

参考資料

1. その他業績関連資料
2. 最近の取り組み
3. その他

決算ハイライト <第4四半期>

■ 前年同期との比較

(百万円)

	2011年3月期 4Q(1月～3月)	2012年3月期 4Q(1月～3月)	増減額	増減率
売上高	84,353	91,175	+6,821	+8.1%
営業利益	11,408	12,527	+1,119	+9.8%
営業利益率	13.5%	13.7%	+0.2P	
経常利益	11,738	12,810	+1,071	+9.1%
四半期純利益	6,946	8,425	+1,479	+21.3%

1. その他業績関連資料

セグメント別外部売上高 <第4四半期>

(百万円)

	2011年3月期 4Q(1~3月)	構成比	2012年3月期 4Q(1~3月)	構成比	増減額	増減率
コンサルティング	5,682	6.7%	6,403	7.0%	+721	+12.7%
金融ITソリューション	48,896	58.0%	55,034	60.4%	+6,138	+12.6%
証券業	24,098	28.6%	28,283	31.0%	+4,185	+17.4%
保険業	13,963	16.6%	13,539	14.8%	△424	△3.0%
銀行業	5,261	6.2%	7,035	7.7%	+1,774	+33.7%
その他金融業等	5,572	6.6%	6,175	6.8%	+603	+10.8%
産業ITソリューション	24,277	28.8%	23,875	26.2%	△401	△1.7%
流通業	9,898	11.7%	10,710	11.7%	+811	+8.2%
製造・サービス業等	14,379	17.0%	13,165	14.4%	△1,213	△8.4%
IT基盤サービス	3,341	4.0%	3,628	4.0%	+287	+8.6%
その他	2,156	2.6%	2,232	2.4%	+76	+3.6%
合 計	84,353	100.0%	91,175	100.0%	+6,821	+8.1%
野村ホールディングス	18,904	22.4%	26,004	28.5%	+7,099	+37.6%
セブン&アイ・ホールディングス	9,315	11.0%	10,626	11.7%	+1,310	+14.1%

(注)野村ホールディングスおよびセブン&アイ・ホールディングス向け売上高は、それぞれの子会社向け売上高を含む
この資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。
Copyright(C) 2012 Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

1. その他業績関連資料

主なセグメント別損益

<第4四半期>

■各セグメントは内部売上高を含む

(百万円)

		2011年3月期 4Q(1月~3月)	2012年3月期 4Q(1月~3月)	増減額	増減率
コンサルティング	売上高	5,687	6,432	+744	+13.1%
	営業利益	620	1,268	+647	+104.2%
	営業利益率	10.9%	19.7%	+8.8P	
金融ITソリューション	売上高	48,910	55,043	+6,132	+12.5%
	営業利益	5,131	6,768	+1,637	+31.9%
	営業利益率	10.5%	12.3%	+1.8P	
産業ITソリューション	売上高	25,723	25,555	△168	△0.7%
	営業利益	3,110	2,149	△960	△30.9%
	営業利益率	12.1%	8.4%	△3.7P	
IT基盤サービス	売上高	18,507	20,861	+2,354	+12.7%
	営業利益	1,849	1,731	△117	△6.4%
	営業利益率	10.0%	8.3%	△1.7P	

1. その他業績関連資料

サービス別売上高 <第4四半期>

(百万円)

	2011年3月期 4Q(1月~3月)	構成比	2012年3月期 4Q(1月~3月)	構成比	増減額	増減率
コンサルティングサービス	9,785	11.6%	9,885	10.8%	+100	+1.0%
開発・製品販売	29,346	34.8%	36,057	39.5%	+6,711	+22.9%
運用サービス	41,474	49.2%	41,689	45.7%	+214	+0.5%
商品販売	3,747	4.4%	3,542	3.9%	△204	△5.5%
合計	84,353	100.0%	91,175	100.0%	+6,821	+8.1%

1. その他業績関連資料

P/Lハイライト <第4四半期>

(百万円)

	2011年3月期 4Q (1月～3月)	2012年3月期 4Q (1月～3月)	増減額	増減率
売上高	84,353	91,175	+6,821	+8.1%
売上原価	58,914	64,198	+5,283	+9.0%
外注費	25,702	31,179	+5,476	+21.3%
売上総利益	25,439	26,977	+1,537	+6.0%
売上総利益率	30.2%	29.6%	△0.6P	
販管費	14,031	14,449	+418	+3.0%
営業利益	11,408	12,527	+1,119	+9.8%
営業利益率	13.5%	13.7%	+0.2P	

1. その他業績関連資料

P/Lハイライト <第4四半期> 続き

(百万円)

	2011年3月期 4Q(1月~3月)	2012年3月期 4Q(1月~3月)	増減額	増減率
営業利益	11,408	12,527	+1,119	+9.8%
営業外損益	330	282	△48	
経常利益	11,738	12,810	+1,071	+9.1%
特別損益	96	697	+600	
法人税等	4,889	5,081	+192	
四半期純利益	6,946	8,425	+1,479	+21.3%

1. その他業績関連資料

2013年3月期 業績予想参考値(上期・下期)

通期の業績予想値(売上高・営業利益・経常利益・当期純利益。内訳除く。)以外は参考値です

(億円)				
【上期】	2012年3月期 上期(実績)	2013年3月期 上期(予想)	増減額	増減率
売上高	1,614	1,750	+135	+8.4%
営業利益	200	210	+9	+4.6%
営業利益率	12.4%	12.0%	△0.4P	
経常利益	210	220	+9	+4.6%
当期純利益	197	130	△67	△34.0%
【下期】	2012年3月期 下期(実績)	2013年3月期 下期(予想)	増減額	増減率
売上高	1,740	1,800	+59	+3.4%
営業利益	230	240	+9	+4.0%
営業利益率	13.3%	13.3%	+0.1P	
経常利益	236	245	+8	+3.6%
当期純利益	132	150	+17	+13.5%

2012年4月1日付組織改正に伴いセグメントの区分を一部変更しており、以下、前年同期比較については、当該変更後の区分による前年同期の数値を用いています

1. その他業績関連資料

2013年3月期 セグメント別売上高予想参考値(上期・下期)

(億円)

【上期】	2012年3月期 上期(実績)		構成比	2013年3月期 上期(予想)		構成比	増減額	増減率
コンサルティング	96	6.0%	110	63%	+13	+13.8%		
金融ITソリューション	975	60.4%	1,030	58.9%	+54	+5.6%		
証券業	464	28.8%	510	29.1%	+45	+9.8%		
保険業	281	17.4%	265	15.1%	△16	△5.8%		
銀行業	121	7.5%	130	7.4%	+8	+6.7%		
その他金融業等	107	6.7%	125	7.1%	+17	+16.3%		
産業ITソリューション	356	22.1%	410	23.4%	+53	+15.1%		
流通業	211	13.1%	210	12.0%	△1	△0.8%		
製造・サービス業等	144	9.0%	200	11.4%	+55	+38.3%		
IT基盤サービス	144	8.9%	155	8.9%	+10	+7.3%		
その他	42	2.6%	45	2.6%	+2	+6.8%		
合計	1,614	100.0%	1,750	100.0%	+135	+8.4%		
【下期】	2012年3月期 下期(実績)		構成比	2013年3月期 下期(予想)		構成比	増減額	増減率
コンサルティング	120	6.9%	120	6.7%	△0	△0.2%		
金融ITソリューション	1,051	60.4%	1,055	58.6%	+3	+0.4%		
証券業	534	30.7%	520	28.9%	△14	△2.7%		
保険業	264	15.2%	270	15.0%	+5	+2.1%		
銀行業	132	7.6%	140	7.8%	+7	+5.4%		
その他金融業等	119	6.8%	125	6.9%	+5	+4.8%		
産業ITソリューション	362	20.8%	410	22.8%	+47	+13.0%		
流通業	213	12.3%	210	11.7%	△3	△1.7%		
製造・サービス業等	149	8.6%	200	11.1%	+50	+34.0%		
IT基盤サービス	163	9.4%	170	9.4%	+6	+4.0%		
その他	43	2.5%	45	2.5%	+1	+4.2%		
合計	1,740	100.0%	1,800	100.0%	+59	+3.4%		

1. その他業績関連資料

2013年3月期 サービス別売上高予想参考値（上期・下期）

（億円）

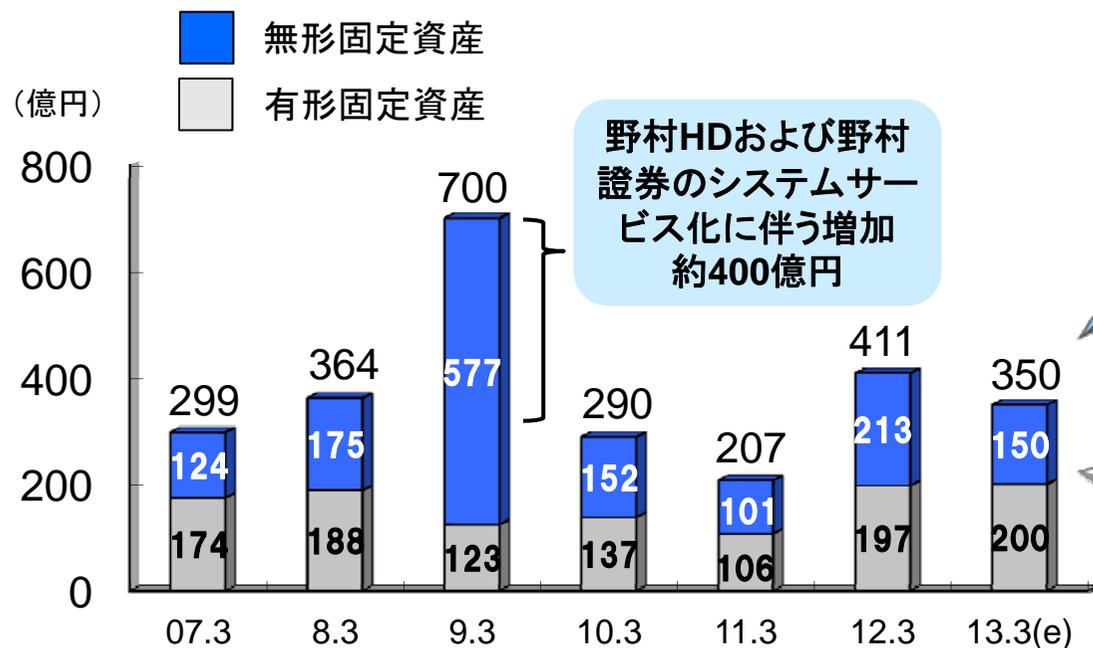
【上期】	2012年3月期 上期(実績)		構成比	2013年3月期 上期(予想)		増減額	増減率
				構成比			
	コンサルティングサービス	172	10.7%	175	10.0%	+2	+1.7%
	開発・製品販売	587	36.4%	680	38.9%	+92	+15.8%
	運用サービス	813	50.4%	845	48.3%	+31	+3.9%
	商品販売	42	2.6%	50	2.9%	+7	+17.8%
	合 計	1,614	100%	1,750	100%	+135	+8.4%
【下期】	2012年3月期 下期(実績)		構成比	2013年3月期 下期(予想)		増減額	増減率
				構成比			
	コンサルティングサービス	188	10.8%	185	10.3%	△3	△2.1%
	開発・製品販売	668	38.4%	670	37.2%	+1	+0.2%
	運用サービス	827	47.5%	905	50.3%	+77	+9.3%
	商品販売	55	3.2%	40	2.2%	△15	△28.2%
	合 計	1,740	100%	1,800	100%	+59	+3.4%

1. その他業績関連資料

投資について

- **ハード:新データセンター構築**
- **ソフト:STAR-IVを中心とした共同利用型サービスへ投資**

設備投資額の推移



無形固定資産への投資

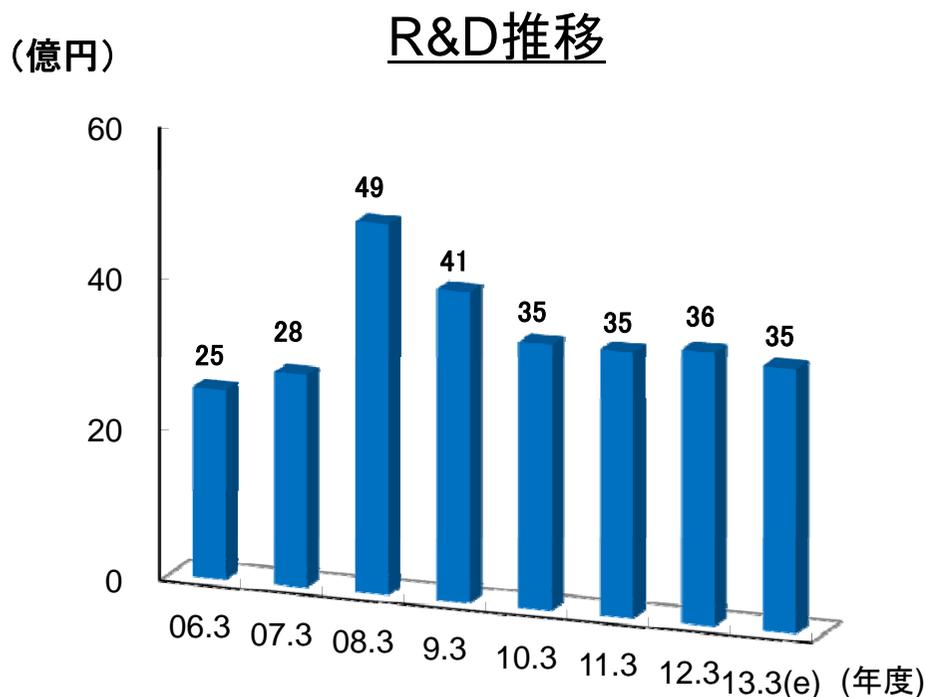
- STAR-IVの機能強化を含む

有形固定資産への投資

- 新DCへの投資 約90億円
- その他設備の更新等

研究開発

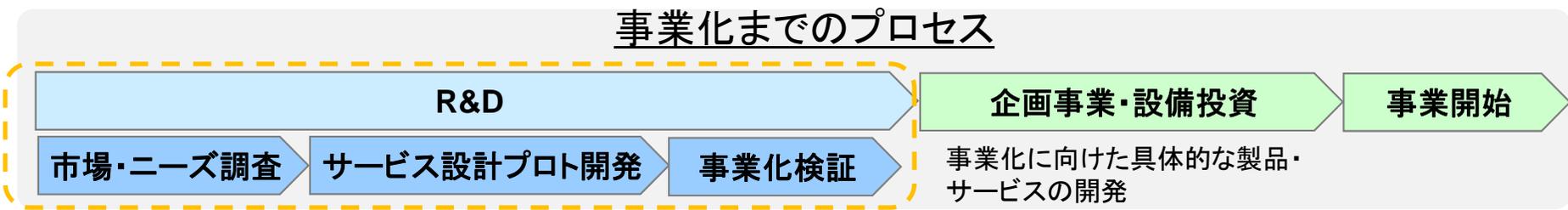
● 事業化をより意識しテーマを精査しながら実施



今期R&Dテーマの例

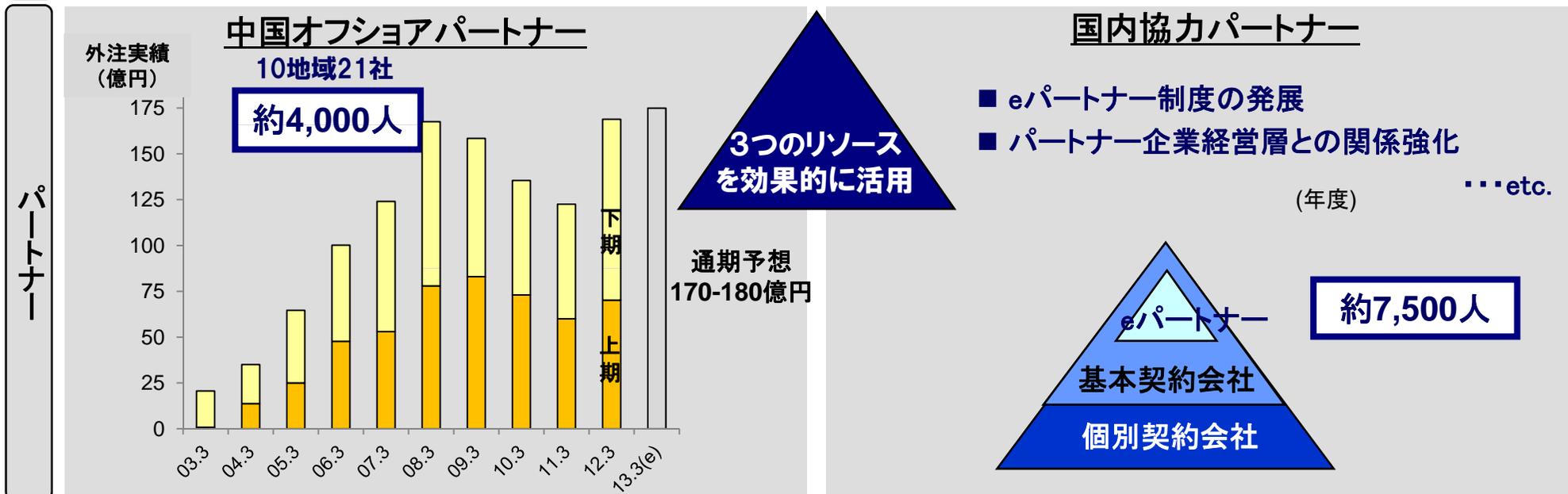
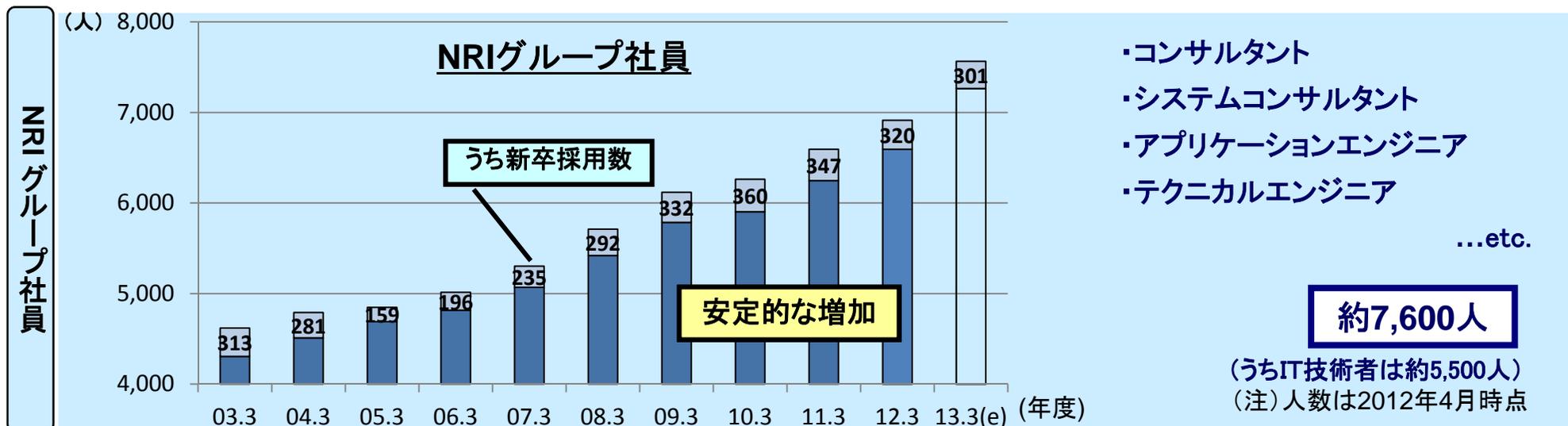
- フロント・インターフェース領域
- クラウド関連の事業化
- ビッグデータ関連の事業化
- DI^(注)関連の事業化
- 小売、マーケティング関連の事業化
- 生産性向上ための研究
-
-

(注) Digital Identity: ユーザーIDを連携するための仕組み



1. その他業績関連資料

社員+国内・中国協力パートナー



NRIシステムテクノ概要

会社名	NRIシステムテクノ(株)	NRIシステムテクノ NRI System Techno
株式譲渡日	2012年4月1日	
代表取締役社長	山田 浩二(元NRI常務執行役員)	
本社所在地	横浜市保土ヶ谷区(YBP)	
社員数	約350名	
株主構成	NRI:51%、味の素:49%	
主な事業内容	(1)情報システムに関するコンサルティング業務 (2)情報システムの設計及び開発業務の受託 (3)情報システムの維持業務の受託 (4)各種情報処理サービスの受託 (5)情報システムに関するハードウェア及びソフトウェアの賃貸及び売買 (6)前各号に付帯する一切の業務	

2. 最近の取り組み

シンガポールの現法を統括拠点に

- 4月1日に、グループ会社であるNRIシンガポールの商号をNRI APACに変更し、増資した
- これらの施策を通じ、NRI APACをアジア事業展開の中核拠点として位置づけ、アジア地域における事業の強化・拡大を加速する
- NRIインドとNRI香港が傘下に入り、資本金は16億円となる

シンガポールの現法

東アジア統括拠点に

野村総研

野村総合研究所（NRI）は、総務業務などを集約する。今後ほかの現地法人も傘下に入れることを検討。新会社に権限を集中させ、海外事業を機動的に進める。

野村総合研究所（NRI）は、総務業務などを集約する。今後ほかの現地法人も傘下に入れることを検討。新会社に権限を集中させ、海外事業を機動的に進める。

野村総合研究所（NRI）は、総務業務などを集約する。今後ほかの現地法人も傘下に入れることを検討する。NRIは11年3月末に1億円だったNRIシンガポールの資本金を12億円まで増資してきた。NRI APACを各現地法人のとりまとめ役にして、海外での事業展開を速める。

2012/3/19 日刊工業新聞

2. 最近の取り組み

みなと銀にValue Direct納入

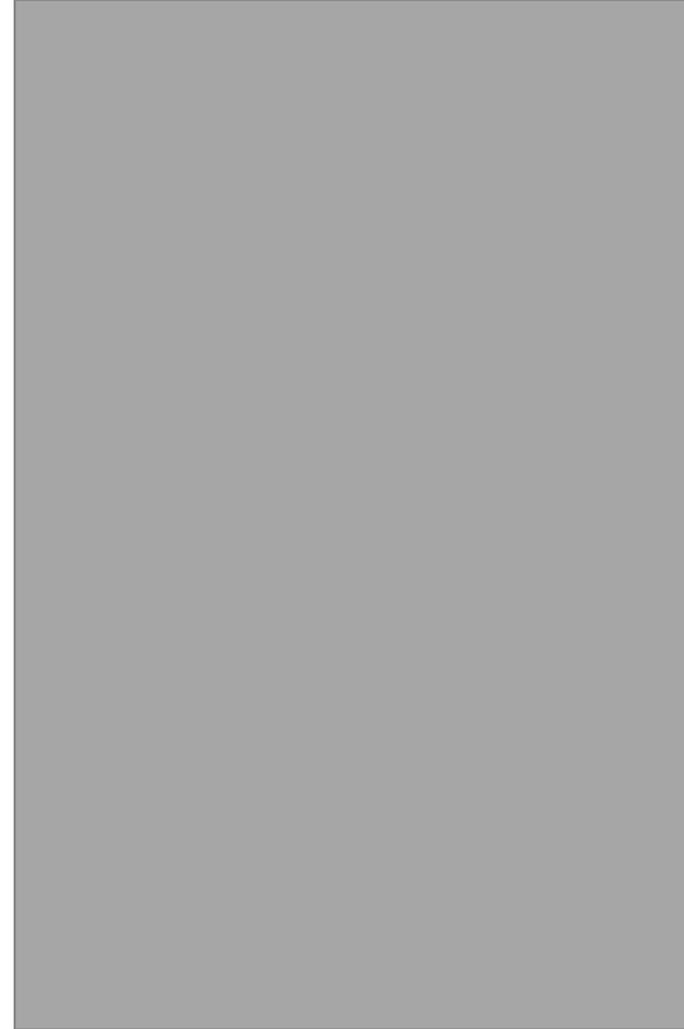
- 2月6日よりみなと銀行に対して、「Value Direct/投信」サービスの提供を開始。同行は「Value Direct/投信」の第一号ユーザーとなる
- 「Value Direct/投信」は、NRIが提供する共同運用型のインターネットバンキングサービス「Value Direct」のうち、投資信託機能を提供するサービス。本サービスは、利用者がインターネットを通じて投資信託取引を行う上で必要となる「投信情報」、「注文」、「取引・残高照会」、「電子交付」などの機能を包括的に提供するもの
- 同システムは既に他の数行への導入が決まっており、現在稼働準備を進めている

2012/2/21 日経産業新聞

2. 最近の取り組み

中国の商業団体と提携

- 中国商業連合会と、日中間の流通・サービス業界の交流促進に関し、戦略提携をすることで合意
- NRIと中国商業連合会が、これまでそれぞれが培ってきた流通・サービス業界に関する知識や人的ネットワークなどを相互に提供しあい、日中間の企業交流を促進する活動を進める
- 中国市場について共同でセミナーを開催するほか、日中の企業に対する個別のコンサルティングサービスも実施する予定



2012/2/15 日経産業新聞

3. その他 - 業績予想補足説明資料

■ 売上高3,550億円・営業利益450億円の収支モデル

(億円)

	2011年3月期 (実績)	2012年3月期 (実績)	2013年3月期 (4/25予想) ^(注)	前期比	
				増減額	増減率
売上高	3,263	3,355	3,550	+194	+5.8%
売上原価	2,331	2,355	2,520	+164	+7.0%
うち労務費	543	571	620	+48	+8.4%
うち外注費	1,011	1,120	1,185	+64	+5.8%
うち減価償却費	288	294	310	+15	+5.2%
売上総利益	932	1,000	1,030	+29	+3.0%
売上総利益率	28.6%	29.8%	29.0%	△0.8P	
販管費	547	568	580	+11	+2.0%
営業利益	384	431	450	+18	+4.3%
営業利益率	11.8%	12.9%	12.7%	△0.2P	

(注) 収支モデル作成のための想定値

3. その他 - コミュニケーション活動

フォーラム・説明会等

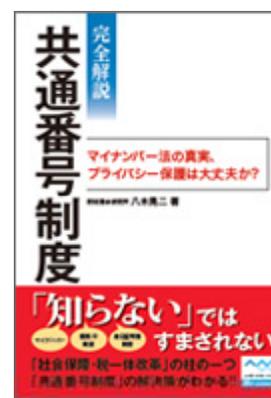


2012年2月
豊橋技科大学にて講演



2012年3月
「中国自動車保険の現状と展望」セミナー

出版物



2012年1月以降に出版された本の例