

令和5年度補正グローバルサウス未来志向型共創等事業委託費（南西アジア地域との経済連携強化に向けた戦略策定及び我が国企業の海外展開促進等調査）マスタープラン策定に係る企画競争募集要領  
（二次公募）

株式会社野村総合研究所（以下、当社）では、経済産業省からの受託事業「令和5年度補正グローバルサウス未来志向型共創等事業委託費（南西アジア地域との経済連携強化に向けた戦略策定及び我が国企業の海外展開促進等調査）」におけるマスタープラン策定等調査事業を実施する再委託先を以下の要領で募集します。なお、令和6年10月に実施した公募（一次公募）とは内容が一部異なりますので、ご注意ください。

## 1. 事業の目的

いわゆるグローバルサウス諸国は、産業の脆弱さ、保健・防災・食糧問題等といった社会課題を多く抱えており、我が国をはじめとする諸外国に対して、技術移転を伴った協業事例の創出やインフラ整備等への支援を求めているところ。こうしたニーズに我が国が積極的に応えることで、グローバルサウス諸国と我が国との地政学的な紐帯を強め、信頼の高い国際ルール整備等に向けた協調を通じた国際経済秩序の安定を図ることができる。

同時に、これら地域は今後継続的に人口増が続き、2050年には全世界人口の3分の2を占めるとの予測があるほど高い成長力を有する市場であり、かつ重要鉱物等の主要な産出国も有するため、経済安全保障の観点からも重要なパートナー。相手国の社会課題に対して、日本企業の有する技術等を活用し、ビジネスを通じて解消していくことで、地政学的な紐帯の強化のみならず、日本企業の市場獲得や産業構造のサプライチェーン強靱化といった日本経済の課題解決も同時に実現することができる。

そこで、本事業においては、我が国が相手国から「選ばれる」国となるため、相手国のニーズ、潜在市場の大きさ等を念頭に設定する重点分野を中心に、相手国の質の高い成長に貢献する案件形成のために、インフラ等整備計画であるマスタープラン（以下「MP」という。）の策定を通じて、我が国の強みを活かしながら、グローバルサウス諸国戦略を具体化し、グローバルサウス諸国と我が国との経済的連携強化を促進していく。

## 2. 事業内容

### （1）対象及び内容

- ・ 相手国の実態やニーズに応えつつ日本企業等の優れた技術・ノウハウを活かしたインフラ等の海外展開を促進するため、MPを策定し、波及性・公益性、先進性が高く、政策的意義が高い事業を実施する。具体的には次に示すとおり、大上段となる事業の戦略策定とともに、相手国・企業に対する提案・アドボカシー、具体的なアクションプランの策定を含む。なお、本事業ではMPを下記の通り定義し、個別具体のプロジェクト実現可能性を評価するための調査（フィージビリティスタディ）ではないことに留意すること。
  - 対象事業領域：特定個社に関連する狭い事業領域ではなく、日本国にとって重要かつ市場規模がある程度見込める事業領域全体を対象にしたもの
  - 対象案件フェーズ：既に見えている具体案件を必ず排除するものではないが、対象フェーズとしては案件組成の前段階のものを積極的に含んだ形で検討すること
  - 業務内容：机上の調査分析や戦略策定だけではなく、相手国政府・企業への打ち込みを行いMPとして採用してもらうための働きかけを行うこと
- ・ 事業実施期間中に入札公示が行われる見込みのものや実証事業は本事業の対象外となるので留意すること。
- ・ 本事業の対象は、グローバルサウス（南西アジア）の対象国とする。
- ・ 本事業で策定するMPには、以下の内容を含むものとする。

1. 現状の評価や将来予測
2. 現地の課題の特定や目標設定
3. 解決策の案とその評価
4. 具体的な戦略策定
5. 相手国政府・関係者への打ち込み
6. 戦略実現のためのアクションプラン

なお、相手国政府・関係者への打ち込みに当たっては、効果的に事業を実施する観点から、例えば以下のようなアプローチを避けるよう提案時及び事業実施において留意すること。

- ・コストや技術スペックなど自社の製品起点のみで発想し、相手国の解決すべき課題を踏まえていない。
  - ・相手国政府や企業の抱える真の課題について、公表情報以外の情報を把握していない。
  - ・構想のみの提案となり、実務上の課題解決を提示できていない。
  - ・本領域におけるキーとなる組織・人物にアプローチしていない。
  - ・相手国の重要組織へのアクセス方法がわからず、仮説段階においても、相手国のニーズを理解できていない。
- 交渉する相手国の組織によって、プレゼンの趣旨や担当者の陣営を変えていない。

上記の内容について、相手国におけるインフラの建設等事業等（インフラ型事業）や、サプライチェーン強靱化に資する事業等（産業型事業）を組成するためのMPを対象とするが、それぞれのMP策定にあたっては、以下の項目を参考として調査内容に含めること。

<インフラ型事業の場合（例：都市開発、モビリティ、エネルギーなど）>

1. 現状評価や将来予測：人口増加、経済成長、産業の発展などの要素を考慮して、相手国や地域の現状やインフラの状況进行评估する。
2. 課題の特定と目標設定：現状の評価と将来の需要予測に基づいて、問題点や課題を特定する。問題点や課題に対処するために、MPの目標を設定する。
3. 打ち手の案とその評価：問題解決のための様々な打ち手について評価を行う。各オプションの利点、欠点、費用、環境への影響などを考慮して評価する。
4. 具体的な戦略の策定：3を踏まえた最適なオプションを選択し、具体的な実施戦略を策定する。その際、プロジェクトが日本と対象国双方に与える影響を（経済的裨益だけでなく、事業に応じ適切な観点を織り込むこと）評価すること。また、戦略の策定においては日本裨益を考慮すること。
5. 相手国関係者等への提案：1.～4.の過程で、本事業で策定するMPが相手国に採用されるよう、相手国のニーズを踏まえたストーリーラインで相手国政府や関係機関等への提案を行う。政府機関、業界団体、市民などの関係者の意見や要望を反映させるために、対峙する相手国組織・職階や、事業者側の体制、コミュニケーション手段を具体的に構想する。
6. MP実現のための次のアクションプランの検討：MP策定後、相手国に受け入れられ、具体的な案件組成につながるよう、アクションプランを策定する。その際、日本国裨益が実現するようなプロジェクト等の組成を前提とすること。

<産業型事業の場合（例：半導体、化学など）>

1. 市場/事業の理解：対象事業領域の市場環境（市場規模及び将来予測）、政策動向、未充足課題やニーズ分析、

技術動向、事業の Key Success Factor 分析などを踏まえ市場・事業の概要を理解する。

2. 相手国と日本の課題および事業機会の特定：競合国と比べた日本国としての強み分析を踏まえ、相手国の課題を解決し日本国の裨益に繋がる事業機会を特定する。
3. 事業モデルの評価：有望な事業機会について、事業モデル（ビジネスモデル、事業の座組、サプライチェーン構造など）の具体化を行い、その評価を行う。
4. 具体的戦略の策定：具体的な実施戦略、事業計画を策定する。その際、プロジェクトが日本と対象国双方に与える影響（経済的裨益だけでなく、事業に応じ適切な観点を織り込むこと）を評価すること。
5. 相手国関係者等への提案：1.～4.の過程で、本事業で策定する MP が相手国に採用されるよう、相手国のニーズを踏まえたストーリーラインで相手国政府や関係機関等への提案を行う。政府機関、業界団体、市民などの関係者の意見や要望を反映させるために、対峙する相手国組織・職階や、事業者側の体制、コミュニケーション手段を具体的に構想する。
6. MP 実現のための次のアクションプランの検討：MP 策定後、相手国に受け入れられ、具体的な案件組成につながるよう、アクションプランを策定する。その際、日本国裨益が実現するようなプロジェクト等の組成を前提とすること。

## （2）日本国裨益

本事業では、前項のとおり MP 策定の一環にてアクションプランの検討を求めるが、その検討においては MP に基づき組成が期待されるプロジェクト等が、日本国裨益に資することを前提とすること。日本国裨益としては、例えば以下のような類型が想定される。

### <日本国裨益の例>

#### ① 類型1：我が国のイノベーション創出につながる共創型

本事業で策定される MP に基づきグローバルサウス諸国で組成されるプロジェクト等がもととなり、将来的にリバースイノベーションにより新たな日本のイノベーションの種を創出する、日本とグローバルサウス対象国の共創型の事業類型。

#### ② 類型2：日本の高度技術海外展開型

本事業で策定される MP に基づきグローバルサウス諸国で組成されるプロジェクト等が商業化に至り、さらに該当国でのデファクトスタンダードの獲得が見込まれ、ひいては日本の雇用増加等につながる事業類型。

#### ③ 類型3：サプライチェーン強靱化型

日本の輸入依存度が高い物資について、本事業を通じて策定される MP に基づき組成されるプロジェクト等にて、供給構造の多角化やサプライチェーン強靱化につながる事業類型。

## （3）重点（地域および）分野

本事業では、以下に掲げる（地域および）分野に係る MP 策定を募集する。また、本事業の一次公募において事業を採択している分野については採択案件の調査対象国を記載するが、当該分野における提案に当たっては「5. 契約の形態（2）採択件数及び予算規模」も参照されたい。

なお、本事業では MP 策定後、プロジェクト等の事業化を担う予定の企業等が参画する前提にて提案する必要があり、以下に特記がある場合を除き、原則として事業化の支援を行う者（コンサルティング会社、調査会社等）

の単独提案は想定していない。

## 南西アジアにおける産業集積促進および現地—日本連携促進に向けたマスタープラン

〔予算規模（一次公募と二次公募の合計額）：税込 48,000 万円、1,000 万円～10,000 万円/件〕

南西アジア地域諸国はインドを筆頭に、グローバルサウス諸国の中でも国際社会における存在感が拡大している。経済成長や人口増加などを背景とした現地市場の魅力度が年々増している一方で、現地進出にはインフラや住環境の未整備、ビジネス環境の改善など各種課題が依然として挙げられている。

インドとの間では、昨年7月に経済産業省は「日印産業共創イニシアティブ」を発表し、繊維や鉄鋼等の既存産業に対する協力に加えて、半導体やデジタル、エネルギーなどの未来産業への協力、さらにアフリカ等の第三国への展開協力といった3本柱で協力を強化することを発表した。これまで経済産業省はインド政府との間で「日印産業競争力パートナーシップ」や「日印半導体サプライチェーン・パートナーシップ」、「日印デジタル・パートナーシップ」、「日印クリーンエネルギー・パートナーシップ」を締結し、既存産業の深化や未来産業の育成を進めている。また、昨年12月には第一回日印経済安全保障対話を開催したところである。インドの他にもバングラデシュ、パキスタン、スリランカ、ブータン等の他の南西アジア地域諸国においても、国際社会における存在感が増すにつれ、経済連携強化が想定される。

本マスタープランは、日本及び南西アジア地域諸国の政府間及び民間企業との連携を促進しながらサプライチェーンの強靭化を通じた経済安全保障へ寄与することも念頭に、相手国政府の政策に即しつつ日本企業が求める水準の事業環境整備に必要な対応事項を整理し中長期的な方向性や対応事項を提案することを主目的とする。なお、インドにおいては「日印産業共創イニシアティブ」や各種パートナーシップといった経済産業省の重点分野に即した調査の実施を念頭に置く。

※日印産業共創イニシアティブ

<https://www.meti.go.jp/press/2023/07/20230721005/20230721005-a.pdf>

- 日本型のデジタル・データ基盤整備に向けたマスタープラン
  - 特定州政府・自治体向けのDX化・GX化・コークリエーション拠点/リビングラボ化などに向けた、デジタル基盤の整備に向けたマスタープランを策定する。
  - 同地域のデータ活用による各種機能の高度化に向けた日本のノウハウや日本企業が提供可能なアプリケーションを具体的に想起しつつ、現地政府のニーズを踏まえたデジタル基盤整備のマスタープランを策定し、現地政府への提案を実施する。
  - 包含される要素として、特定地域のコアとなるノードを特定の上、その周辺エリア開発や当該エリアにおけるデジタル活用による高度化（リビングラボの実現等）を図るものが想定される。
  - エネルギー効率化に向けたデータ解析、交通データ解析やヘルケアデータ解析等特定のアプリケーションを想定したデータ基盤整備とユースケースの具体化等も含むことを想定する。
- 日本が有する先進技術の導入に向けたマスタープラン
  - 通信インフラ等、日本が有する先進技術の導入にむけたマスタープランを策定する。
  - 特に、日・現地国政府または、さらに第三国連携が必要と考えられるインフラ整備や産業振興に向けて必要となる連携の在り方を設定し提案を実施する。
- 繊維産業・農業等、現地国の主要産業分野の高度化に向けたマスタープラン

- すでに現地にて存在する産業や活用可能な経営資源を最大限活用したうえで、日本が有する技術・ソリューション、ノウハウを活用することで当該産業をさらに振興するためのマスタープランを策定する。
- 日本及び現地国政府・現地コミュニティ等の関連ステークホルダーに裨益する産業振興の在り方を示すマスタープランの策定を想定する。
- 例えば、バングラデシュにおける化学繊維・合成繊維産業の導入等による繊維産業の高度化を含む。
- エネルギー分野の脱炭素化に貢献しうる技術導入に向けたマスタープランの策定
  - 現地国政府および特定の州政府・自治体等が検討しているエネルギー戦略・政策を基に、その目標達成のために、日本が有する技術・ソリューションの導入を踏まえたマスタープランの策定を導入する。
  - 例えば、再生可能エネルギーや蓄電池等のエネルギー貯蔵設備の制御等によるエネルギーマネジメントや、各設備のセカンドライフ、エンド・オブ・ライフを視野に入れたデータ管理（欧州のバッテリー・パスポートに類似するものを想定）等を含む。

その他、上記重点分野以外であっても、地域課題・外交上重要であり、相手国および日本の裨益に資するマスタープランの提案については募集する。〔例：バングラデシュ、パキスタン、スリランカ、ブータン等との経済協力関連に向けたマスタープラン策定〕

なお、審査によって条件付き採択になる場合（「5」（2）参照）等、採択された者が、当社との間で再委託契約を締結することになり、採択決定後から契約締結までの間に、経済産業省との協議を経て、事業内容・構成、事業規模、金額等に変更が生じる可能性がある。

#### （4）報告会の実施

- ・ 事業期間中、事業の進捗や課題、今後の進め方について概要をまとめ（パワーポイント形式）、経済産業省関係課室等の求めに応じて適宜報告会を実施すること。報告会の詳細については契約後当社および経済産業省関係課室との間で調整するものとする。
- ・ 事業終了までに、事業内容について概略調査報告書（パワーポイント形式の調査概要）を作成し、相手国の政府関係者等に対して提案すること。

#### （5）報告書の作成

- ・ 経済産業省への報告を目的とし、事業内容や（4）「報告会の実施」における意見等を踏まえ、調査報告書を作成すること。（和文のみ。ワード、パワーポイント等の形式にて可。分量の指定無し。具体的なフォーマットや報告書に含めるべき必須項目等は採択決定後に調整する。）
- ・ 相手国政府への提案のための調査報告書を作成すること。英語（または必要に応じてフランス語等、相手国関係者への打ち込みに必要と想定される言語）に訳し、視覚的にも分かりやすい資料とすること。
- ・ 調査報告書及び概要資料は原則公開。なお、当社及び経済産業省と協議の上、非開示とすべき部分については、必要に応じて削除等の処置を行った報告書も作成すること。

#### （6）留意事項

- ・事業実施にあたっては、調査状況及び現地の情報等の具体的な実施内容について、当社及び経済産業省担当者と定期的に情報交換を行いつつ、効果的に実施する。
- ・また、当社が行う進捗管理に協力することが必要であることに留意すること（例：精算事務〔中間・確定検査〕への対応、現地出張に当社等が同行する場合（同行有無は経済産業省および当社の判断に拠る）の協力、報告書作成にあたっての体裁等を想定する。詳細は採択後に決定する）。

#### ①事業の進捗管理

当社は、以下の進捗管理業務を行うこととしている。

- 1) 採択者との事業実施に関する契約（再委託契約）の締結
- 2) 各事業実施事業者のスケジュール管理、実施状況の把握、経済産業省への報告
- 3) 調査内容の報告会の開催
- 4) 事業実施に係る経理処理、各事業実施事業者への周知・指導
- 5) 各事業実施事業者に対する確定検査の実施、精算

#### ②当社による事業の支援

当社による各事業の支援内容は、提案時の提案者のニーズ、経済産業省の意向等を踏まえ、採択後、経済産業省及び各事業実施事業者と協議し決定する。

- ・なお、事業の効果を最大化し相手国等から選ばれるMPとするため、相手国等への打ち込みの際に以下の点を参考とし、提案時及び事業実施において十分考慮すること：
  - 1) 自社技術、製品・サービス等の視点からのストーリー展開ではなく、相手国・企業の課題・ニーズに応じたナラティブを作成する。（例：強みのある自社技術の特徴を中心に説明するのみではなく、相手国の目線から提案内容の優位性を明確にし、相手国の課題等が当該技術や事業の導入によってどのように解決され、相手国側にどのようなメリットがもたらされるかを中心とした説明を実施する。）
  - 2) 提案を受けた相手国の関係者が、MPを実行に移すにあたり直面し得るハードルを取り除く手段等を合わせて提案する。（例：周辺の制度設計支援、資金調達サポート、人材育成支援等について、取組のビジョンに近い他組織も巻き込むことも視野に検討する。）
  - 3) 打ち込み先とする組織・個人を特定し、どのようなルートで、どのようなチームで打ち込みに臨むかを明確化する。（例：キーパーソンとの定期的な打合せ等を通じて関係を構築、相手側の組織構造を理解し適したルート・アプローチでアクセス、政策・技術・相手国内情に詳しいメンバーでチームを組み、チームとして打ち込む。）

### 3. 事業実施期間

契約締結日から令和8年2月28日を超えない期間とする。（本事業で実施することとしている相手国政府・関係者への打ち込み等を行う期間も十分考慮した事業期間とすること。）

### 4. 応募資格

本事業の対象となる事業者は、次の条件を満たす法人とする。なお、二者以上による共同提案（コンソーシアム形式での提案）も認めるが、その場合は幹事法人を決めるとともに、幹事法人が企画提案書を提出すること（ただし、幹事法人が業務の全てを他の法人に再委託することはできない）。

- ①日本法人（登記法人）であること。
- ②本事業を的確に遂行する組織、人員等を有していること。
- ③本事業を円滑に遂行するために必要な経営基盤を有し、かつ、資金等について十分な管理能力を有している

こと。

④本事業で知り得た一切の情報について、不適切に開示すること、又は漏洩することがない組織体制を有していること。

⑤予算決算及び会計令第70条及び第71条の規定に該当しないものであること。

⑥経済産業省所管補助金交付等の停止及び契約に係る指名停止等措置要領（平成15・01・29会課第1号）別表第一及び第二の各号第一欄に掲げる措置要件のいずれにも該当しないこと。

⑦過去3年以内に情報管理の不備を理由に経済産業省との契約を解除されている者ではないこと。

⑧政府からのEBPMに関する協力要請に応じること。

（※）EBPM（Evidence-Based Policy Making：証拠に基づく政策立案）とは、政策の企画をその場限りのエピソードに頼るのではなく、政策目的を明確化したうえで合理的根拠（エビデンス）に基づくものとするものです。限られた予算・資源のもと、各種の統計を正確に分析して効果的な政策を選択していくEBPMの推進は、2017年以降毎年、政府の経済財政運営と改革の基本方針（骨太の方針）にも掲げられており、今後もますます重要性が増していくことが予想されます。

※なお、本事業ではMP策定後、プロジェクト等の事業化を担う予定の企業等が参画する体制を構築して提案することを前提としており、原則としてコンサルティング会社、調査会社等（以下、「事業化の支援を行う者」という）の単独提案は想定していない。事業化の支援を行う者が単独で提案者となる場合は、本事業で策定されるMPに基づき組成されるプロジェクト等の事業化の際に、機器等の製造・輸出・販売、EPCやO&Mの実施、投資等を行うことが想定される企業等（以下、「受注や事業化を担う企業等」という。）から、本事業の実施にあたって協力が得られる旨を確認する書類（様式2）を応募時に事務局に提出すること。詳細は「2. 事業内容」「7. 審査・採択」の規定をよく確認すること。

## 5. 契約の要件

（1）契約形態：委託契約。なお、当社との再委託契約（精算条項付きの概算契約）を締結する。原則、経済産業省において締結する標準的な委託契約書フォーマットに準じる契約書であることに留意すること。

（2）採択件数及び予算規模

「2. 事業内容」に記載の通り。

なお、採択件数については提案事業の内容等を勘案して経済産業省において決定する。採択に当たっては、外部審査委員の審査を考慮しつつ、一次公募での採択案件を含め分野や地域に重複がある場合はバランスを考慮して採択者を決定する可能性がある。

1件あたりの契約金額や最終的な実施内容については、経済産業省と調整した上で決定することに留意されたい。また、公募時に想定される金額と提案時の金額に乖離がある場合には、条件付き採択とし、契約に当たって契約金額を協議する場合がある。その場合速やかに契約に必要な書類を提出すること。

（3）成果物の納入：

- ・調査報告書（和文）電子媒体（CD-R）2式
- ・調査報告書概要（和文・英文）電子媒体（CD-R）公表用2式を当社に納入（当社より経済産業省に納入）。

※報告書の著作権は、経済産業省に帰属する。

※ファイル形式は、当社が指定するファイル形式に加え、PDFファイルに変換した電子ファイルも併せて納入する。

※この他、以下を予定しており、詳細は契約締結時に決定する。

#### i) 調査報告書電子媒体

- ・調査報告書、調査で得られた元データ、二次利用未承諾リストを納入すること。
- ・調査で得られた元データについては、機械判読可能な形式のファイルで納入することとし、特に図表・グラフに係るデータ（以下「EXCEL等データ」という。）については、EXCEL形式等により納入すること。

#### ii) 調査報告書概要電子媒体（公表用）

- ・調査報告書及び二次利用未承諾リスト（該当がある場合のみ）を一つのPDFファイル（透明テキスト付）に統合したもの、並びに公開可能かつ二次利用可能なEXCEL等データを納入すること。
- ・セキュリティ等の観点から、当社と協議の上、非公開とするべき部分については、削除するなどの適切な処置を講ずること。
- ・調査報告書は、オープンデータ（二次利用可能な状態）として公開されることを前提とし、経済産業省以外の第三者の知的財産権が関与する内容を報告書に盛り込む場合は、①事前に当該権利保有者の了承を得、②報告書内に出典を明記し、③当該権利保有者に二次利用の了承を得ること。二次利用の了承を得ることが困難な場合等は、二次利用未承諾リストに当該箇所を記述し、提出すること。
- ・公開可能かつ二次利用可能なEXCEL等データが複数ファイルにわたる場合、1つのフォルダに格納した上で納入すること。
- ・各データのファイル名については、調査報告書の図表名と整合をとること。
- ・EXCEL等データは、オープンデータとして公開されることを前提とし、経済産業省以外の第三者の知的財産権が関与する内容を含まないものとする。

#### （4）契約金の支払時期

契約金の支払いは、原則として、事業終了後の精算払とする。

※事業終了前の支払い（概算払）は行わない。

#### （5）支払額の確定方法

事業終了後、受託者より提出する実績報告書に基づき原則として現地調査を行い、支払額を確定する。支払額は、契約金額の範囲内であって実際に支出を要したと認められる費用の合計とする。このため、全ての支出には、その収支を明らかにした帳簿類及び領収書等の証拠書類が必要となる。また、支出額及び内容についても厳格に審査し、これを満たさない経費については、支払額の対象外となる可能性がある。

経費処理、確定検査等の実施については、経済産業省の委託事業事務処理マニュアルに準拠することとするので、留意すること。

[https://www.meti.go.jp/information\\_2/downloadfiles/2021\\_itaku\\_manual.pdf](https://www.meti.go.jp/information_2/downloadfiles/2021_itaku_manual.pdf)

#### （6）フォローアップ

本事業実施後も当社あるいは経済産業省による定期的なフォローアップ調査の対象となり、事業終了後5年間は、フォローアップ調査の実施に協力すること。フォローアップ調査の結果については必要に応じて、公表や説明の場を設ける場合がある。

## 6. 応募手続き

### (1) 募集期間

募集開始日：令和7年2月3日（月）

締切日：令和7年2月28日（金）**12時必着**

なお、応募予定者は「10. 問い合わせ先」に示す連絡先に、企業名あるいは機関名（共同提案の場合は幹事法人1社の代表者）、部署、氏名、連絡先（メールアドレス、電話番号）、応募予定の事業名を電子メールで送ること。その際、メールの件名（題名）は「【応募予定】令和5年度補正GS未来志向型共創等事業委託費（南西アジア地域）（二次公募）」とすること。

### (2) 説明会の開催

説明会はMicrosoft社のTeams ウェビナーによるオンライン形式で開催する。

(<https://www.microsoft.com/ja-jp/microsoft-teams/download-app> よりダウンロード可能)

説明会参加有無を応募要件とはしない。

説明会開催日時：令和7年2月12日（水）14時00分～15時00分

- ・説明会への参加を希望する場合は、2月10日（月）までにTEAMSのウェビナーの登録フォームに登録をすること。（<https://events.teams.microsoft.com/event/2a04c109-9352-43c0-97c0-497c060274ea@e3e360d9-7e7f-48d5-ac33-3c5de61f0a75>）
  - ・TEAMSの登録フォームが各社の情報セキュリティなどの要因により登録が不可の場合は、メールの件名を「【出席登録】令和5年度補正GS未来志向型共創等事業委託費（南西アジア地域）説明会（二次公募）」とし、本文に「所属組織名」「出席者の氏名（ふりがな）」「所属（部署名）」「電話番号」「メールアドレス」を明記すること。
- ・応募内容に関する問合せ  
「10. 問合せ先」参照。

### (3) 応募書類

#### ① 以下の書類を（4）により提出すること。

#### 1. 基礎情報 [様式1] ※共同提案は提案者ごとに記載

- ・調査テーマ
- ・提案方式（単独あるいは共同）
- ・提案者情報
- ・連絡担当窓口
- ・「事業化の支援を行う者」のみが提案者となる場合、「受注や事業化を担う企業等」から本事業実施にあたって協力を得られる旨を確認する書類を提出すること [様式2]。

#### 2. 企画提案書

以下の内容について記載すること（書式は自由とするが、原則は日本語にて作成のこと）。但し、A4サイズにて、1）～4）までの合計は80ページ以内とすること。参考資料を別添することは可とする。外国語の資料を使用する場合は参考資料とし、提案者の責任にて和訳をつけること。内容に齟齬が認められる場合は和文の内容を正とする。

1) 概要 (最大30ページ程度) ※2. 「事業内容」をよく確認の上で内容を記載すること。

- ・対象国・地域の概況および課題
- ・MP策定の背景と必要性
- ・事業化に向けた計画 (仮説含む)
- ・波及効果
- ・相手国の政策や既存MP (ある場合) との差分

2) 調査の実施方法 (最大30ページ程度)

- ・調査の目標
- ・調査の計画 (調査内容の詳細、手順、スケジュール等を記載)

※記載内容は上記の例示に限定しない

3) 実施の体制 (最大5ページ程度)

- ・実施責任者の氏名・所属・役職・略歴
- ・主な従事予定者の人数及び業務内容

※「令和5年度補正予算グローバルサウス未来志向型共創等事業」のうち、補助事業 (大型実証あるいはFS・小規模実証) 採択案件、「令和5年度補正予算グローバルサウス未来志向型共創等事業委託費」(委託事業) 採択案件および他事業者から募集されるMP策定事業 (他地域の事業) に重複して従事する可能性がある場合、重複する事業を明記するとともに複数の事業期間中の従事予定が合理的であることを示すこと。

- ・共同提案者や外注先がある場合は各企業の責任と役割等
- ・実施中、応募中あるいは過去に実施した類似の調査の情報

4) 調査実施上のリスクと対応策 (最大15ページ程度)

3. 財務諸表 (直近3年間) ※各委託事業者が契約締結で必要なものがあれば記載 (契約時の与信評価等の規定に基づき)

4. 調査の必要経費 [様式3]

- ・「9. (1) 経費の区分」にしたがって記載

5. 重複従事者に関する確認書 [様式4] (該当する場合)

6. 審査用ガイド [様式5]

- ・審査員が審査基準ごとに応募書類の適切な箇所を参照し、内容を適切に理解できるよう、審査基準ごとに対応する書類とその章や頁の番号、極めて簡潔な要約などを記載。

7. 企画提案内容の概要をまとめた概要紙 (A4サイズにて、1枚程度) [様式6]

- ② 提出された応募書類は、本事業の採択に係わる審査以外の目的には使用せず、機密保持には十分配慮することとする。応募書類は返却しない。
- ③ 応募書類の作成費は経費に計上できない。また、選定の正否を問わず、企画提案書の作成費用は支給されないことに注意すること。
- ④ 応募書類に記載する事業実施内容は、今後の契約の基本方針となるため、予算額内で実現が確約されることのみを記載すること。採択後であっても、申請者の都合により記載された内容に大幅な変更があった場合には、委託金額の減額修正や不採択となる場合がある。
- ⑤ 「令和5年度補正予算グローバルサウス未来志向型共創等事業」のうち、補助事業 (大型実証あるいはFS・小規模実証) にて採択されている案件の関連事業は、個別具体の案件が組成段階にあると見なし、

原則本事業での提案は認めない。他方、同じ国・地域を対象に、同一あるいは類似内容の提案にて、「令和5年度補正予算グローバルサウス未来志向型共創等事業委託費」（委託事業）のうち、他事業者から募集されるMP策定事業（他地域の事業）への重複提案を希望する場合は、様式1にて重複提案の旨を明示すること。ただし、本来一体である同一事業を分割して複数案件として申請したり、複数者から同一案件をそれぞれ申請したりすることは認められない。重複提案をする場合、募集要領の仕様差異には留意し、応募書類はそれぞれの仕様を十分に満たす形で提案するよう注意すること。

なお、提案者が同一であっても、異なる国・地域を対象としている場合あるいは異なる事業領域でのMP策定を複数提案する場合にはこの限りではないが、同一提案者の提案が複数採択された場合には、契約時に調査対象の重なりや二重の計上がないように調整する場合がある。また、提案内容の差異が明確ではない、あるいは実施体制等が不相当である等、審査過程あるいは審査結果を以て経済産業省および事務局が判断した場合、不採択となる可能性がある。

#### （４）応募書類の提出方法

応募書類は電子メールにより「10. 問い合わせ先」宛に送付すること。メールの件名（題名）を必ず「【応募書類提出】令和5年度補正GS未来志向型共創等事業委託費（南西アジア地域）（二次公募）」とすること。

※持参、郵送、FAXによる提出は受け付けない。メールではなくファイル転送サービスを使用して提出したい場合は事前に事務局まで相談頂き、必要に応じて送付テストを行うこと。

※資料に不備がある場合は、審査対象とならないので、注意して記入すること。

※締切を過ぎての提出は受け付けない。

※ファイルサイズの問題で送信エラーが起きる場合は、「10. 問い合わせ先」に記載のメールアドレスにその旨を連絡の上、別途提出方法を相談すること。

## 7. 審査・採択

### （１）審査方法

応募締切日時までに提出された提案については、（２）に示す基準を総合的に考慮し、案件を審査する。採択にあたっては、第三者の有識者で構成される委員会で審査を行い決定する。追加資料の提出を依頼することがあるので、要請があった場合には対応すること。

審査の一環として、提案内容についてのヒアリングをオンラインで実施する場合がある。日程等詳細は、応募書類提出企業に対して別途送付する。

なお、当社は、事業に係る公募の中立性、公平性を厳に確保するため、事業案件の評価、選定、採択に一切関わらない。

### （２）審査基準

・ 以下の審査基準に基づき、総合的な評価を行う。

- ① 提案者が「4. 応募資格」を満たしているか。
- ② 予算上限の記載がある場合、本提案の提案額が上限を超えていないか。
- ③ 調査の目的と期待される効果が「2. 事業内容」に合致しているか。
  - ・ 対象国・地域の概況および課題を把握できているか。
  - ・ MP策定の背景と必要性が明確か。
  - ・ 事業化に向けた計画（仮説含む）が十分検討されているか。
  - ・ 波及効果は期待されるか（例えば、MP策定から事業化に至る過程で、日本企業が活躍する新たな市場を

生み出していくための国際標準化や、現地国・地域での法制度整備等のルールメイキングに繋がる等)。

- ・ 政策的意義が高いか（相手国の重点政策となっているか、政府間の協力枠組みと整合的か等）。
  - ・ 相手国政府機関等から MP が採用されるよう、相手国裨益を分析し「選ばれる」提案とするための仮説等が考慮されているか。
  - ・ 既存の類似 MP が存在する場合、本事業での提案内容との差分が明確か。
  - ・ 本事業終了後に、3年以内に対象国の MP への採用やフィージビリティスタディ等の実施が見込める案件か。
  - ・ MP が相手国に採用された場合、日本企業への波及効果、複数国・地域への展開可能性が高いか。（2.（2）に記載の日本国裨益が見込まれる案件か。
- ④ 調査の実施方法・スケジュールが適切か。
- ・ 事業が滞りなく実施できるよう、日程・作業手順等に工夫があるか。
  - ・ 本事業で設定するアクションプラン及びスケジュールが具体的で実現性があるか。
  - ・ 競合国企業や日本企業の強み・弱みを分析した上で、受注や事業化の可能性を高めるためにどのような工夫（競合国との差別化等）が必要となるかを明らかにする調査手法となっているか。
- ⑤ 調査の実施体制が適切か。
- ・ 従事する人員について、令和5年度補正グローバルサウス未来志向型共創等事業」（委託事業（マスタープラン策定事業（一次公募））および補助事業（FS・小規模実証・大型実証）を含む。）で採択されたあるいは提案書提出時点において応募している他事業と、同時期に重複して従事する可能性のある人員が事業実施体制に含まれる場合は、他事業との整理がなされており、事業実施に必要な体制が組めているか（重複従事者がある場合は様式4を提出のこと）。
  - ・ 事業実施に必要な体制が組んでいるか。
  - ・ 現地法人を有している又は現地事情に精通している人材を有しているなど、十分な情報収集を行う体制を備えているか。
  - ・ 過去に同一の対象国又は対象地域における調査やプロジェクトの実績を有しているか。
  - ・ 過去の調査事業が受注や事業化に至っているか、至っていない場合はその結果を踏まえて、より受注や事業化の実現可能性が高まるような提案内容となっているか。
  - ・ 相手国の関係当局等から調査実施に関して協力を得られることが確認されているか。
  - ・ 受注や事業化を担う企業等からの協力が得られるか（※）。
- （※）「協力が得られる」とは、以下のいずれかに該当することを指す。
- （i）「受注や事業化を担う企業等」が共同提案者となっていること。
  - （ii）「受注や事業化を担う企業等」から事業実施に当たって技術的なサポートを得られる旨が「様式2」にて確認されていること。
- ⑥ 調査実施上のリスクと対応策が検討されているか。
- ・ 予測不能な災害等を除き、調査実施が困難になり得るリスクを検討しているか。
  - ・ 提案内容に関連して、相手国で案件組成する場合の法規制、手続き、慣習、技術などについて事前に十分な情報収集を行った上での提案となっているか。
  - ・ 提案内容に関連する相手国または国際的なルール・標準化及び現地に存在する規制等の動きを把握し、案件組成されるフェーズにおいて事業実施の障壁となり得るルール・制度上のリスクへの対応が検討されているか。
- ⑦ 調査の必要経費は適切か「9.（1）経費の区分」にしたがって記載（様式3）

- ・ 事業実施に必要なコストが適切に検討されているか。
  - ・ 分野ごとの予算上限（記載がある場合）のみを基準に、本来不要なコストを見込んでいないか。
- ⑧ 事業実施可能な財政基盤を有しているか。経理処理能力を有しているか。

（対象国にインドを含む案件については、以下を加点要素とする。）

- ⑨ 「日印産業共創イニシアティブ」における「既存産業協力の強化」「未来産業の創出」「アフリカ等第三国展開」のいずれかに合致した案件であるか。  
 ※日印産業共創イニシアティブ（再掲）  
<https://www.meti.go.jp/press/2023/07/20230721005/20230721005-a.pdf>
- ⑩ 「日印半導体サプライチェーン・パートナーシップ」に関連し、製造・設計・装置・特殊化学・ガス・部素材等の互いの強みを生かしつつ、日印の半導体における経済連携強化及びサプライチェーン強靱化に資する事業内容であるか。
- ⑪ 日印クリーンエネルギー・パートナーシップ（CEP）に関連する事業内容であるか。  
 ※日印クリーンエネルギー・パートナーシップ（CEP）：  
[https://www.enecho.meti.go.jp/category/others/cep/20220319\\_j.pdf](https://www.enecho.meti.go.jp/category/others/cep/20220319_j.pdf)
- ⑫ 「日印デジタル・パートナーシップ」に関連し、スタートアップ、人材や研究開発、エレクトロニクス・エコシステム等の分野での連携などを通じ、半導体や AI 含むデジタル分野での日印協力推進に資する事業内容であるか。
- ⑬ 日本企業とインド人材の接点強化、または日印の企業・大学による共同研究などを進めることで、日印間の人材交流の促進に資する事業内容であるか。

### （3）採択結果の決定及び通知について

採択された提案者については、経済産業省および当社のホームページで公表するとともに、当該提案者に対しその旨を通知する。不採択となった場合、その理由等に関する問合せは原則受け付けない。

## 8. 契約について

採択された提案書に基づき、当社と提案者（共同提案の場合は幹事法人）との間で委託契約を締結する。なお、採択決定後から委託契約締結までの間に、当社及び経済産業省との協議を経て、事業内容・構成、事業規模、金額等に変更が生じる可能性がある。

契約書作成にあたっての条件の協議が整い次第、当社と委託契約を締結し、その後、事業開始となる。契約条件が合致しない場合は、委託契約の締結ができない場合がある。なお、受託内容が国等の他の補助金・委託費と重複しないことを条件とする。

契約締結後、受託者に対し、事業実施に必要な情報等を提供するが、情報等の内容によっては、守秘義務の遵守をお願いする場合がある。

## 9. 支給対象経費の計上

### （1）対象経費の区分

本事業の対象とする経費は、事業の遂行に直接必要な経費及び事業成果の取りまとめに必要な経費であり、具体的には以下のとおりとする。

区分	経費項目	内容
I. 人件費	人件費	事業に直接従事する者の直接作業時間に対する人件費
II. 事業費	旅費	事業を行うために必要な国内出張及び海外出張に係る経費
	会場費	事業を行うために必要な会議、講演会、シンポジウム等に要する経費（会議借料、機材借料及び茶菓料（お茶代）等）
	謝金	事業を行うために必要な謝金（会議・講演会・シンポジウム等に出席した外部専門家等に対する謝金、講演・原稿の執筆・研究協力等に対する謝金等）
	消耗品費	事業を行うために必要な物品であって備品費に属さないもの（ただし、当該事業のみで使用されることが確認できるもの）の購入に要する経費
	印刷製本費	事業で使用するパンフレット・リーフレット、事業成果報告書等の印刷製本に関する経費
	補助員人件費	事業を実施するために必要な補助員（アルバイト等）に係る経費
	その他諸経費	事業を行うために必要な経費のうち、当該事業のために使用されることが特定・確認できるものであって、他のいずれの区分にも属さないもの 例) -通信運搬費（郵便料、運送代、通信・電話料等） -翻訳通訳、速記費用 -文献購入費、法定検査、検定料関連費用等
III. 委託・外注費	委託・外注費	受託者が直接実施することができないもの又は適当でないものについて、他の事業者にも再委託（委任契約）・外注（請負契約）するために必要な経費（他の経費項目に含まれるものを除く。）
IV. 一般管理費	一般管理費	本事業を行うために必要な経費であって、当該事に要した経費としての抽出、特定が困難なものについて、契約締結時の条件に基づいて一定割合の支払を認められた間接経費  算出に当たっては、経済産省の委託事業事務処理マニュアル記載の方法に従うこととする。

※再委託・外注費が総額の1/2を超えることが見込まれる場合は、その理由を提案書内に明記すること。

※積算を行う際には、以下のリンク先に掲載している事務処理マニュアル等の書類を十分に確認すること。

[https://www.meti.go.jp/information\\_2/downloadfiles/2021\\_itaku\\_manual.pdf](https://www.meti.go.jp/information_2/downloadfiles/2021_itaku_manual.pdf)

(2) 直接経費として計上できない経費

- ・建物等施設に関する経費
- ・事業内容に照らして当然備えているべき機器・備品等  
(机、椅子、書棚等の什器類、事務機器等)
- ・事業実施中に発生した事故・災害の処理のための経費
- ・試作品や実証に係る物品購入費、製造等に必要経費
- ・ビザ取得等の要件に該当しない海外旅行保険に関する経費
- ・その他事業に関係ない経費

10. 問い合わせ先

株式会社野村総合研究所

グローバルサウス 南西アジア地域 事務局

[gsswa-masterplan-nri-ext@nri.co.jp](mailto:gsswa-masterplan-nri-ext@nri.co.jp)

※応募に関する質問は、電子メールのみの受付とし、電話での問い合わせは受け付けません。問い合わせの際は、件名(題名)を必ず「【問合せ】令和5年度補正GS未来志向型共創等事業委託費(南西アジア地域)(二次公募)」とすること。他の件名(題名)では回答できない場合があります。

※応募に関する質問の受付期間：令和7年2月25日(火)12時まで

※質問には順次回答しますが、回答に時間を要することがあることに留意。