	△6.3

### 【第4四半期】

	前第4四半期		当第4四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,449	5.1	5,582	6.6	1,133	25.5
金融ITソリューション	53,586	62.0	51,526	61.1	△2,060	△3.8
証券業	26,676	30.8	26,237	31.1	△439	△1.6
保険業	14,659	17.0	13,963	16.6	△695	△4.7
銀行業	7,033	8.1	5,261	6.2	△1,771	△25.2
その他金融業等	5,217	6.0	6,063	7.2	846	16.2
産業ITソリューション	23,237	26.9	22,595	26.8	△642	△2.8
流通業	10,187	11.8	9,898	11.7	△289	△2.8
製造・サービス業等	13,049	15.1	12,696	15.1	△352	△2.7
IT基盤サービス	2,978	3.4	2,406	2.9	△572	△19.2
その他	2,223	2.6	2,243	2.7	19	0.9
合計	86,474	100.0	84,353	100.0	△2,120	△2.5

## I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

### (3) 主要顧客別売上高

#### 【通期】

	22 年 3 月期		23 年 3 月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	86,335	25.5	75,886	23.3	△10,449	△12.1
㈱セブン&アイ・ホールディングス	40,599	12.0	39,643	12.1	△955	△2.4

※ 原則として、相手先の子会社向けの売上高を含めています。

※ 「割合」は、連結売上高に対する割合です。

#### 【第1四半期】

	前第 1 四半期		当第 1 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	22,563	27.7	19,155	23.8	△3,407	△15.1
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,797	12.0	10,610	13.2	813	8.3

#### 【第 2 四半期】

	前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	22,188	26.0	19,441	23.9	△2,747	△12.4
㈱セブン&アイ・ホールディングス	11,303	13.2	9,943	12.2	△1,359	△12.0

#### 【第 3 四半期】

	前第 3 四半期		当第 3 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	20,852	24.5	18,384	23.0	△2,467	△11.8
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,829	11.5	9,774	12.2	△55	△0.6

#### 【第 4 四半期】

	前第 4 四半期		当第 4 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス㈱	20,731	24.0	18,904	22.4	△1,826	△8.8
㈱セブン&アイ・ホールディングス	9,670	11.2	9,315	11.0	△354	△3.7

## I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

### (4) 外注実績

#### 【通期】

	22 年 3 月期		23 年 3 月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	109,825	32.4	101,156	31.0	△8,668	△ 7.9
うち中国オフショア開発	13,548	12.3	12,255	12.1	△1,292	△ 9.5

※外注実績の割合は、外部売上実績に対する外注実績の割合を表示しています。また、中国オフショア開発の外注実績の割合は、総外注実績に占める割合を表示しています。

- 外部委託費の削減に努め、外注実績は 1,011 億円となった。
- 中国オフショア開発は、122 億円となった。

#### 【第1四半期】

	前第 1 四半期		当第 1 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	27,747	34.0	24,920	30.9	△2,826	△10.2
うち中国オフショア開発	3,664	13.2	2,892	11.6	△772	△21.1

#### 【第2四半期】

	前第 2 四半期		当第 2 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	27,681	32.4	25,626	31.5	△2,054	△7.4
うち中国オフショア開発	3,641	13.2	3,109	12.1	△531	△14.6

#### 【第3四半期】

	前第 3 四半期		当第 3 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	27,404	32.1	24,905	31.2	△2,498	△9.1
うち中国オフショア開発	3,254	11.9	2,908	11.7	△345	△10.6

#### 【第4四半期】

	前第 4 四半期		当第 4 四半期		前年同期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外 注 実 績	26,991	31.2	25,702	30.5	△1,288	△4.8
うち中国オフショア開発	2,988	11.1	3,345	13.0	356	11.9

## I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

### (5) キャッシュ・フロー

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期比
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	58,060	48,777	△16.0
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,175	△27,723	71.4
(除く：資金運用目的投資※)	△28,184	△19,292	△ 31.5
フリー・キャッシュ・フロー	41,885	21,054	△49.7
(除く：資金運用目的投資※)	29,876	29,485	△1.3
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,348	1,590	—
現金及び現金同等物の増減額	31,547	22,309	△29.3
(除く：資金運用目的投資※の増減額)	19,538	30,740	57.3
現金及び現金同等物の期末残高	59,775	82,085	37.3
現金及び現金同等物+資金運用目的投資残高	73,837	104,417	41.4

※資金運用目的投資は、取得日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

### (6) 投資等

#### 【通期】

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設 備 投 資	29,000	20,755	△8,244	△28.4
有形固定資産	13,792	10,633	△3,158	△22.9
無形固定資産	15,208	10,121	△5,086	△33.4
研 究 開 発	3,561	3,564	3	0.1

### (7) 減価償却費

#### 【通期】

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有 形 固 定 資 産	12,271	10,541	△1,729	△14.1
無 形 固 定 資 産	18,644	20,124	1,479	7.9
合 計	30,915	30,665	△250	△0.8

## I. 平成 23 年 3 月期決算概要（連結）

### (8) セグメント別外部受注額

#### 受注高

##### 【通期】

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	17,112	20,319	3,207	18.7
金融 IT ソリューション	214,882	191,892	△22,990	△10.7
産業 IT ソリューション	91,868	81,598	△10,270	△11.2
IT 基盤サービス	13,091	11,038	△2,053	△15.7
その他の	8,486	8,055	△430	△5.1
合計	345,440	312,903	△32,537	△9.4

#### 受注残高

##### 【通期】

	22 年 3 月期	23 年 3 月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	1,449	2,408	959	66.2
金融 IT ソリューション	120,346	110,462	△9,884	△8.2
産業 IT ソリューション	51,129	47,475	△3,654	△7.1
IT 基盤サービス	7,283	6,999	△284	△3.9
その他の	2,550	1,940	△609	△23.9
合計	182,759	169,286	△13,473	△7.4
(うち、翌期分)	182,634	167,648	△14,986	△8.2

- 受注残高合計は、金融 IT ソリューション、産業 IT ソリューションで減少し、1,692 億円となった。

## Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

### (1) 損益概況

【通期】

	23 年 3 月期	24 年 3 月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額	増減率
	金額	金額	(億円)	(%)
	(億円)	(億円)		
売上高	3,263	3,300	36	1.1
コンサルティングサービス	329	340	10	3.1
開発・製品販売	1,170	1,240	69	5.9
運用サービス	1,665	1,630	△35	△2.1
商品販売	97	90	△7	△7.3
営業利益	384	400	15	4.1
(営業利益率)	11.8%	12.1%	0.3P	
経常利益	400	415	14	3.6
当期純利益	231	240	8	3.5
1株当たり当期純利益(円)	119.11	123.25	4.14	3.5
1株当たり年間配当金(円)	52.00	52.00	—	—
第2四半期末(円)	26.00	26.00	—	—
期末(円)	26.00	26.00	—	—
連結配当性向	43.7%	42.2%	△1.5P	

- 平成 24 年 3 月期は、引き続き既存顧客・既存事業の拡充、新規顧客・新規事業の開拓を推進し、売上高は 3,300 億円を見込む。
- プロジェクト管理の一層の強化、外部委託費等の経費の削減に努め、営業利益は 400 億円を見込む。
- 当期純利益は 240 億円を見込む。1株当たり当期純利益は 123.25 円を見込む。
- 1株当たり年間配当金は 52 円と前期と同額の予定。

## Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

### 【上期】

	23 年 3 月期 (実績)	24 年 3 月期 (予想)	前年同期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売 上 高	1,621	1,600	△21	△1.3
コンサルティングサービス	144	165	20	13.9
開発・製品販売	592	595	2	0.4
運用サービス	840	800	△40	△4.8
商品販売	43	40	△3	△7.8
営業利益	160	190	29	18.7
(営業利益率)	9.9%	11.9%	2.0P	
経常利益	170	200	29	17.0
当期純利益	96	115	18	19.1

### 【下期】

	23 年 3 月期 (実績)	24 年 3 月期 (予想)	前年同期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売 上 高	1,642	1,700	57	3.5
コンサルティングサービス	184	175	△9	△5.3
開発・製品販売	578	645	66	11.5
運用サービス	825	830	4	0.6
商品販売	53	50	△3	△6.9
営業利益	224	210	△14	△6.3
(営業利益率)	13.7%	12.4%	△1.3P	
経常利益	229	215	△14	△6.5
当期純利益	135	125	△10	△7.6

## Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

### (2) セグメント別外部売上高詳細

【通期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	193	5.9	200	6.1	6	3.3
金融 IT ソリューション	2,017	61.8	2,060	62.4	42	2.1
証券業	1,010	31.0	1,045	31.7	34	3.4
保険業	544	16.7	560	17.0	15	2.9
銀行業	235	7.2	230	7.0	△5	△2.4
その他金融業等	226	7.0	225	6.8	△1	△0.8
産業 IT ソリューション	852	26.1	860	26.1	7	0.9
流通業	411	12.6	415	12.6	3	0.8
製造・サービス業等	440	13.5	445	13.5	4	1.0
IT 基盤サービス	113	3.5	95	2.9	△18	△16.1
その他	86	2.7	85	2.6	△1	△1.7
合計	3,263	100.0	3,300	100.0	36	1.1

## Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

### 【上期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	85	5.2	95	5.9	9	11.7
金融 IT ソリューション	1,011	62.4	1,010	63.1	△1	△0.2
証券業	498	30.8	505	31.6	6	1.2
保険業	272	16.8	280	17.5	7	2.9
銀行業	131	8.1	115	7.2	△16	△12.3
その他金融業等	109	6.8	110	6.9	0	0.3
産業 IT ソリューション	420	26.0	410	25.6	△10	△2.5
流通業	209	12.9	205	12.8	△4	△2.1
製造・サービス業等	211	13.0	205	12.8	△6	△2.9
IT 基盤サービス	60	3.7	45	2.8	△15	△25.7
その他	42	2.6	40	2.5	△2	△6.6
合計	1,621	100.0	1,600	100.0	△21	△1.3

### 【下期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前期同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	108	6.6	105	6.2	△3	△3.2
金融 IT ソリューション	1,005	61.2	1,050	61.8	44	4.4
証券業	511	31.2	540	31.8	28	5.5
保険業	272	16.6	280	16.5	7	2.9
銀行業	104	6.4	115	6.8	10	10.1
その他金融業等	117	7.1	115	6.8	△2	△1.9
産業 IT ソリューション	431	26.3	450	26.5	18	4.2
流通業	202	12.3	210	12.4	7	3.8
製造・サービス業等	229	14.0	240	14.1	10	4.6
IT 基盤サービス	52	3.2	50	2.9	△2	△5.0
その他	43	2.7	45	2.6	1	3.0
合計	1,642	100.0	1,700	100.0	57	3.5

## Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

### (3) サービス別外部売上高詳細

#### 【通期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	329	10.1	340	10.3	10	3.1
開発・製品販売	1,170	35.9	1,240	37.6	69	5.9
運用サービス	1,665	51.0	1,630	49.4	△35	△2.1
商品販売	97	3.0	90	2.7	△7	△7.3
合 計	3,263	100.0	3,300	100.0	36	1.1

#### 【上期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	144	8.9	165	10.3	20	13.9
開発・製品販売	592	36.5	595	37.2	2	0.4
運用サービス	840	51.8	800	50.0	△40	△4.8
商品販売	43	2.7	40	2.5	△3	△7.8
合 計	1,621	100.0	1,600	100.0	△21	△1.3

#### 【下期】

	23 年 3 月期 (実績)		24 年 3 月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティングサービス	184	11.2	175	10.3	△9	△5.3
開発・製品販売	578	35.2	645	37.9	66	11.5
運用サービス	825	50.3	830	48.8	4	0.6
商品販売	53	3.3	50	2.9	△3	△6.9
合 計	1,642	100.0	1,700	100.0	57	3.5

## Ⅱ. 平成 24 年 3 月期通期業績予想（連結）

### (4) 投資等

	23 年 3 月期 (実績)	24 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
設 備 投 資	207	430	222	107.2
有 形 固 定 資 産	106	255	148	139.8
無 形 固 定 資 産	101	175	73	72.9
研 究 開 発	35	35	△0	△1.8

### (5) 減価償却費

	23 年 3 月期 (実績)	24 年 3 月期 (予想)	前期比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
減 価 償 却 費 合 計	306	320	13	4.4

## 野村総合研究所

### ■ 経営関連

- ・震災復興に向けた緊急対策の推進について ( 2011/04/15 )  
～第7回提言 震災後の ICT インフラ整備及び ICT 利活用のあり方～
- ・震災復興に向けた緊急対策の推進について ( 2011/04/15 )  
～第6回提言 家庭における節電対策の推進～
- ・野村総合研究所が宮城県の復興計画策定を全面的に支援 ( 2011/04/14 )
- ・震災復興に向けた緊急対策の推進について ( 2011/04/08 )  
～第5回提言 総合的な減災対策の推進～
- ・震災復興に向けた緊急対策の推進について ( 2011/04/08 )  
～第4回提言 震災による雇用への影響と今後の雇用確保・創出の考え方～
- ・震災復興に向けた緊急対策の推進について ( 2011/04/08 )  
～第3回提言 被災者登録・所在把握による地域コミュニティ維持～
- ・震災復興に向けた緊急対策の推進について ( 2011/04/08 )  
～ITを活用した復興支援ソリューションの提供を開始～
- ・震災復興に向けた緊急対策の推進について ( 2011/04/04 )  
～第2回提言 東北地域・産業再生プラン策定の基本的方向～
- ・2011年度 NRI グループ入社式 祝辞 ( 2011/04/01 )  
～「ナビゲーション×ソリューション」推進のための「触媒」となる行動を期待～

---

- ・震災復興に向けた緊急対策の推進について ( 2011/03/30 )  
～第1回提言 2011年夏の電力供給不足への対応のあり方～
- ・「東北地方太平洋沖地震」被害への義援金の寄付について ( 2011/03/30 )
- ・転換価額の調整に関するお知らせ ( 2010/03/29 )
- ・役員自社株保有ガイドラインの制定及び信託型従業員持株インセンティブ・プラン(E-Ship®)の導入について ( 2011/03/11 )
- ・第三者割当による自己株式の処分に関するお知らせ ( 2011/03/11 )
- ・NTT データ、野村総合研究所が共同で「ITと新社会デザインフォーラム 2011」を開催 ( 2010/12/08 )  
～2月28日にITサービス産業の活性化に向けた活動内容を発表～
- ・「NRI 学生小論文コンテスト 2010」の入賞者が決定 ( 2010/11/02 )  
～全国の大学生・留学生・高校生が、日本の未来に向けて提言～
- ・世界の金融 IT サービス企業ランキング「FinTech100」の第9位にランクイン ( 2010/10/21 )
- ・NRI 未来創発フォーラム 2010」を名古屋・東京で開催 ( 2010/08/20 )  
～「変革への突破力」をテーマに参加者を募集～
- ・ストックオプション(新株予約権)の内容確定に関するお知らせ ( 2010/08/18 )
- ・ストックオプション(新株予約権)の割当てに関するお知らせ ( 2010/07/28 )
- ・業務アウトソーシング事業を大幅に拡大 ( 2010/06/28 )  
～BPO サービス提供会社の完全子会社化と大連現地法人の設立～
- ・支配株主等に関する事項について ( 2010/06/25 )
- ・主要株主の異動に関するお知らせ ( 2010/06/17 )
- ・「NRI 学生小論文コンテスト 2010 日本から未来を提案しよう！」を開催 ( 2010/05/10 )  
～全国の学生から日本の未来への提案を募集～
- ・「マーケティングデータ分析コンテスト 2010」を開催 ( 2010/04/19 )  
～今年度は、『生活者を動かす広告とは何か』をテーマに募集～
- ・2010年度 NRI グループ入社式 祝辞 ( 2010/04/01 )  
～「第三の創業」にあたり、大いに力を発揮し、会社に新しい力を与えてほしい～

### Ⅲ. 主要ニュースリリース一覧

#### ■ 業務提携

- ・NRI と日本ユニシスが銀行向けビジネスで協業 ( 2011/02/07 )  
～勘定系システム、ネットバンキング、情報系サーバ統合などの分野で～
- ・野村総合研究所と北京郵電大学が「中日物聯網推進連盟」を設立 ( 2011/01/14 )  
～中国の「物聯網」プロジェクトへの参画を目指す産学連携組織を設置～
- ・オーストラリアの公的研究機関 NICTA と共同研究プロジェクトを発足 ( 2010/11/22 )  
～ICT を活用したインフラの輸出に向けて研究に着手～
- ・野村総合研究所、OSSTech、オージス総研が、「OpenSSO&OpenAM コンソーシアム」を設立 ( 2010/10/14 )  
～シングルサインオンソフト「OpenSSO」の発展と普及を目指す～
- ・日本の資産運用会社の経営課題に関するレポートを米国 Casey Quirk 社と共同で作成 ( 2010/05/17 )

#### ■ 商品・サービス (コンサルティングサービス)

- ・「震災に伴うメディア接触動向に関する調査」を実施 ( 2011/03/29 )  
～NHK への信頼度が上昇し、ソーシャルメディアも存在感～
- ・「国民 ID 制度」に民間の活力を生かした「ID エコシステム」導入の効果は 10.5 兆円 ( 2011/02/21 )
- ・「経営戦略における IT の位置づけに関する実態調査(第 3 回)」を実施 ( 2011/02/03 )  
～グローバル化にともなう戦略的 IT 活用への期待の高まり～
- ・「スマートフォン」が牽引して携帯電話市場が V 字回復、電子書籍コンテンツは 2015 年には 2,400 億円市場に ( 2010/12/20 )  
～2015 年度までの IT 主要市場の規模とトレンドを展望(2)～
- ・ブロードバンド回線は 5 年後には世帯普及率約 7 割へ ( 2010/12/17 )  
～2015 年度までの IT 主要市場の規模とトレンドを展望(1)～
- ・2015 年度までの IT ロードマップ(情報分析技術編)を発表 ( 2010/11/30 )  
～データから企業の新たな競争力を創出する～
- ・NRI 上海と NEC が中国大連市の港湾基盤システム構築に参画 ( 2010/11/29 )  
～中国の「物聯網」プロジェクトの一環として、大連市と覚書を締結～
- ・オペレーショナル・リスク管理は関連データの活用と行内関係者の理解が課題 ( 2010/11/18 )  
～国内金融機関におけるオペレーショナル・リスク管理の実態を調査～
- ・「新成長戦略への提言 II」を発表 ～政府の改革と社会基盤の改革を目指して～ ( 2010/10/25 )
- ・上海と台北居住者が今後旅行したい国で日本が首位 ( 2010/10/20 )  
～アジア 3 都市居住者の訪日旅行についてアンケート調査を実施～
- ・「電子マネーに関するアンケート調査(第 4 回)」を実施 ( 2010/08/26 )  
～“お得感”と“利便性”を背景に、買い物利用者が過半数を突破～
- ・「ユーザ企業の IT 活用実態調査(2009 年)」を実施 ( 2010/05/26 )  
～IT 投資は 2009 年が底、中期的には俊敏(アジャイル)な経営にむけた IT 活用へ～
- ・2015 年度までのソーシャルメディアの進展と CRM へのインパクトを予測した「IT ロードマップ」を発表 ( 2010/05/18 )  
～「ソーシャル CRM」が消費者と企業の新たな関係構築を促す～
- ・ポイント・マイレージの年間最少発行額は 2008 年度の約 8,900 億円から 2009 年度は ( 2010/04/09 )  
家電エコポイントを含め 1 兆円へ  
～国内 10 業界のポイント・マイレージ市場を推計・予測～

#### ■ 商品・サービス (IT ソリューションサービス)

- ・企業情報モニタリングサービス「SmartSensor」を提供開始 ( 2011/04/14 )  
～取引先企業のモニタリング業務の大幅な効率化とコスト削減を実現～

### Ⅲ. 主要ニュースリリース一覧

- ・調達・購買業務を支援する SaaS 型サービス「BizMartECO」を提供開始 ( 2011/04/01 )  
～見積りの取得や取引先の選定業務を効率化してコスト削減を実現～
- ・証券会社向けカスタディ業務システム「I-STAR/SC」を提供開始 ( 2011/03/08 )  
～常任代理人業務の効率化を実現～
- ・IT を活用して継続的な業務プロセスの改革を支援する BPM ソリューション「EBIS」を提供開始 ( 2011/03/01 )  
～事業環境の変化や経営戦略の変更への俊敏な対応を支援～
- ・投資顧問バックオフィス業務システム「T-STAR/RX」をシュローダーに提供開始 ( 2011/03/01 )
- ・テキストマイニング分析システム「TRUE TELLER テキストマイニング Ver.7.0」を発売 ( 2011/02/07 )  
～顧客の声を様々な評価軸で自動的に評価・分析する機能を新たに搭載～
- ・システム開発におけるマネジメント業務を支援する開発管理統合サービス ( 2011/01/27 )  
「Collaborossa(コラボロッサ)」の提供を開始  
～プロジェクトの実態を定量的に把握でき、マネジメント業務を大幅に効率化～
- ・投信会社バックオフィスシステムサービス「T-STAR/TX」の新機能「外貨建 NDF 管理機能」を提供開始 ( 2010/12/22 )
- ・資産運用会社向けソリューション群を業界専用クラウド化した「T-MONOLIX」を提供 ( 2010/12/14 )  
～第一弾は、投信販売ネットワークサービス「FundWeb」の SaaS 化～
- ・日銀決済システム「I-STAR/LC」を中国工商銀行に提供開始 ( 2010/12/06 )  
～外為円決済業務におけるスムーズな日銀接続を実現～
- ・投資顧問バックオフィス業務システム「T-STAR/RX」をみずほ投信投資顧問に提供開始 ( 2010/11/24 )
- ・資産運用会社向けグローバルバックオフィスシステム「T-STAR/GV」の提供を開始 ( 2010/11/18 )  
～野村アセットマネジメントの世界 7 拠点に先行導入～
- ・金融機関の KPI 設定・分析支援サービス「マネージャービュー レポート&アナリシス」を提供開始 ( 2010/11/10 )
- ・企業向け ID 連携ソリューション「Uni-ID RP Express」に Twitter、Mixi、Facebook との ( 2010/10/26 )  
「クチコミ連携機能」を追加  
～効果的かつ迅速なソーシャルメディア・マーケティングを実現～
- ・国内銀行向けに IFRS 対応支援サービスを開始 ( 2010/10/25 )  
～金融商品会計への影響度分析、課題抽出、簡易財務諸表作成などを支援～
- ・IT サービスデスク支援ツール「Senju Service Manager」が国産製品で初めて、ITIL® 準拠認定 ( 2010/10/18 )  
「PinkVERIFY™」を取得
- ・オープンソースの OpenSSO と OpenAM を拡張した「OpenStandia/SSO&IDM」の提供を開始 ( 2010/10/14 )  
～シングルサインオンにおける代理認証機能、管理機能、監査機能を大幅に拡張～
- ・Web サイト「SyncList for TV」を公開 ( 2010/10/13 )  
～Twitter を利用したソーシャルリコメンドでテレビの新しい見かたを提案～
- ・国内の証券化商品の割引スプレッドに関するデータを提供する「NRI コンセンサススプレッドサービス」( 2010/10/06 )  
を開始
- ・オープンソース BI ソフト「Jaspersoft」の日本語サポートを開始 ( 2010/10/06 )  
～従来製品より大幅に低価格なオープンソース・ソフトウェアを使いやすく～
- ・医薬業界向け SaaS 型文書管理サービス「Perma Document」を日本製薬工業協会に提供 ( 2010/10/04 )  
～医薬品評価委員会メンバーのドキュメント共有に 10 月より提供を開始～
- ・野村総合研究所が富士ゼロックスのプライベートクラウドシステムを構築し、運用を開始 ( 2010/09/30 )
- ・医薬業界向け SaaS 型文書管理サービス「Perma Document Ver.2.3」の提供を開始 ( 2010/08/30 )  
～逸脱管理・変更管理などの品質保証に係る業務支援機能を追加～
- ・投信会社バックオフィスシステムサービス「T-STAR/TX」の ETF 管理機能を金銭信託型 ETF にも拡充 ( 2010/08/25 )
- ・野村総合研究所とトップフォームズが生損保向け「約款トータルソリューション」を共同で提供 ( 2010/08/12 )  
～保険会社の約款関連業務をワンストップ化して効率化を実現～
- ・システム運用管理ツール「Senju Family V11」を販売開始 ( 2010/08/03 )  
～仮想環境における複雑な障害対応や運用管理を自動化～
- ・野村総合研究所がシンクロン社のサプライチェーン管理製品の日本国内での取引に関する ( 2010/07/27 )  
独占的セールス・パートナー契約を締結  
～製造業の調達・生産・販売・在庫管理を可視化してグローバル事業展開を支援～
- ・OpenID や OAuth に対応した企業向け ID 連携ソリューション「Uni-ID RP Express」を発売 ( 2010/07/21 )  
～OpenID 活用やツイッターマーケティングを短期間・低コストで実現～
- ・新製品「TRUE TELLER VOICE ダイジェスト」を 2010 年 8 月に発売 ( 2010/07/12 )  
～コールセンターの電話対応の要約文を自動作成し、業務の大幅効率化を実現～

### Ⅲ. 主要ニュースリリース一覧

- ・テスト工程を効率化するテスト自動実行支援ツール「てふらぱ」に PDF 対応機能を追加 ( 2010/06/30 )  
～テスト工程のさらなる効率化と正確性を実現～
- ・「OpenStandia ソリューション/サイボウズ ガルーン エクステンション」の提供を開始 ( 2010/06/24 )  
～グループウェア「サイボウズガルーン 2」と「OpenStandia/Portal」を連携～
- ・投資情報データベース提供サービス「IDS」でインターネット経由による格付データの提供を開始 ( 2010/05/20 )
- ・クラウドや仮想環境向けにシステムテンプレート「OpenStandia on クラウド」の提供を開始 ( 2010/05/12 )  
～オープンソースを活用してすぐに利用可能な多数のシステムテンプレートを提供～
- ・資産運用会社向けトータルソリューション「T-STAR」ファミリーをシュローダーに提供開始 ( 2010/04/27 )  
～顧客サービスの拡充とグローバルな業務効率化を実現～
- ・資産運用会社の新投信交付目論見書を自動作成する「T-STAR/ReportAssist」の提供を開始 ( 2010/04/06 )  
～「T-STAR」のオプションとして追加～

### NRI ネットコム

- ・代表取締役の異動と新社長の就任に関するお知らせ ( 2011/03/28 )
- ・社名変更のお知らせ ( 2011/01/27 )
- ・iPadを利用した会議システムの提供を開始 ( 2010/10/19 )  
～無線LANを活用して、どこでも簡単に会議が実現できる～

### NRI セキュアテクノロジーズ

- ・機密情報の流出を防止する NRI セキュアの DLP 管理サービスが Web フィルタリングソフト「i-FILTER」 ( 2011/04/13 )  
と国内で初めて連携  
～Web 経由の情報漏えい対策をさらに強固に～
- ・安全な電子ファイル交換サービス「クリプト便」の機能を強化 ( 2011/04/06 )  
～内部情報漏えい対策となる「承認機能」などを提供開始～
- ・情報資産の識別・整理ソリューション「SecureCube / Labeling Standard」を提供開始 ( 2011/03/09 )  
～管理サーバーなしで社内の機密度分類のポリシーを統一～
- ・NRI セキュアがサイバートラスト社と連携してスマートフォン向け端末認証サービスを提供開始 ( 2011/01/24 )  
～端末からの安全なネットワークアクセス管理を実現～
- ・機密情報の流出を防止するDLP管理サービスの提供を開始 ( 2010/12/07 )  
～情報セキュリティの専門家による効率的・効果的な運用～
- ・情報セキュリティにおける人的リソースの確保や従業員の意識の低さが課題 ( 2010/12/03 )  
～「企業における情報セキュリティ実態調査2010」を実施～
- ・送信時に確認すべきポイントを送信者に気づかせ、安易な送信を防止するメール誤送信対策ソフトウェア ( 2010/11/11 )  
「SecureCube / Mail Adviser」を2011年1月から提供開始  
～導入の負荷を軽減、楽々インストール～
- ・クラウドを利用した安全に情報を保存管理するサービス「SecureCube / Secret Share」を提供開始 ( 2010/10/12 )  
～広域災害対策、バックアップ、情報セキュリティ機能も標準装備～
- ・セキュアファイル交換サービス「クリプト便」で大容量送信と多言語に対応した新コースの提供を開始 ( 2010/08/25 )  
～セキュリティが強固な環境で大容量ファイルの送付を可能に～
- ・クラウドサービス導入時のセキュリティコンサルティングおよび運用状況のセキュリティ評価サービスを ( 2010/07/28 )  
開始  
～クラウドコンピューティングのあらゆる不安をワンストップで解決～
- ・企業情報システムのセキュリティに関する分析結果(2010年版)を公開 ( 2010/07/06 )  
～新たな脅威Web感染型マルウェアに対し、31%は対策が不十分～
- ・「SecureCube / Labeling」でPDFファイルへの対応を開始 ( 2010/06/18 )  
～Active Directoryとの連携も開始し、社内IDと連動したログ管理が可能に～

### Ⅲ. 主要ニュースリリース一覧

---

#### NRI サイバーパテント

- ・「NRIサイバーパテントデスク2」で商標検索サービスの提供を開始 ( 2010/11/09 )  
～特許・実用新案・意匠・商標がワンストップで検索可能に～
- ・NRIサイバーパテントとアマノタイムビジネスが電子タイムスタンプサービス「Cyber Date Stamp」を ( 2010/08/23 )  
共同で提供  
～インターネットを通じて電子データの存在日付を証明～

#### ユビーリンク

- ・被災地周辺で通過できた道路の情報を閲覧できる Android スマートフォン向けアプリを無料で提供 ( 2011/03/22 )
- ・トヨタ自動車のオペレータサービスと連携するナビアプリ「G-BOOK 全力案内ナビ」を提供開始 ( 2010/11/30 )
- ・12 月サービス開始予定の「ドコモマーケット(i モード)」で 3 つのナビゲーションアプリを提供 ( 2010/11/08 )  
～旅行中の仲間同士の位置や渋滞情報・道路交通情報を容易に確認～
- ・iPhone 向け『全力案内！ナビ』が iPad にも対応 ( 2010/08/02 )  
～iPad 向け国内初の本格ナビアプリ～
- ・Google の OS“Android”を搭載したスマートフォン向けにナビアプリ『全力案内！ナビ』を発売 ( 2010/07/21 )  
～音声案内、リアルタイムプローブ交通情報などを搭載した本格的カーナビ機能を Android で実現～

# ファクトシート

平成 19 年 3 月期 ~ 平成 23 年 3 月期  
(2007 年 3 月期) (2011 年 3 月期)

## 【連結貸借対照表】

	平成19年3月期 (百万円) 2007.3	平成20年3月期 (百万円) 2008.3	平成21年3月期 (百万円) 2009.3	平成22年3月期 (百万円) 2010.3	平成23年3月期 (百万円) 2011.3
<b>流動資産</b>	<b>212,584</b>	<b>190,910</b>	<b>122,572</b>	<b>137,744</b>	<b>177,593</b>
現金及び預金	20,941	17,709	20,307	15,055	16,757
売掛金	51,555	61,164	56,408	52,874	54,691
開発等未収収益	17,147	18,258	21,245	15,158	16,597
有価証券	112,535	84,987	13,999	44,719	79,661
商品	294	125	251	430	243
仕掛品	-	34	4	0	11
前払費用	1,198	1,429	2,044	1,821	2,332
繰延税金資産	8,409	6,837	7,307	7,267	6,825
その他	575	445	1,086	484	542
貸倒引当金	△ 74	△ 82	△ 84	△ 69	△ 70
<b>固定資産</b>	<b>158,873</b>	<b>171,537</b>	<b>231,915</b>	<b>225,623</b>	<b>202,439</b>
有形固定資産	49,478	58,253	58,274	58,965	58,451
償却性資産	34,373	46,960	46,982	46,641	46,128
建物及び構築物	18,069	29,928	29,429	32,376	34,398
機械及び装置	8,322	8,228	9,226	6,220	4,648
工具、器具及び備品	7,981	8,803	8,192	8,010	6,883
リース資産	-	-	133	34	196
土地	11,292	11,292	11,292	12,323	12,323
建設仮勘定	3,813	-	-	-	-
無形固定資産	19,651	30,257	74,886	68,319	57,641
ソフトウェア	13,134	23,098	59,614	64,085	53,186
ソフトウェア仮勘定	5,840	6,545	14,715	3,701	3,946
その他	676	613	556	532	508
投資その他の資産	89,743	83,026	98,754	98,339	86,346
投資有価証券	65,875	46,682	55,436	53,699	43,964
関係会社株式	2,873	2,025	2,231	1,604	1,265
長期貸付金	7,263	7,372	7,481	7,593	7,706
従業員に対する長期貸付金	321	217	185	144	114
リース投資資産	-	-	747	534	342
差入保証金	10,194	11,113	10,965	12,435	10,687
繰延税金資産	572	13,115	19,128	19,236	19,389
その他	2,664	2,499	2,695	3,211	2,971
貸倒引当金	△ 22	△ 0	△ 117	△ 119	△ 95
<b>資産合計</b>	<b>371,458</b>	<b>362,447</b>	<b>354,487</b>	<b>363,368</b>	<b>380,032</b>
<b>流動負債</b>	<b>80,739</b>	<b>74,779</b>	<b>70,026</b>	<b>67,195</b>	<b>68,160</b>
買掛金	33,201	33,430	28,961	24,155	22,481
1年内返済予定の長期借入金	-	-	-	-	2,607
リース債務	-	-	655	293	223
未払金	7,175	6,891	4,812	7,599	7,970
未払費用	8,295	5,057	4,466	5,743	4,498
未払法人税等	12,839	12,526	13,396	9,879	9,425
未払消費税等	1,774	795	132	2,943	1,368
前受金	3,680	3,525	4,583	4,058	5,652
賞与引当金	12,287	11,570	12,058	10,885	12,274
その他	1,484	980	958	1,637	1,658
<b>固定負債</b>	<b>74,486</b>	<b>80,305</b>	<b>78,994</b>	<b>75,936</b>	<b>80,797</b>
新株予約権付社債	50,000	49,997	49,997	49,997	49,997
長期借入金	-	-	-	-	9,176
リース債務	-	-	414	328	338
長期未払金	-	4,512	2,938	1,457	-
繰延税金負債	1,133	4	2	0	0
退職給付引当金	23,352	25,790	25,642	24,152	20,689
資産除去債務	-	-	-	-	595
<b>負債合計</b>	<b>155,225</b>	<b>155,084</b>	<b>149,020</b>	<b>143,131</b>	<b>148,957</b>
<b>株主資本</b>	<b>193,232</b>	<b>198,103</b>	<b>200,882</b>	<b>212,891</b>	<b>226,174</b>
資本金	18,600	18,600	18,600	18,600	18,600
資本剰余金	14,800	14,884	14,974	15,017	14,993
利益剰余金	206,990	225,780	240,061	251,800	264,866
自己株式	△ 47,157	△ 61,161	△ 72,753	△ 72,526	△ 72,285
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>22,692</b>	<b>8,652</b>	<b>3,692</b>	<b>6,179</b>	<b>3,582</b>
その他有価証券評価差額金	22,193	9,649	5,850	8,436	6,257
為替換算調整勘定	499	△ 997	△ 2,158	△ 2,256	△ 2,674
<b>新株予約権</b>	<b>307</b>	<b>608</b>	<b>892</b>	<b>1,154</b>	<b>1,317</b>
少数株主持分	-	-	-	10	-
<b>純資産合計</b>	<b>216,232</b>	<b>207,363</b>	<b>205,466</b>	<b>220,237</b>	<b>231,074</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>371,458</b>	<b>362,447</b>	<b>354,487</b>	<b>363,368</b>	<b>380,032</b>

平成19年3月期 (百万円) 2007.3	平成20年3月期 (百万円) 2008.3	平成21年3月期 (百万円) 2009.3	平成22年3月期 (百万円) 2010.3	平成23年3月期 (百万円) 2011.3
-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------

※ 平成23年3月期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」を適用しています。  
なお、平成22年3月期については、当該会計基準を遡及適用したものを併記しています。

## 【連結損益及び包括利益計算書】

<b>売上高</b>	<b>322,531</b>	<b>342,289</b>	<b>341,279</b>	<b>338,629</b>	<b>326,328</b>
(従来セグメント)					
コンサルティングサービス	29,870	30,333	32,866	28,883	-
セグメント間の内部売上高又は振替高	266	393	527	468	-
ITソリューションサービス	292,661	311,955	308,413	309,746	-
セグメント間の内部売上高又は振替高	1,389	1,025	942	670	-
開発・製品販売	135,702	150,177	144,249	126,821	-
運用サービス	126,596	140,865	148,985	167,010	-
商品販売	30,363	20,913	15,178	15,914	-
(新セグメント)					
コンサルティング	-	-	-	17,945	19,356
金融ITソリューション	-	-	-	209,032	201,767
産業ITソリューション	-	-	-	90,965	85,233
IT基盤サービス	-	-	-	11,391	11,322
その他	-	-	-	9,295	8,648
<b>売上総利益</b>	<b>87,953</b>	<b>103,751</b>	<b>100,425</b>	<b>92,988</b>	<b>93,209</b>
百分比(%)	27.3	30.3	29.4	27.5	28.6
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>44,055</b>	<b>51,087</b>	<b>50,711</b>	<b>52,911</b>	<b>54,782</b>
貸倒引当金繰入額	18	7	118	16	-
役員報酬	1,043	1,178	1,242	1,125	1,093
給与及び手当	13,237	15,385	16,272	18,261	19,167
賞与引当金繰入額	3,598	3,557	3,826	3,700	4,283
退職給付費用	1,233	1,636	1,690	2,111	2,260
福利厚生費	2,666	2,815	3,165	3,376	3,641
教育研修費	869	非開示	1,250	1,477	1,451
不動産賃借料	3,581	4,067	4,428	4,443	5,125
事務委託費	5,881	9,787	8,168	7,270	6,831
旅費及び交通費	1,151	1,473	1,379	1,324	1,346
器具備品費	3,817	2,263	1,346	1,800	1,458
租税公課	1,055	1,192	非開示	非開示	非開示
減価償却費	926	1,314	978	1,607	1,818
<b>うち研究開発費</b>	<b>2,864</b>	<b>4,915</b>	<b>4,104</b>	<b>3,561</b>	<b>3,564</b>
<b>営業利益</b>	<b>43,897</b>	<b>52,664</b>	<b>49,713</b>	<b>40,077</b>	<b>38,426</b>
百分比(%)	13.6	15.4	14.6	11.8	11.8
(従来セグメント)					
コンサルティングサービス	4,444	4,139	4,126	△ 65	-
ITソリューションサービス	39,452	48,525	45,587	40,143	-
消去又は全社	△ 0	0	△ 0	0	-
(新セグメント)					
コンサルティング	-	-	-	127	1,217
金融ITソリューション	-	-	-	19,845	19,429
産業ITソリューション	-	-	-	8,425	5,770
IT基盤サービス	-	-	-	8,525	9,230
その他	-	-	-	△ 467	292
調整額	-	-	-	3,621	2,486
<b>営業外収益</b>	<b>2,419</b>	<b>3,031</b>	<b>2,302</b>	<b>1,569</b>	<b>1,805</b>
受取利息	658	1,190	943	365	337
受取配当金	1,018	1,253	1,043	1,036	1,139
投資事業組合運用益	19	151	5	1	152
持分法による投資利益	511	143	143	-	-
その他	211	292	167	166	175
<b>営業外費用</b>	<b>216</b>	<b>178</b>	<b>284</b>	<b>699</b>	<b>158</b>
支払利息	1	-	13	13	8
投資事業組合運用損	141	7	130	36	44
持分法による投資損失	-	-	-	564	11
社債発行費	60	-	-	-	-
その他	14	170	141	85	93

	平成19年3月期 (百万円) 2007.3	平成20年3月期 (百万円) 2008.3	平成21年3月期 (百万円) 2009.3	平成22年3月期 (百万円) 2010.3	平成23年3月期 (百万円) 2011.3
<b>経常利益</b>	<b>46,099</b>	<b>55,517</b>	<b>51,731</b>	<b>40,947</b>	<b>40,073</b>
<b>特別利益</b>	<b>2,081</b>	<b>2,655</b>	<b>625</b>	<b>195</b>	<b>182</b>
投資有価証券売却益	2,081	2,655	372	195	168
関係会社株式売却益	-	-	252	-	-
貸倒引当金戻入額	-	-	-	-	14
<b>特別損失</b>	<b>1,436</b>	<b>10,185</b>	<b>8,175</b>	<b>3,814</b>	<b>402</b>
ソフトウェア評価損	-	-	3,050	-	-
投資有価証券評価損	7	618	3,758	1,036	38
関係会社株式売却損	-	-	137	-	-
関係会社株式評価損	-	-	876	-	-
退職給付引当金繰入額	-	9,567	-	-	-
リース会計基準の適用に伴う影響額	-	-	351	-	-
事務所移転費用	1,429	-	-	2,777	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	-	364
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>46,744</b>	<b>47,987</b>	<b>44,181</b>	<b>37,328</b>	<b>39,853</b>
法人税、住民税及び事業税	22,148	23,418	23,560	17,402	14,864
法人税等調整額	△ 2,423	△ 3,588	△ 3,891	△ 1,926	1,798
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23,190</b>
少数株主利益又は少数株主損失(△)	-	-	-	△ 4	1
<b>当期純利益</b>	<b>27,019</b>	<b>28,157</b>	<b>24,513</b>	<b>21,856</b>	<b>23,188</b>
<b>その他の包括利益</b>					
その他有価証券評価差額金	-	-	-	2,585	△ 2,178
為替換算調整勘定	-	-	-	△ 90	△ 405
持分法適用会社に対する持分相当額	-	-	-	△ 7	△ 13
その他の包括利益合計	-	-	-	2,487	△ 2,597
<b>包括利益</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,339</b>	<b>20,593</b>
(内訳)					
親会社株主に係る包括利益	-	-	-	24,343	20,591
少数株主に係る包括利益	-	-	-	△ 4	1
E P S (円)分割前	664.77	-	-	-	-
E P S (円)分割後 ※分割(19年4月)による影響を遡及	132.95	138.52	125.54	112.32	119.11
普通株主に帰属しない金額	-	-	-	-	-
<b>【連結株主資本等変動計算書/利益剰余金抜粋】</b>					
利益剰余金(連結剰余金)期首残高	186,670	206,990	225,780	240,061	251,800
剰余金の配当	6,500	9,368	10,232	10,117	10,122
当期純利益	27,019	28,157	24,513	21,856	23,188
自己株式の処分	198	-	-	-	-
利益剰余金(連結剰余金)期末残高	206,990	225,780	240,061	251,800	264,866
<b>【連結キャッシュ・フロー計算書】</b>					
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
税金等調整前当期純利益	46,744	47,987	44,181	37,328	39,853
減価償却費	19,795	16,517	20,763	30,915	30,665
貸倒引当金の増減額(△は減少)	8	7	118	△ 11	△ 23
受取利息及び受取配当金	△ 1,677	△ 2,443	△ 1,986	△ 1,401	△ 1,477
支払利息	1	-	13	13	8
投資事業組合運用損益(△は益)	121	△ 143	125	34	△ 107
持分法による投資損益(△は益)	△ 511	△ 143	△ 143	564	11
ソフトウェア評価損	-	-	3,050	-	-
リース会計基準の適用に伴う影響額	-	-	351	-	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	-	364
投資有価証券売却益(△は益)	△ 2,081	△ 2,655	△ 372	△ 195	△ 168
投資有価証券評価損益(△は益)	7	618	3,758	1,036	38
関係会社株式売却損益(△は益)	-	-	△ 114	-	-
関係会社株式評価損	-	-	876	-	-
売上債権の増減額(△は増加)	△ 11,826	△ 10,934	2,759	8,979	△ 1,726
たな卸資産の増減額(△は増加)	936	134	△ 96	△ 179	176
仕入債務の増減額(△は減少)	3,785	174	△ 6,043	△ 4,781	△ 4,305
未払消費税等の増減額(△は減少)	425	△ 978	△ 662	2,824	△ 1,575
賞与引当金の増減額(△は減少)	2,754	△ 716	487	△ 1,051	1,389
退職給付引当金の増減額(△は減少)	37	2,438	△ 148	△ 1,426	△ 3,462
差入保証金の増減額(△は増加)	△ 1,094	△ 923	146	△ 1,594	1,745
その他	2,800	4,508	△ 195	6,321	1,299
小計	60,229	53,445	66,869	77,375	62,707
利息及び配当金の受取額	1,643	2,381	1,994	1,425	1,394
利息の支払額	△ 1	-	△ 13	△ 13	△ 4
法人税等の支払額	△ 22,288	△ 24,020	△ 22,669	△ 20,727	△ 15,319
営業活動によるキャッシュ・フロー	39,583	31,806	46,180	58,060	48,777

	平成19年3月期 (百万円) 2007.3	平成20年3月期 (百万円) 2008.3	平成21年3月期 (百万円) 2009.3	平成22年3月期 (百万円) 2010.3	平成23年3月期 (百万円) 2011.3
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
定期預金の預入による支出	△ 7,641	△ 7,202	△ 6,874	-	△ 1,128
定期預金の払戻による収入	7,203	6,579	6,929	6,009	330
有価証券の取得による支出	△ 30,951	△ 40,878	△ 7,972	-	△ 19,933
有価証券の売却及び償還による収入	33,910	31,000	28,000	-	6,300
有形固定資産の取得による支出	△ 11,685	△ 21,381	△ 14,105	△ 12,499	△ 9,565
有形固定資産の売却による収入	285	131	0	10	5
無形固定資産の取得による支出	△ 12,434	△ 17,485	△ 57,862	△ 15,115	△ 10,211
無形固定資産の売却による収入	10	1	0	2	0
資産除去債務の履行による支出	-	-	-	-	△ 63
投資有価証券の取得による支出	△ 342	△ 3,461	△ 20,775	△ 3,435	△ 30
投資有価証券の売却及び償還による収入	8,672	4,665	2,251	8,446	6,557
関係会社株式の取得による支出	-	-	△ 616	△ 298	△ 14
関係会社株式の売却による収入	1,255	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	322	-	-	664	-
長期貸付けによる支出	△ 7,245	-	-	-	-
従業員に対する長期貸付けによる支出	△ 3	△ 6	△ 11	△ 3	△ 1
従業員に対する長期貸付金の回収による収入	66	110	43	44	31
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 18,578	△ 47,925	△ 70,994	△ 16,175	△ 27,723
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
短期借入れによる収入	-	-	-	6,500	3,500
短期借入金の返済による支出	-	-	-	△ 6,500	△ 3,500
長期借入れによる収入	-	-	-	-	11,783
長期借入金の返済による支出	△ 240	-	-	-	-
短期社債の発行による収入	-	-	-	-	9,997
短期社債の償還による支出	-	-	-	-	△ 10,000
ファイナンス・リース債務の返済による支出	-	-	△ 388	△ 235	△ 68
新株予約権付社債の発行による収入	50,000	-	-	-	-
自己株式の処分による収入	780	824	73	0	0
自己株式の取得による支出	△ 3	△ 15,000	△ 11,870	△ 0	△ 0
配当金の支払額	△ 6,496	△ 9,360	△ 10,228	△ 10,112	△ 10,120
財務活動によるキャッシュ・フロー	44,040	△ 23,537	△ 22,414	△ 10,348	1,590
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	56	△ 672	△ 68	10	△ 335
<b>V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	65,101	△ 40,329	△ 47,296	31,547	22,309
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	50,752	115,854	75,524	28,228	59,775
<b>VII 現金及び現金同等物の期末残高</b>	115,854	75,524	28,228	59,775	82,085

	平成19年3月期 (百万円) 2007.3	平成20年3月期 (百万円) 2008.3	平成21年3月期 (百万円) 2009.3	平成22年3月期 (百万円) 2010.3	平成23年3月期 (百万円) 2011.3
<b>【その他注記事項】</b>					
有形固定資産取得額(CF)	11,685	21,381	14,105	12,499	9,565
無形固定資産取得額(CF)	12,434	17,485	57,862	15,115	10,211
有形固定資産の減価償却累計額	53,291	58,077	65,533	72,445	76,135
<b>【リース取引関係】</b>					
リース物件の取得価額相当額	4,785	1,508	-	-	-
リース物件の減価償却累計額相当額	3,343	989	-	-	-
リース物件の期末残高相当額	1,441	518	-	-	-
未経過リース料期末残高相当額	2,897	1,974	-	-	-
1年内	1,339	935	-	-	-
1年超	1,558	1,038	-	-	-
支払リース料	1,234	804	-	-	-
減価償却費相当額	1,181	764	-	-	-
支払利息相当額	35	17	-	-	-
<b>【有価証券関係】</b>					
保有有価証券の評価損益	37,325	16,281	9,924	14,202	10,510
<b>【退職給付関係】</b>					
退職給付債務	△ 74,048	△ 54,443	△ 57,241	△ 61,038	△ 66,031
年金資産	57,590	30,390	27,304	35,849	42,808
未認識数理計算上の差異	△ 6,894	1,183	7,020	3,567	4,870
未認識過去勤務債務	-	△ 2,920	△ 2,726	△ 2,531	△ 2,336
退職給付引当金	△ 23,352	△ 25,790	△ 25,642	△ 24,152	△ 20,689
勤務費用	4,138	4,674	3,402	3,558	3,927
利息費用	1,199	1,512	1,103	1,173	1,244
期待運用収益	△ 638	△ 701	△ 342	△ 330	△ 437
数理計算上の差異の処理額	△ 892	△ 572	△ 72	311	102
年金制度移行による退職給付引当金繰入額	-	9,567	-	-	-
過去勤務債務の費用処理額	-	-	△ 194	△ 194	△ 194
退職給付費用合計	3,806	14,479	3,896	4,518	4,642
割引率	2.1%	2.1%	2.1%	2.1%	2.1%
期待運用収益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
<b>【発行済株式等】</b>					
期末発行済株式数(千株)	40,708	199,055	194,526	194,621	194,722
期中平均株式数(千株)	40,644	203,281	195,265	194,586	194,676
連結貸借対照表/自己株式(百万円)	△ 47,157	△ 61,161	△ 72,753	△ 72,526	△ 72,285
※ 平成23年3月期より業種区分を変更しました。					
<b>【業種別売上高】</b>					
(従来セグメント)					
金融サービス業	210,997	235,972	236,915	234,760	-
証券業	141,765	152,152	132,460	123,362	-
保険業	22,444	30,851	50,161	56,910	-
銀行業	22,981	25,471	25,672	30,139	-
その他金融業	23,805	27,496	28,621	24,348	-
流通業	45,637	44,569	42,925	43,524	-
その他産業等	65,897	61,746	61,438	60,344	-
(新セグメント)					
コンサルティング	-	-	-	17,945	19,356
金融ITソリューション	-	-	-	209,032	201,767
証券業	-	-	-	108,401	101,093
保険業	-	-	-	53,895	54,420
銀行業	-	-	-	25,881	23,561
その他金融業等	-	-	-	20,854	22,691
産業ITソリューション	-	-	-	90,965	85,233
流通業	-	-	-	41,289	41,168
製造・サービス業等	-	-	-	49,676	44,065
IT基盤サービス	-	-	-	11,391	11,322
その他	-	-	-	9,295	8,648

平成19年3月期 (百万円) 2007.3	平成20年3月期 (百万円) 2008.3	平成21年3月期 (百万円) 2009.3	平成22年3月期 (百万円) 2010.3	平成23年3月期 (百万円) 2011.3
-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------

※ 平成23年3月期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」を適用しています。

なお、平成22年3月期については、当該会計基準を遡及適用したものです。

## 【受注状況】

受注高	325,179	350,714	374,122	345,440	312,903
(従来セグメント)					
コンサルティングサービス	29,594	31,106	32,251	28,229	-
ITソリューションサービス	295,584	319,608	341,870	317,211	-
開発・製品販売	135,108	147,005	161,470	128,363	-
運用サービス	131,146	151,723	165,222	172,933	-
商品販売	29,329	20,879	15,178	15,914	-
(新セグメント)					
コンサルティング	-	-	-	17,112	20,319
金融ITソリューション	-	-	-	214,882	191,892
産業ITソリューション	-	-	-	91,868	81,598
IT基盤サービス	-	-	-	13,091	11,038
その他	-	-	-	8,486	8,055
<b>受注残高</b>	<b>135,129</b>	<b>143,199</b>	<b>176,021</b>	<b>182,759</b>	<b>169,286</b>
(現行セグメント)					
コンサルティングサービス	3,054	3,826	3,211	2,543	-
ITソリューションサービス	132,075	139,372	172,810	180,216	-
開発・製品販売	22,428	19,149	36,369	37,911	-
運用サービス	109,647	120,223	136,440	142,305	-
商品販売	-	-	-	-	-
(新セグメント)					
コンサルティング	-	-	-	1,449	2,408
金融ITソリューション	-	-	-	120,346	110,462
産業ITソリューション	-	-	-	51,129	47,475
IT基盤サービス	-	-	-	7,283	6,999
その他	-	-	-	2,550	1,940
<b>【従業員数】</b>	<b>5,303</b>	<b>5,711</b>	<b>6,118</b>	<b>6,263</b>	<b>6,594</b>
(従来セグメント)					
コンサルティングサービス	781	831	965	1,023	-
ITソリューションサービス	4,032	4,366	4,605	4,684	-
全社(共通)	490	514	548	556	-
(新セグメント)					
コンサルティング	-	-	-	-	810
金融ITソリューション	-	-	-	-	2,340
産業ITソリューション	-	-	-	-	1,457
IT基盤サービス	-	-	-	-	959
その他	-	-	-	-	411
全社(共通)	-	-	-	-	617
派遣社員(平均)	1,139	1,850	1,922	1,799	1,646